

# Strategia de dezvoltare a oraşului Adjud 2007 - 2013





# **Strategia de dezvoltare a oraşului Adjud 2007 - 2013**



**Noi, Consilierii locali ai municipiului Adjud, ne-am reunit astăzi pentru prima Strategie de Dezvoltare a Municipiului Adjud 2007-2013, cu scopul comun de a:**

**„participa în mod activ și necondiționat, în anii care urmează,  
la implementarea Strategiei Municipiului  
și de a oferi un mod de conducere vizionar, de a asigura o reprezentare solidă  
și un management financiar atent.”**

**Dragi cetățeni, oaspeți și prieteni ai Adjudului,**

Odată cu apropierea zilei de 1 ianuarie 2007, data la care țara noastră va intra în mod oficial în Uniunea Europeană, îmi face o deosebită plăcere să vă prezint prima Strategie de Dezvoltare a Municipiului Adjud care a fost elaborată până în prezent și sper că reprezintă o modalitate utilă și constructivă de a contura obiectivele pe care municipalitatea noastră și-a propus să le atingă în următorii șapte ani. Proiectată pentru a deservei unui public larg, acest document însumează activitatea pentru aproape un an de muncă la Strategie, activitate care a avut la bază viziunile și recomandările unui număr de indivizi, grupuri și experți.



Transpunerea tuturor aspectelor de ordin tehnic și consultativ într-un document al strategiei nu a fost o sarcină tocmai ușoară. Activitatea a presupus un proces participativ, urmat de o introspecție serioasă pentru identificarea unui echilibru între diferite priorități, factori interesați și nevoile comunității și de selectarea principalelor politici și acțiuni, cu o importanță vitală pentru dezvoltarea viitoare a orașului nostru.

Aș dori să mulțumesc tuturor celor care au contribuit la elaborarea Strategiei de Dezvoltare a Municipiului Adjud. Analizele, consultările și expertiza au fost asigurate de către experți internaționali și locali, iar întrevederile cu reprezentanții municipalității au condus la discuții temeinice, care au ajutat la dezvoltarea percepției în ceea ce privește evoluția în viitor a rolului pe care îl avem în calitate de reprezentanți ai administrației.

Vom institui un cadru instituțional puternic, format din organisme calificate de implementare a strategiei și monitorizare și vom antrena principalii factori interesați în Parteneriate Strategice, ca i forță motrice pentru implementarea Strategiei.

Vom monitoriza, de asemenea, implementarea activităților accentuate în cadrul strategiei și vom continua să ne consultăm cu cetățenii și cu factorii implicați, pentru a ne asigura de maximizarea beneficiilor rezultate în urma eforturilor depuse.

Sper că ne veți însoți în efortul nostru comun de îmbunătățire a modului în care trăim și ne desfășurăm activitatea.

Cu gândul la un viitor mai bun și mai prosper al Adjudului,

*Constantin Armencea,*

**Primarul municipiului Adjud**

Decembrie 2006



## Strategia municipiului Adjud

### Prefață

Noua Strategie de Dezvoltare a Municipiului Adjud 2007-2013 oferă baza pentru o dezvoltare durabilă a economiei locale și pentru bunăstarea locuitorilor orașului. Elaborată de către Grupul de Dezvoltare Strategică al municipiului Adjud, cu sprijinul echipei de experți internaționali și locali ai Success Consulting SRL, strategia este documentată pe baza recomandărilor administrației municipale, a consilierilor locali, rezidenți și membri ai comunității de afaceri, prin intermediul atelierelor de lucru, cercetărilor și consultărilor.

Pe parcursul formulării Strategiei, a fost adoptată **noua viziune a Municipiului Adjud**. Direcțiile strategice stabilite prin noua Viziune au ca scop transformarea Adjudului, în următorii ani, într-un centru inter-regional, care să ofere sprijin logistic pentru sectorul de afaceri, atât din regiunile de Sud-Est, cât și pentru cele din Nord-Estul României. Activitatea se va concentra pe întărirea capacităților existente, dar și pe dezvoltarea de capacități economice și industriale noi, prin realizarea unei infrastructuri adecvate, dezvoltarea serviciilor și a capacităților instituționale și privind resursele umane, în cadrul tuturor sectoarelor importante ale municipiului. De asemenea, direcțiile strategice se concentrează pe dezvoltarea infrastructurii necesare și a serviciilor, îndreptându-se spre o valorizare structurată a resurselor naturale existente și a potențialului turistic – contribuind astfel, în următorii ani, la procesul de transformare a Adjudului într-o nouă atracție turistică și o destinație favorită de petrecere a timpului liber, în Moldova.

De asemenea, activitatea pentru elaborarea Strategiei a ajutat municipalitatea să identifice nevoile de îmbunătățire în zece sectoare prioritare – dezvoltare urbană, transport, economie, turism, educație, mediu înconjurător, TIC și E-guvernare, ocuparea forței de muncă și asistență socială, societate civilă, tineret și sport, precum și întărirea capacităților instituționale. Intervențiile propuse pot fi susținute prin suport financiar, datorită încadrării acestora în prioritățile și măsurile la nivel național și regional, ale Programelor de Fonduri Structurale ale Uniunii Europene din cadrul perioadei de coeziune 2007 – 2013.

Pentru a veni în sprijinul municipalității în implementarea eficientă a acestei strategii pe termen mediu, un Plan de Acțiune subliniază obiectivele și acțiunile prioritare care trebuie întreprinse și abordate în perioada următoare de șapte ani. Abordarea consultativă și de colaborare care a fost utilizată în formularea strategiei a influențat și va continua să ofere amănunte asupra rolului viitor și a modului de funcționare a municipalității.

Acest document însumează analizele, concluziile și recomandările, pentru câțiva ani, pe baza unui proces amplu de dezvoltare de strategii, în scopul transformării durabile a Adjudului într-un oraș european modern.



## CUPRINS

|                 |                                                                                                                                   |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Secțiunea 1:    | Viziune                                                                                                                           |
| Secțiunea 2:    | Declarația de Misiune                                                                                                             |
| Secțiunea 3:    | Principiile Strategiei                                                                                                            |
| Secțiunea 4:    | Scopul și Obiectivele Strategice                                                                                                  |
| Secțiunea 5:    | Context                                                                                                                           |
| Secțiunea 6:    | Sectoare Prioritare ale Strategiei                                                                                                |
| Secțiunea 7:    | Organizarea Instituțională                                                                                                        |
| Secțiunea 8:    | Monitorizare și Evaluare                                                                                                          |
| Secțiunea 9:    | Resurse                                                                                                                           |
| <i>Anexa 1:</i> | <i>Consultare publică</i>                                                                                                         |
| <i>Anexa 2:</i> | <i>Plan de Acțiune</i>                                                                                                            |
| <i>Anexa 3:</i> | <i>Fișe de Proiect pentru proiectele destinate a fi propuse spre finanțare prin Fonduri Structurale pentru perioada 2007-2009</i> |





## Secțiunea 1 - Viziune

*În 2013, Adjud devine o destinație atractivă, recunoscută pe plan european, care oferă o diversitate de oportunități turistice, de petrecere a timpului liber, pentru toate categoriile de vârstă, într-un mediu sănătos și curat. Adjud va reuși să atragă mari investitori din domeniul turismului, fapt care va genera o creștere economică rapidă a comunității și va oferi locuri de muncă pentru toți cetățenii din zonă.*

*Până în anul 2013, Adjudul se va folosi de poziția pe care o are, aceea de a se situa la intersecția principalelor drumuri europene și se va transforma într-un important centru regional de logistică, cu infrastructură modernă, care va oferi servicii pentru toată piața de desfacere din zonă.*





## Secțiunea 2 - Declarația de misiune

Realizarea Viziunii Municipiului Adjud va presupune implicarea tuturor factorilor interesați relevanți din oraș. Coordonarea va fi asigurată de către Primarul și consilierii locali ai municipiului Adjud, care și-au asumat obligația de a fi responsabili, în mod egal, pentru viitorul Adjudului.

Misiunea trebuie îndeplinită odată cu realizarea direcțiilor strategice prioritare, care sunt prezentate în secțiunile următoare.

Principalii factori interesați sunt numiți în continuare. Vor fi angrenați într-un parteneriat strategic municipal (care se va numi **Primul Parteneriat Strategic al Adjudului**), pentru a ne asigura că implementarea Strategiei demarează cu o puternică încredere din partea comunității, precum și cu implicarea și participarea factorilor interesați. Conceptul de Parteneriat Strategic propus va constitui și o garanție pentru stabilirea unor contribuții și recompense adecvate din partea / pentru comunitate, cetățeni și principalii factori implicați, printr-un set de principii democratice, pe durata procesului de implementare a Strategiei Municipiului.

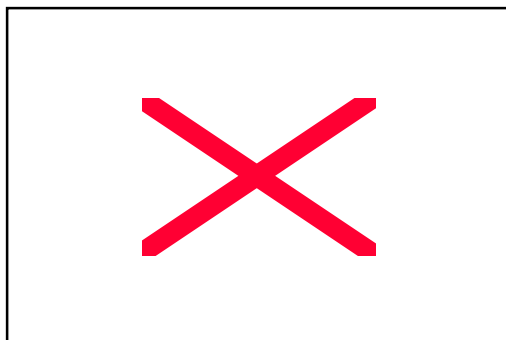
Factorii implicați:





## Secțiunea 3 - Principiile strategiei

Cele cinci principii care guvernează Strategia Municipiului Adjud se bazează pe modelul de Dezvoltare Durabilă. Acestea sunt:



### Principiul 1: Adjudul Durabil

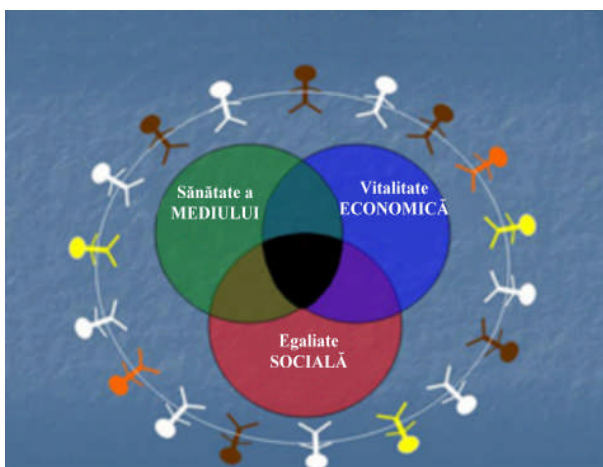
Reducerea urmărilor negative din punct de vedere ecologic, prin utilizarea eficientă a resurselor, protejarea mediului natural și încurajarea biodiversității, astfel încât municipiul Adjud să se dezvolte pentru generațiile actuale și cele viitoare. O comunitate durabilă liberă și deschisă, care respectă și promovează diversitatea și patrimoniul cultural și abordează coordonat problemele privind bunăstarea economică și socială.

### Principiul 2: Adjudul Echitabil și Transparent

Oferirea și sprijinirea accesului la utilități, servicii și informații, din punct de vedere fizic, economic, cultural și social, în mod echitabil, pentru toți cei interesați, prin îmbunătățirea continuă a gradului de responsabilitate, transparență, bună guvernare, onestitate, luare a deciziilor în mod deschis, prin parteneriat între reprezentanții municipalității, cetățeni și toți partenerii de afaceri și factorii interesați.

### Principiul 3: Adjudul Atractiv

Crearea unor diferite centre și facilități în domeniul afacerilor, tursimului și petrecerii timpului liber, dezvoltarea unei zone centrale atractive a orașului, și construirea unor cartiere rezidențiale moderne, vor conferi orașului atât un caracter unic din puncte de vedere urban, dar și atractivitate și vizibilitate, atât pentru cetățeni, cât și pentru cei aflați în vizită sau pentru investitori.



### Principiul 4: Adjudul Creativ

Încurajarea unei comunități creative și inovative, care să pună accent pe educație, cercetare, schimb de cunoștințe, aspirații artistice și care acceptă schimbarea și permite flexibilitate la toate nivelurile.

### Principiul 5: Adjudul Participativ

Promovarea unei comunități incluzive, diversificate, inovative, vibrante, deschise, active și atractive, prin formarea unui spirit al comunității care să poată da

naștere și să dezvolte rețele de cooperare, atât în cadrul comunităților, cât și cu toți factorii implicați, pentru a spori participarea cetățenilor în viața comunității.



## Secțiunea 4 - Scopul și Obiectivele Strategice

**Scopul Strategiei de Dezvoltare a Municipiului Adjud (SDMA) este de a oferi baza pentru o dezvoltare durabilă a economiei locale și creșterea bunăstării cetățenilor.**

Se are în vedere lansarea unei strategii pe termen lung, care își propune să ofere Municipiului Adjud ocazia de a duce la îndeplinire în mod eficient țelurile și Viziunea propuse pentru dezvoltarea orașului în următorii ani. Scopul este acela de a promova dezvoltarea durabilă și prosperitatea, creșterea economică, un mediu înconjurător atractiv și curat, coeziunea socială și materială și creșterea calității vieții pentru toți cetățenii.



Primăria municipiului Adjud a făcut demersuri pentru realizarea Strategiei în martie 2006. Intenția a fost aceea de a pregăti din timp Municipiul pentru provocările apărute odată cu integrarea României în Uniunea Europeană. Necesitatea unei **Strategii a Municipiului** a fost înțeleasă de către autoritățile locale ca fiind deosebit de importantă, în contextul participării cu succes, în viitor, a Municipiului Adjud la programele de Fonduri Structurale ale Uniunii Europene. Strategia a fost considerată ca fiind primul și cel mai important instrument de **analiză** a nevoilor de **planificare**, de **prioritizare** și de **sporire a capacităților actorilor locali**, în scopul elaborării,

implementării și monitorizării proiectelor finanțate prin Fonduri Structurale ale UE și, de asemenea, ca fiind primul pas în stabilirea de parteneriate și legături între actorii din domeniul public și din cel privat, toate acestea având rolul de a crește calitatea vieții și gradul de atractivitate al orașului în privința dezvoltării de noi afaceri și atragerii de investiții străine, prin eforturi comune și parteneriate public-privat.

Strategia Municipiului Adjud are la bază nevoile, preferințele și așteptările cetățenilor și ale actorilor din mediul de afaceri, care au fost identificate cu ajutorul analizelor, consultărilor și studiilor întreprinse de către experții implicați în formularea și dezvoltarea strategiei. Concluziile și recomandările pentru fiecare prioritate sunt centralizate în secțiunile următoare și subliniate de către Viziunea Strategiei și de Principii și Valori.

Prin urmare, Strategia Municipiului Adjud poate fi considerată un document de politici strategice locale generale, care deschide perspective și oportunități ample pentru toți actorii din oraș, implicându-se, contribuind și participând activ la procesul de creștere și dezvoltare a economiei orașului și la îmbunătățirea calității vieții cetățenilor.



Strategia Municipiului Adjud 2007 – 2013 oferă o direcție strategică, creează o nouă identitate și un nou scop pentru Municipiu și asigură o bază solidă pentru a „construi” în viitor.

Scopul Strategic derivă în mod direct din Viziune și Principii. În implementarea noii Strategii de Dezvoltare a Municipiului, Scopul Strategic vizează:



- Asigurarea calității vieții pentru toți cei din Municipiul Adjud, prin furnizarea de servicii publice excelente, prin apropierea față de comunitate și printr-o conducere civică puternică;
- Crearea unui oraș în care cultura, economia și mediul local se pot dezvolta și în care toate sectoarele comunității pot participa și sprijini succesul.

Pentru a putea atinge și îndeplini acest Scop, Strategia este structurată pe zone de acțiune / concentrare, identificate ca Sectoare Prioritare (sau Priorități) ale Municipiului Adjud. Deși zonele Prioritare sunt structurate pe secțiuni diferite, trebuie remarcată existența unor inter-relaționări importante între fiecare zonă și, prin urmare, s-a acordat atenție și acestui aspect, pentru a ne asigura că recomandările corespunzătoare fiecărei Priorități contribuie la realizarea

Scopului Strategic. În acest sens, următoarele direcții principale sunt ingredientele cheie pentru recomandările de la fiecare Zonă Prioritară a Strategiei Municipiului Adjud:

- Dezvoltarea infrastructurii, care să conducă la o dezvoltare urbană durabilă;
- Dezvoltarea și oferirea de servicii de calitate;
- Promovarea Municipiului la nivel național și internațional;
- Dezvoltarea durabilă a economiei de la nivel local;
- Reducerea sărăciei și combaterea excluziunii sociale;
- Promovarea unui mediu sănătos și durabil;
- Dezvoltarea unei comunicări și consultări efective și eficiente.

În plus, fiecărei Priorități Sectoriale i se acordă o atenție specială, pentru a ne asigura că recomandările propuse pentru acțiuni sunt în concordanță cu tendințele de la nivel regional și național, care sunt influențate de intrarea României în Uniunea Europeană din luna ianuarie 2007.





Următoarele Obiective Strategice includ direcțiile comune menționate anterior și conduc la realizarea Scopului Strategic:

### **Obiectivul Strategic 1:**

Crearea unui mediu care să permită creșterea și dezvoltarea socio-economică durabilă în Adjud, prin valorizarea potențialului și a resurselor naturale, a patrimoniului istoric și cultural și a poziției geografice.



### **Obiectivul Strategic 2:**

Realizarea unei creșteri și dezvoltări durabile, pe termen lung, a Municipiului Adjud, pe baza unei infrastructuri urbane bine planificate, construite și întreținute eficient.



### **Obiectivul Strategic 3:**

Transformarea Municipiului Adjud într-un Mediu Urban recunoscut ca având o comunitate incluzivă socială, sănătoasă și cu o calitate crescută a vieții.





## Secțiunea 5 - Context

### Scurt istoric

Numele dat târgului sub forma în care este atestat de documente - Egydhalma – este de origine maghiară, în limba română însemnând Movila lui Egyd, numele de sfânt Aegidiusle. Forma moldovenească a Ajiudului și-ar găsi astfel un corespondent în „Aiudul” transilvănean.

Urme de locuire permanentă a acestor locuri se găsesc peste tot în jurul localității de azi. În punctul „Cetățuia” din satul Domnești, situat la 8 km Sud de actualul Adjud, s-a descoperit un vas cu caracter antropomorfic datat cu multe secole înainte de Hristos.

Săpăturile arheologice sau descoperirile întâmplătoare din zona de confluență a Trotușului cu Siretul au adus contribuții însemnate la cunoașterea trecutului localității. Astfel, în urma unor cercetări de suprafață în punctul numit „Movile” din apropierea Adjudului s-au găsit, printre altele, un topor de luptă caracteristic perioadei de tranziție spre epoca bronzului, o cataramă confecționată din piatră albă și elemente de ceramică, aparținând aproximativ aceleiași perioade. Fragmente de ceramică cu elemente specifice culturii Monteoru din epoca bronzului, precum și două piese de formă tronconică au fost descoperite în grădina unui locuitor din oraș.

Continuitatea locuirii în această zonă a fost confirmată apoi de descoperirea unui nivel din secolele VIII – IX în punctul „La Sondă”. În vatra satului s-a mai descoperit un engolpion cu inscripția „Sfântul Gheorghe” în grecește, datând din secolele X – XI.

Epoca medievală. Printre descoperirile arheologice care prezintă un interes deosebit pentru cunoașterea evoluției istorice a acestor locuri menționăm o locuință bordei datând de la începutul secolului al XIV-lea (distrusă, din nefericire, de aceleași revărsări ale Siretului), unde s-au găsit fragmente ceramice lucrate la o roată mai înceată, precum și piese din pastă cărămizie, provenind de la vase confecționate la o roată rapidă. De asemenea, un cuptor de uz casnic datând din secolul al XVI-lea, din interiorul căruia s-au scos numeroase fragmente ceramice care provin de la diferite tipuri de vase (ulcioare, borcane, căni, pahare, castroane).

Cercetările arheologice întreprinse au indicat faptul că așezările de aici aveau toate condițiile să se transforme într-un oraș-târg înfloritor, așa cum de altfel este atestat într-un document din 9 aprilie 1433. Este vorba de un privilegiu comercial acordat de Iliaș Voivod, fiul lui

### Adjud: date relevante

- ◆ Poziție: 46°5'30'' latitudine nordică, 24°48'20'' longitudine estică
- ◆ Populație: 21500
- ◆ Densitate: 311pers/kmp
- ◆ Vârsta medie a locuitorilor: 32 ani
- ◆ Suprafață: 59,1 kmp
- ◆ Înălțime față de nivelul mării: 100 m
- ◆ Temperatura medie anuală : 8°-10° C
- ◆ Nivel mediu anual al precipitațiilor : 500mm/m<sup>2</sup>
- ◆ Număr de locuințe: 11722
- ◆ Suprafață locuibilă ocupată: 254096 mp
- ◆ Lungimea rețelei de canalizare: 22,4 km
- ◆ Lungimea rețelei de drumuri: 33 km



Alexandru cel Bun (1 ianuarie 1432 – noiembrie – înainte de 3 – 1433), sașilor din cele șapte „scaune” ale Transilvaniei (Sibiu, Sighișoara, Nocrih, Sebeș, Ciuc, Orăștie și Miercurea), în care se arată că la intrarea negustorilor sași în Moldova trebuie să se evalueze mărfurile acestora în „oppido nostro Egydhalm” („în orașul nostru Agiud”) și să se plătească drept vamă câte patru groși de fiecare marcă la întoarcerea în Transilvania, aceeași sumă, în același oraș, iar la graniță vama pentru vitele mari ce se vor exporta. Ca punct de vamă, Adjud este menționat apoi în privilegiul comercial dat de Ștefan cel Mare liovenilor la 3 iulie 1460.



Orașul Adjud a fost centru administrativ al ținutului cu același nume încă de la începutul secolului XVI, fiind menționat pentru prima dată într-un document din 6 martie 1507. „Ținutul Agiudului” cuprindea cursul inferior al Trotușului de la limita cu ținutul Trotuș, împreună cu Valea Siretului, în aval de Răcăciuni și amonte de Mărășești.

Începând cu secolul al XVIII-lea, Adjudul începe să decadă treptat, pierzându-și ireparabil din însemnătatea de odinioară, fapt ce reiese și din „Descrierea Moldovei” scrisă de Dimitrie Cantemir la cererea Academiei din Berlin, în 1716, unde Adjudul nu mai este menționat printre orașele importante de pe Siret.

Ca urmare a faptului că vatra târgului era permanent surpată de viituri, cât și a îndepărtării de noua arteră comercială apărută în timp, târgoveții au părăsit vechea așezare de pe malul Siretului și s-au mutat cu 3 – 4 km mai la Sud.



Întemeiat în primul rând de negustori și meșteșugari, orașul Adjud și-a concentrat viața comercială și administrativă de-a lungul unei rețele reduse de străzi, locuitorii din Adjudu Vechi ocupând partea dinspre gară abia după 1864. Între anii 1872 – 1873 se înființează piața centrală; se construiește localul Primăriei și se instalează pe străzi 30 de felinare cu gaz. La 13 septembrie 1872 se dă în funcțiune oficial stația CFR pe linia ferată Mărășești – Bacău. În 1884, în timp ce se construia linia Adjud – Târgu Ocna, se înființează un punct de alimentare și întreținere a locomotivelor, considerat a fi data de naștere a depoului CFR Adjud.

În Războiul de Independență 1877 – 1878, adjudenii contribuie cu bani și îmbrăcăminte, batalionul condus de maiorul Gh. Șonțu, având în componența sa Compania a IV-a, formată din locuitori din plasa Răcăciuni, cu reședința în Adjud. În timpul Primului Război Mondial, locuitorii Adjudului și-au înscris cu cinste numele în cartea de aur a eroismului românesc. Oprite spre sfârșitul anului 1916, pe linia Carpaților Orientali, trupele germane au pornit în ofensivă în vara anului următor pe linia Focșani - Mărășești – Adjud, în timp ce armata austro-ungară înainta în lungul Văii Oituzului. Animați de un patriotism înălțător în luptele desfășurate simultan, la Mărășești și Oituz, ostașii au zdrobit armatele dușmane sub lozincă „Pe aici nu se trece”. Au căzut la datorie căpitanul A. Petrescu, plutonierul I. Gheorghiu, sergenții C. Costea și V. Ferent, caporalii C. Grigoriu, I. Secui și Neculai Bucur, precum și zeci de soldați.



## Poziția geografică



Adjudul este unul dintre orașele importante din județul Vrancea, situat în Regiunea de Dezvoltare Sud-Est a României, la nord de confluența râurilor Siret și Trotuș.

Orașul este compus din două localități – Adjud și Burcioaia și două sate – Adjdu Vechi și Șișcani și este situat la 45°60' latitudine nordică și 26°10'47" longitudine estică.

Adjudul este un oraș de mărime mică, cu o suprafață de 59,1 km<sup>2</sup>.

În Adjud se poate ajunge prin intermediul următoarelor căi rutiere:

- Drumul european E 85 de la București – Buzău spre Bacău
- DN11A - Onești - Adjud - Podu Turcului;
- DN2 București - Urziceni - Buzău - Râmnicu Sărat - Focșani - Adjud - Bacău - Roman - Suceava - Rădăuți

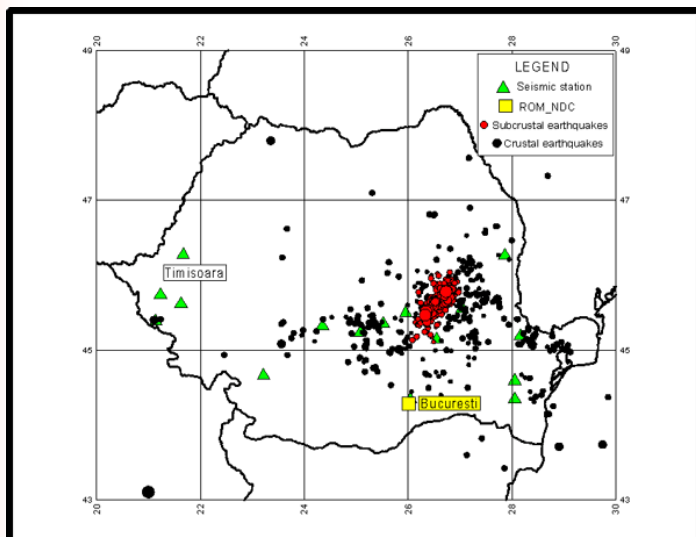


## Relief

Relieful este predominant de câmpie, zona aparținând localității fiind brăzdată în partea est de apele Siretului (706 km, din care 559 km pe teritoriul României, cel mai mare bazin hidrografic din țară) și la vest de cele ale Trotușului (162 km, 13 km pe teritoriul județului Vrancea).



## Riscuri naturale



Teritoriul județului Vrancea corespunde celei mai active zone seismice din țară. Răspândirea focarelor de cutremure pune în evidență existența a două zone:

**Zona 1:** trunchiul Vranceaia-Tulnici-Soveja, unde se produc cutremure la adâncimi între 80 și 160 km, legate de curbura arcului carpatic.

**Zona 2:** regiunea de câmpie dintre Râmnicu Sărat, Mărășești și Tecuci, cu cutremure de adâncime redusă. Seismele din Vrancea au origine tectonică, fiind provocate de deplasările blocurilor scoarței sau ale părții superioare a învelișului în lungul unor falii formate anterior sau de-a lungul unor foarte adânci. Cutremure devastatoare, cu o

magnitudine cuprinsă între 7 și 8 grade pe scara Richter au avut loc pe 8 octombrie 1620, 9 august 1679, 12 iunie 1701, 13 mai 1738, 6 aprilie 1790, 26 octombrie 1802, în 1829, pe 28 ianuarie 1838. În secolul XX, cele mai semnificative evenimente au avut loc pe 25 mai 1925, 10 noiembrie 1940 cu o magnitudine de 7,4 grade, distrugând aproape în întregime orașul Panciu, pe 4 martie 1977, cu o magnitudine de 7,2 grade, pe 30 august 1986, cu o magnitudine de 7 grade, pe 30 și 31 mai 1990 cu o magnitudine de 6,9 și respectiv 6,4 grade.

Analiza factorilor de risc la nivelul municipiului Adjud ar trebui să ia în considerare faptul că cea mai importantă zonă seismică din România este în zona Vrancea.

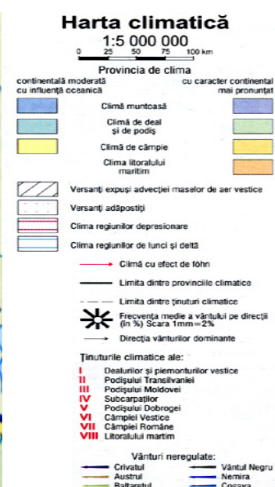
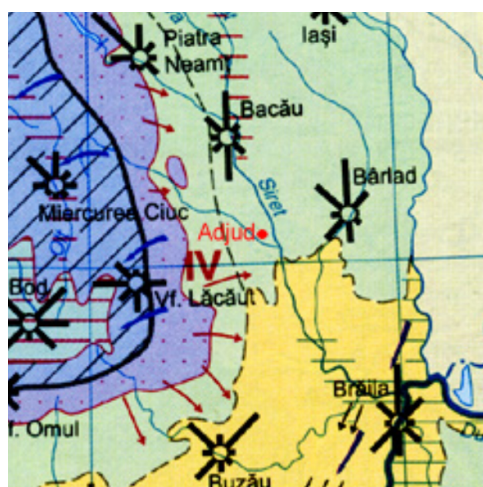
## Climă

Fiind situat în partea de est a României, în județul Vrancea, Adjudul are o climă de tip temperat continental, cu mari variații, determinate de confluența reliefului - Carpații de Curbură.

Temperatura medie anuală este de 9 °C, temperatura maximă absolută înregistrată fiind de +42,3 °C (iulie 1990), iar minima absolută de -33,7 °C (februarie 1987).

Volumul precipitațiilor depășește 400 mm anual, lunile cele mai ploioase fiind mai - iunie, cele mai uscate decembrie - februarie. Numărul zilelor cu ninsoare urcă până la 80 în zona de munte și numai până la 20 în zona de câmpie.

Vânturile dominante în toate anotimpurile bat dinspre nord-est și arareori vânturi calde dinspre sud, sud-est.





## Resurse

### Resurse Umane

#### Populația



Municipiul Adjud are o populație de 21.500 locuitori și 11.722 locuințe. Din punct de vedere etnic, structura este foarte compactă. Locuitorii sunt în proporție de 95% români, 2% de etnie rromă și 0,4% germani și alte naționalități.

Religia predominantă este cea ortodoxă, urmată de cea romano-catolică și alte culte.

Din populația stabilă a orașului, 10.100 sunt bărbați, iar 10.400 sunt femei, incluzând și localitățile componente. Densitatea populației este de 311 locuitori / km<sup>2</sup>.

Vârsta medie a populației municipiului Adjud, incluzând localitățile componente, este de 30,3 ani pentru bărbați și 32,6 pentru femei, valori care depășesc chiar media pe țară (32,0 ani).

#### Forță de muncă

În domeniul economico-social, forța de muncă din Adjud a înregistrat schimbări datorită factorilor specifici economiei de tranziție, cum ar fi schimbări de natură structurală și profesională ale economiei de piață, privatizarea și șomajul. Numărul persoanelor angajate a scăzut drastic de la 10.968 persoane cât a fost înregistrat în 1990. Datorită acestui fapt, în ultimii ani se observă o masivă migrație a forței de muncă de pe piața locală către piețele occidentale (în special Italia, Spania și Germania), un aspect care ar putea cauza probleme economiei, în special, și dezvoltării orașului, în general.

| Structura populației active | Nr. de persoane |
|-----------------------------|-----------------|
| Populație activă            | 8225            |
| Șomeri                      | 1401            |

Numărul oficial al persoanelor care nu au un loc de muncă este ușor inexact datorită faptului că nu se iau în considerare persoanele care lucrează peste hotare și totodată persoanele inactive pe piața muncii care nu beneficiază de nici un ajutor de stat sau au depășit perioada în care aveau dreptul la acest tip de ajutor.



#### Resurse naturale

Resursele naturale ale Adjudului constau în exploatarea terenurilor agricole în domeniul economic, orașul având o suprafață totală de 3.107 km<sup>2</sup> de teren arabil. De asemenea, o altă resursă importantă este reprezentată de pădurile din regiune care au o suprafață de 452 km<sup>2</sup>.



## Dezvoltare economico-socială

În Adjud sunt în total 390 de societăți comerciale, dintre care 46 dezvoltă în prezent activități de producție, iar 344 activități de natură economică. În ceea ce privește dezvoltarea economică, Adjudul se află imediat după municipiul Focșani, unde este polarizată cea mai mare parte a potențialului economic și uman al județului.

### Industrie

Adjudul a dezvoltat activități meșteșugărești, organizate în mici ateliere de producție. De asemenea, comerțul bazat pe o gamă largă de activități, legate în mod special de fenomenul de privatizare și liberă inițiativă în domeniul afacerilor, au dus la creșterea numărului de agenți economici, care în prezent a ajuns la aproximativ 300.



Vrancart SA, o importantă societate producătoare de hârtie, își are sediul în Adjud. Alte arii de activitate în oraș sunt reprezentate de confecții și industria de mobilă. În martie 2002, în Adjud mai existau, de asemenea, societățile comerciale Somaco (beton celular autoclavizat), Mopan Prod (morărit și panificație), Sirtrot (construcții industriale), Mobiad (mobilă din lemn) și alte întreprinderi private mici.



### Agricultură

Sectorul agricol este reprezentat în principal de creșterea animalelor și culturile de întindere mică.

Echipamentele folosite în agricultură sunt 24 de tractoare, 4 secerătoare, 24 pluguri, 24 grape, 28 de semănători și 24 de remorci.

### Comerț, servicii

Datele arată faptul că activitățile din comerț și servicii s-au dezvoltat mai mult din 1990, în detrimentul activităților de producție. Un număr de 344 de societăți comerciale din cele 390 (care reprezintă 88,2 % din numărul total de societăți comerciale) dezvoltă activități în zona de comerț și servicii.

Un număr de 5 mari bănci românești au filiale în oraș.



## Turism

Din punctul de vedere al unui turist, Adjudul este situat într-o zonă cu foarte mare potențial turistic, datorită cunoscutei zone de producție a vinului, pe plan național și internațional, peisajului foarte frumos, aflat în apropiere, dar mai ales datorită modului în care locuitorii consideră orașul un punct de tranzit pentru turismul cultural. Din păcate, acest potențial nu este exploatat aproape deloc. Situându-se într-o zonă de intersecție a unor importante căi de circulație, orașul poate fi văzut ca un punct de plecare în dezvoltarea turismului din județ. Adjudul oferă 175 locuri de cazare și 2 pensiuni acreditate pentru agro-turism.



## Urbanism

Orașul s-a schimbat foarte mult în timpul erei comuniste. Cu un număr total de 11.722 de locuințe, orașul nu mai deține o parte dintre clădirile vechi, acestea fiind înlocuite de blocuri de locuințe, construite după standarde comuniste. Prezența griului mohorât al blocurilor este compensată prin existența spațiilor verzi din oraș și a caselor înconjurare de copaci și grădini. Din fericire, în Adjud sunt construite noi cartiere din fonduri publice (ANL) și private. Acestea au influențat extinderea orașului și crearea unui aspect mai modern al acestuia.

Până în prezent, municipalitatea a stabilit ca fiind prioritară dezvoltarea infrastructurii și îmbunătățirea rețelelor de apă și gaz.

## Educație

| INDICATORI                      | 2006 |
|---------------------------------|------|
| 1. Unități de învățământ        | 16   |
| • preșcolare                    | 7    |
| • școli primare                 | 7    |
| • licee                         | 2    |
| • unități de învățământ private | 0    |
| 2. Elevi                        | 3526 |
| • grădiniță                     | 404  |
| • școală primară                | 920  |
| • gimnaziu                      | 972  |
| • liceu                         | 1230 |
| 3. Profesori                    | 261  |
| 4. Număr de elevi / profesori   | 13.5 |



### Sănătate

Adjudul are un spital cu 150 de locuri și 4 cabinete medicale autorizate. Numărul total de persoane autorizate este de 15.484, care sunt asistate în prezent de 42 de doctori și 132 personal medical mediu.

În prezent, un număr de 6 farmacii își desfășoară activitatea în oraș.

### Asistență Socială

În Adjud, serviciile sociale sunt oferite de Serviciul Public de Asistență Socială, unitate subordonată Consiliului Local Adjud.

### Cultură

Prima organizație culturală din Adjud s-a înființat în 1919 sub numele de Cercul Cultural „Spre Lumină”, având ca obiectiv „înființarea unei biblioteci publice pentru dezvoltarea simțului literar, constituirea unui cor, organizarea de jocuri sportive și excursii etc.”. Aceasta și-a încetat activitatea în 1923. Un an mai târziu, se înființează Căminul Cultural Mihai Eminescu și, până în 1945, aici se desfășoară activități culturale sporadice. În 1948, comunitatea evreiască din localitate donează localul fostei sale școli și se înființează Căminul Cultural Nicolae Bălcescu, transformat din 1954 în Casă de Cultură. Actualul sediu al Casei Municipale de Cultură a fost inaugurat în 1965, găzduind spectacole folclorice și de teatru, expoziții, simpozioane, lansări de carte etc.

Prima bibliotecă a fost deschisă în 1923, de către membrii Cercului Cultural „Spre Lumină”, care a devenit publică după 1948. Actualul sediu al Bibliotecii municipale a fost inaugurat la 9 aprilie 1998 și în prezent dispune de un fond de carte de aproximativ 70.000 de volume.

În 1960 a luat ființă un Muzeu cu secții de istorie și științe ale naturii. După numai doi ani a fost mutat la Roman, în Adjud rămânând doar un punct muzeistic, în final desființat și acesta. Actualul Muzeu mixt a fost inaugurat în data de 6 aprilie 2000 și include exponate aparținând trecutului localității și al zonei, prezentând flora și fauna locală.





## Analiza inițială

Informațiile menționate anterior contribuie la formarea unei idei generale privind caracteristicile și situația actuală a Municipiului. Următorul pas constă în analizarea informațiilor și identificarea de soluții viabile pentru problemele cu care se confruntă orașul. Acest lucru se realizează mai întâi prin analiza capacităților interne ale orașului – așa cum au fost cuprinse și în analiza SWOT (Puncte tari, Puncte slabe, Oportunități și Amenințări) și prin analiza tendințelor actuale:

### Analiza SWOT

| PUNCTE TARI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | PUNCTE SLABE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Poziția geografică (punct de joncțiune pentru căi ferate și drumuri, situat la confluența a două râuri);</li><li>• Zonă cu potențial agricol;</li><li>• Zonă cu bogate tradiții și obiceiuri culturale;</li><li>• Zonă cu tradiție în comerț și artă meșteșugărească;</li><li>• Forță de muncă cu calificare diversă;</li><li>• Drumul european E 85;</li><li>• Rețele dezvoltate de bănci;</li><li>• Existența școlilor și a liceelor, aflate în vecinătatea centrelor universitare;</li><li>• Experiența mediului de afaceri;</li><li>• Lista personalităților;</li><li>• Sector de comerț dezvoltat.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Infrastructură de slabă calitate;</li><li>• Utilități învechite;</li><li>• Numărul populației de etnie rromă, care nu are loc de muncă, este în creștere;</li><li>• Migrația populației, din motive economice;</li><li>• Lipsa spațiilor și a zonelor de recreare;</li><li>• Lipsa educației, a civilizației și a comunicațiilor;</li><li>• Lipsa unei rampe ecologice de deșeuri și a punctelor de colectare pentru materialele reciclabile;</li><li>• Publicitatea și vizibilitatea orașului;</li><li>• Dezvoltare industrială slabă;</li><li>• Lipsa unei centuri ocolitoare a orașului;</li><li>• Descreșterea ratei de natalitate în rândul populației de naționalitate română și creșterea acestei rate în rândul populației de etnie rromă;</li><li>• Șomajul;</li><li>• Tehnologie depășită;</li><li>• Lucrări în construcții nesupravegheate și nemonitorizate (construcții care au fost realizate fără autorizații, în multe cazuri);</li><li>• Lipsa strategiilor pe termen scurt, mediu și lung în domeniul mediului, turismului, economiei și transportului;</li><li>• Lipsa unui Plan Urbanistic General modern;</li><li>• Infrastructură deficitară către – dinspre siturile de patrimoniu cultural și istoric;</li><li>• Activități și facilități limitate de relaxare și consum cultural</li><li>• Lipsa unor servicii profesionale de consiliere legală pentru cetățeni;</li><li>• Lipsa unor proceduri scrise, materiale și instrucțiuni pentru cetățeni cu privire la accesarea și beneficierea de servicii publice (atât în format electronic, cât și tipărite)</li></ul> |



| OPORTUNITĂȚI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | AMENINȚĂRI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zonă cu potențial în turism și oportunități de recreare;</li> <li>• Dezvoltarea turismului de tranzit;</li> <li>• Îmbunătățirea infrastructurii și a utilităților;</li> <li>• Integrarea populației de etnie rromă în comunitate;</li> <li>• Reutilizarea materialelor reciclabile: hârtie, plastic;</li> <li>• Existența unei zone cu potențial de recreare pe Valea Siretului;</li> <li>• Implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală pentru 2007 – 2013;</li> <li>• Investițiile făcute de către cetățenii Adjudului care lucrează peste hotare și se întorc acasă;</li> <li>• Dezvoltarea sectoarelor agricol și viniviticol;</li> <li>• Dezvoltarea de târguri săptămânale;</li> <li>• Industria lemnului;</li> <li>• Înființarea unui centru pentru comercializarea produselor agricole.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Concurența orașelor învecinate mai mari;</li> <li>• Lipsa de interes din partea populației de etnie rromă în activitățile de interes comunitar;</li> <li>• Probleme de mediu;</li> <li>• Scăderea numărului populației (ex: migrația continuă a specialiștilor și a forței de muncă pregătite, migrația tinerilor către alte state din Uniunea Europeană;</li> <li>• Introducerea și aplicarea greoaie, la nivel local, a mecanismelor care să asigure implementarea acquis-ului comunitar, în special în domenii care să sprijine dezvoltarea economică și socială</li> <li>• Declin în continuare a turismului de tranzit datorită conectivității necorespunzătoare dintre centura și drumul E 85 (Centura ocolitoare poate afecta turiștii aflați în tranzit – aceștia nu se vor mai opri);</li> <li>• Zonă inundabilă;</li> <li>• Introducerea greoaie a programelor de gestionare și de prevenire a inundațiilor (datorită faptului că Adjudul este localizat la intersecția a 2 râuri, zona este în pericol de inundare;</li> <li>• Cutremurele;</li> <li>• Dificultăți în atragerea de investiții directe pentru proiecte majore de infrastructură și de dezvoltare socio – economică;</li> </ul> |





## Tendințe actuale

Prin analizarea forțelor cu influență asupra municipiului Adjud, sunt selectate cele care au cel mai mare impact.



Pentru fiecare dintre aceste forțe, sunt identificate și definite tendințele actuale din societate care influențează respectiva forță, precum și modul în care ele interacționează cu comunitatea Adjudului. Unele dintre aceste tendințe sunt importante, în timp ce altele sunt foarte variabile. Analiza tendințelor este indicativă la acest moment, dar împreună cu analiza SWOT, creează condițiile pentru o selectare justificabilă a priorităților de dezvoltare a Municipiului pentru viitor. Acest model este răspândit și aplicat peste tot în Europa și cuprinde selecțiile inițiale ale sectoarelor țintă, identificate împreună cu factorii interesați, în cadrul atelierelor de lucru.

Tendințele menționate prezintă o privire de ansamblu sistematică asupra situației actuale din Adjud în cadrul principalelor sectoare și segmente de viață ale municipiului. Împreună cu analiza SWOT, constituie un instrument folosit în identificarea inițială a principalelor probleme și în dezvoltarea priorităților sectoriale care au ca scop, prin intermediul unei analize sectoriale detaliate continue, abordarea problemelor și propunerea intervențiilor strategice recomandate pe termen scurt, mediu și lung.

### Turism

- Infrastructura se dezvoltă foarte rapid: facilități de cazare (hoteluri și pensiuni), restaurante și fast-food-uri
- Forme alternative de turism sunt solicitate de către turiștii aflați în tranzit

### Economia și Investițiile

- Dezvoltare rapidă a rețelilor de bănci
- Noile cartiere rezidențiale (pentru familii, oameni care lucrează în afara țării, cetățeni) sunt în diferite stadii de construcție
- Sectoarele de servicii se află într-un stadiu rapid și extins de dezvoltare: se deschid noi supermarket-uri, agenții de turism și imobiliare, case de schimb valutar, service-uri auto, benzinării, internet și servicii de poștă rapidă
- Vrancart a adus tehnologii noi și face eforturi în a răspunde cerințelor naționale de mediu înainte de 1 ianuarie 2007
- Există încercări de atragere a capitalului extern și sunt inițiate contacte ale companiilor de pe plan local cu parteneri internaționali
- Migrație continuă a tinerilor și a forței calificate de muncă
- Restructurarea companiei de căi ferate





## Competiția

- Rezultate și participări încheiate cu succes la programele privind instrumentele financiare de preaderare ale Uniunii Europene
- Pregătiri inițiate din timp pentru participarea în programele post-aderare ale Uniunii Europene (ex. Fondurile Structurale) și elaborarea Strategiei Municipiului 2007 – 2013
- Creșterea gradului de conștientizare a organizațiilor publice și private privind avantajele comparative ale Municipiului Adjud:
  - Poziția geografică, la intersecția a două regiuni de dezvoltare și a căilor ferate și drumurilor
  - Potențial turistic, reprezentat de o varietate bogată a reliefului natural, tradiții și patrimoniu cultural și istoric

## Politică

- Implicare activă a reprezentanților aleși de la nivel local ca reacție la problemele orașului și ale cetățenilor
- Comunicare constructivă și profesională, consultare și dezbateri între partidele aflate la putere și cele aflate în opoziție, cu privire la problemele și nevoile comunității locale
- Orientare strategică evidentă pro-europeană a Primăriei și a consilierilor locali, care are ca rezultat participarea clară a Adjudului la programele și inițiativele de la nivel regional și național
- Consultarea publică și asumarea răspunderii sunt recunoscute ca instrumente de bună practică
- Creștere a gradului de participare și implicare a cetățenilor în viața comunității



## Mediu

- Grad de conștientizare crescut asupra problemelor de mediu, ce are ca rezultat noi inițiative și restructurarea serviciilor actuale în domeniul managementului deșeurilor și al programelor de reciclare a deșeurilor
- Preocupare crescută a autorităților locale în abordarea seriosă a problemelor de mediu, concretizată în elaborarea studiilor de fezabilitate și pregătirea proiectelor de protecție a mediului.





## Secțiunea 6 - Sectoare prioritare ale strategiei

**Strategia Municipiului Adjud 2007 – 2013 prezintă direcțiile integrate pentru dezvoltarea durabilă a orașului, în cadrul a zece sectoare prioritare. Prioritățile sunt selectate pe baza nevoilor și a problemelor actuale ale cetățenilor Municipiului Adjud.**

În anii următori, intervențiile propuse în cadrul fiecărei priorități vor conduce la transformarea Adjudului într-un oraș european modern, caracterizat de indivizi și organizații care împărtășesc aceeași Viziune pentru viitor. Intervențiile din cadrul fiecărei priorități rezultă în urma evaluărilor bazate pe fapte concrete și a analizelor privind situația actuală și, la un nivel mai mare, sunt corelate cu măsurile și axele prioritare ale documentelor programatice regionale și naționale din cadrul programelor UE, care vor fi disponibile României începând cu 1 ianuarie 2007. În acest mod, Strategia de Dezvoltare a Municipiului Adjud 2007 – 2013 devine temelia și punctul de plecare în procesul de maximizare a participării municipiului Adjud la Programele Fondurilor Structurale UE, de deschidere a oportunităților și perspectivelor, atât pentru indivizi, cât și pentru organizații publice, private și/sau non-profit, pentru a se implica în parteneriate cu alte regiuni și entități de peste graniță și să contribuie împreună la prosperitatea municipiului. Importanța acestui document rezidă și din faptul că are în componență direcții ale politicilor prioritare, corelate cu prioritățile naționale și ale UE, integrate într-un context sectorial transversal, cu o metodologie utilizată în prezent ca bună practică în programarea politicilor și a planurilor strategice europene. Acest fapt va favoriza o creativitate bogată în elaborarea unui spectru de proiecte, în diferite sectoare, pentru dezvoltarea viitoare a Adjudului, justificate printr-o bază strategică, în funcție de principiile și dimensiunile europene și având astfel posibilitatea de a fi finanțate prin Programe UE.



**Prioritățile sunt prezentate urmând structura de mai jos:**

1. **Situația curentă** – oferirea pe scurt a unor informații generale privind sectorul respectiv și o analiză amănunțită a situației actuale, cu definirea și diagnosticarea problemei, ajungând la concluzii în ceea ce privește principalele constatări ale analizei, în concordanță cu problemele identificate și respectivele diagnosticări stabilite;

2. **Recomandări** – oferirea de direcții strategice pentru o serie de intervenții pe proiecte și acțiuni specifice (adaptate) care vor contribui la implementarea obiectivelor operaționale, a obiectivelor strategice și a Viziunii Strategiei, pentru fiecare sector prioritar din Strategie. Recomandările pentru acțiuni sunt dezvoltate cu scopul de a maximiza capacitatea de absorbție a municipiului Adjud pentru momentul în care se vor face demersuri pentru accesarea de Fonduri Structurale UE, dar și pentru a atrage alte fonduri de la diferiți donori sau investiții private. De asemenea, este furnizată referința la documentele programatice regionale și naționale.

3. **Obiective Operaționale** – oferirea coeziunii sectoriale între analize și constatări, recomandările și activitățile operaționale pentru implementare. Pe baza recomandărilor Priorităților, în Anexa 1 „Planul de Acțiune al Strategiei” sunt oferite detalii privind toate intervențiile pe proiecte care vor fi implementate în perioada 2007 – 2013, pentru fiecare sector prioritar al Strategiei Municipiului.

Această metodologie va permite, de asemenea, o monitorizare și o evaluare viitoare coerentă privind modul în care recomandările fiecărui sector și intervențiile respective pe proiect contribuie la implementarea generală a Strategiei pe parcursul anilor și, în același timp, creează posibilitatea de a efectua revizii anuale și acțiuni corective în sensul realizării Viziunii.



## Dezvoltare urbană

### 1. Situația curentă

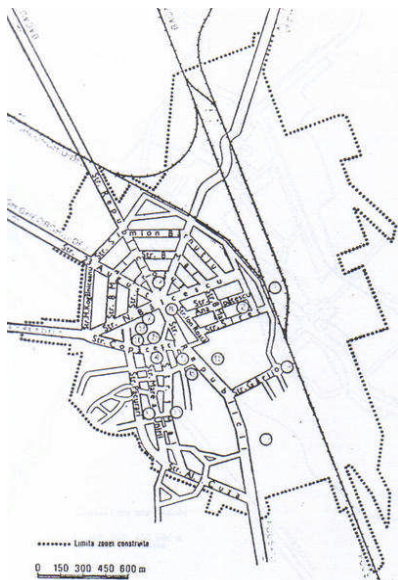
Poziționarea municipiului Adjud exact la granița dintre Regiunile de Sud-Est și de Nord-Est dă naștere unei provocări strategice de a transforma orașul într-un important centru inter-regional pentru turism și pentru petrecerea timpului liber și într-un centru logistic care să ofere servicii pentru întreaga piață de desfacere din zonă.



Referitor la Obiectivele Strategice și la Viziunea Strategiei, Prioritatea „Dezvoltare Urbană” este una fundamentală, prin intermediul căreia intervențiile pentru planificarea urbană și modernizarea Adjudului oferă baza pentru viitoarea dezvoltare urbană și pentru perspectivele concrete ale orașului.

În conformitate cu practicile internaționale pentru dezvoltarea durabilă, Municipiul Adjud va respecta următoarele principii generale privind dezvoltarea urbană și modernizarea viitoare:

- Utilizarea potențialului regenerativ al structurilor urbane existente: ex. maximizarea utilizării investițiilor existente;
- Stabilirea unui cadru bine definit și cu un raport cost-beneficiu mai bun, pentru diferite etape în dezvoltarea infrastructurii – canale colectoare noi, conducte de apă, drumuri etc. – pentru a sprijini dezvoltarea de modele și investiții din sectorul privat, în concordanță cu prioritățile municipalității, oferind un randament mai bun în ceea ce privește investițiile publice și minimizând costurile pentru investitorii privați și pentru public.
- Stabilirea unui proces de dezvoltare urbană democratic, flexibil și interactiv, care să se adapteze la modificările viitoare, în spectrul nevoilor, ce pot apărea din partea cetățenilor și a economiei locale, prin consultare publică.



Această abordare va permite diferitelor Priorități Sectoriale să încorporeze intervențiile prioritare vizate, în conformitate cu noile concepte de dezvoltare propuse pentru oraș.

În prezent, Municipiul Adjud este format din Adjud, Burcioaia, Adjdu Vechi și Șișcani (cartierele orașului).

Mai multe informații referitoare la cadrul general sunt oferite în Secțiunea *Context*.

Planul orașului este de înțeles; străzile sunt dispuse radial; calea ferată traversează partea de est a orașului, iar o autostradă spre Suceava, între râurile Trotuș și Siret, va fi probabil construită pe partea de vest a orașului. Ceea ce iese în evidență este strada principală, parte a drumului european E85, care traversează orașul de la Sud la Nord, chiar prin centru. Acest fapt are ca rezultat un trafic intens, care generează zgomot, poluează și



afectează aspectul clădirilor din oraș. Mai mult decât atât, un alt drum principal, drumul național 2A, care se desprinde din E85 și trece exact prin centrul orașului, generează și mai mult trafic. Această poziție a Adjudului, la intersecție de drumuri, care ar trebui, în mod normal, să constituie un avantaj în dezvoltarea Adjudului, nu este folosită adecvat la momentul actual. Dimpotrivă, creează mari probleme de mediu pentru oraș și are un impact negativ asupra vieții cetățenilor.

În afară de nevoia urgentă de reabilitare a unui număr de clădiri din centrul municipiului (în ceea ce privește retencuirea, repararea, decorarea etc.),

în momentul de față se remarcă și lipsa uniformității în ceea ce privește mobilierul urban, pretutindeni în oraș (tomberoane de gunoi, bănci, gărdulețe stradale, cabine telefonice etc.). Există mobilier urban, dar este învechit și nu este distribuit uniform și echitabil prin oraș. Acest fapt duce la probleme de mediu, creând, în același timp, o imagine nefavorabilă pentru vizitatori. De asemenea, există lipsuri la capitolul de amenajare a spațiilor verzi, a terenurilor de sport, parcurilor și zonelor pietonale. Copiii și părinții ar prefera zone de joacă îngrădite și curate, precum și condiții confortabile pentru activități sportive și de relaxare. În comparație cu multe alte orașe, Adjudul duce lipsa unui front stradal unitar, fapt care a fost remarcat cu mult timp în urmă, iar autoritățile municipale privesc spre noul Plan Urbanistic Principal, care va propune infrastructură și soluții spațiale pentru dezvoltarea unei zone pietonale centrale, cu un front stradal conectat la o piață centrală, cu zone de parcare centrale, conectate la căi de ieșire spre celelalte străzi principale radiale și la autostrăzile din afara orașului. Aceste idei principale vor fi incluse la momentul de față în noul Plan Urbanistic Principal pe termen lung al Municipiului.

Primăria municipiului Adjud are un departament de urbanism mic, cu 4 persoane, dar dotat cu mijloace remarcabile:

personalul departamentului are cunoștințe privind utilizarea de software specializat și au dezvoltat, cu resurse proprii, un plan de bază digital.

Activitatea curentă a departamentului și planul electronic se concentrează în special pe zona centrală a orașului. Activitatea este avansată și poate servi ca bază pentru elaborarea unui nou Plan Urbanistic Principal, care să încorporeze o planificare spațială mai amplă și o abordare vizionară extinsă. Planificarea urbană integrată va include și vecinătățile municipiului și zonele aflate la periferia orașului, care ar putea să devină zone cu activitate economică și potențial turistic.





Principalele aspecte și probleme caracteristice sectorului de urbanism, pot fi rezumate după cum urmează:

- Există o nevoie urgentă de un nou Plan Urbanistic Principal;
- Noua clădire a Primăriei este în continuare neterminată, din 1990;
- Zona centrală necesită modernizare structurată;
- Lipsesc zonele pietonale, zone de parcare marcate, zone verzi, parcuri, zone pentru plimbare, zone de joacă pentru copii etc.;
- Stadionul de fotbal, la momentul actual, nu este utilizat și întreținut în mod corespunzător și regulat, în timp ce zonele din împrejurimi au fost abandonate de ani buni;
- Lipsesc semnele vizibile, panourile de avertizare sau cele de promovare pentru diferitele puncte de atracție ale orașului, pentru siturile istorice, clădiri, monumente etc.;
- Biblioteca Publică centrală a municipiului necesită renovare, modernizare și echipamente noi;
- Orașul este traversat de drumul principal și de calea ferată;
- Sunt necesare poduri noi și pasaje de traversare subterane sau supraterrane, lăsând la o parte principala nevoie, aceea a centurii ocolitoare, care va îndepărta tot traficul greu din oraș;
- Probleme legate de lipsa unei stații de epurare;
- Șișcani, un sat care aparține de municipiul Adjuda, nu are sistem de apă și canalizare;
- Canalul de deversare de-a lungul Siretului necesită renovare;
- Casele din cartierul evreiesc sunt într-o stare foarte proastă și necesită renovare urgentă; Sinagoga a fost demolată acum 40 de ani și e posibil să fie nevoie să fie reconstruită sau ridicată una nouă;
- Până la acest moment nu sunt proiecte care să aibă ca scop preservarea bogatului patrimoniu istoric și cultural din oraș și din vecinătatea sa;



Lista anterioară este detaliată în secțiunile corespunzătoare sectoarelor prioritare, prezentate în capitolele următoare (prin analizele problemelor sectoriale specifice). În această etapă, ajută doar ca listă indicativă a principalelor probleme urbanistice ale orașului, care sunt mai mult sau mai puțin cunoscute.

Referitor la sustenabilitate și mobilitate, orașul are și importante probleme de transport și mediu, de exemplu managementul deșeurilor, infrastructură de drumuri învechită, trotuare afectate, lipsa semnelor bine afișate și vizibile, zone de parcare marcate în mod clar, lipsa rampelor de acces în



instituții publice pentru persoanele cu dizabilități, transport public cu legături slabe pentru localitățile și satele învecinate, lipsa de spații verzi și zone de recreere etc.

Autoritățile orașului urmăresc introducerea și reglementarea strictă a prevederilor pentru îmbunătățirea aspectului exterior al clădirilor (ex: birouri, magazine, restaurante etc.) din zona centrală a orașului, conform cu cerințele unor standarde locale minime.



O atenție considerabilă va fi acordată proiectelor de investiții în infrastructură pentru valorificarea patrimoniului cultural și istoric al orașului Adjud neglijat din păcate pentru mulți ani. Adjudul are o moștenire și cultură bogată din punct de vedere istoric (a se vedea Prioritatea Turism și Patrimoniu cultural), dar îi lipsește infrastructura adecvată pentru a facilita desfășurarea activităților turistice în acest moment. De exemplu, zonele din jurul celor mai multor situri istorice și culturale nu sunt încă urbanizate și se constată lipsa serviciilor și a facilităților turistice (magazine de suveniruri, locuri de parcare, cafenele și restaurante etc.), în timp ce drumurilor către aceste

locații le lipsesc panouri vizibile și clare și reclame informative și promoționale. Prima impresie este că, la momentul actual, orașul se manifestă pasiv în promovarea ofertei sale turistice bogate și, de aceea, noul Plan Urbanistic Principal trebuie să includă proiecte de modernizare axate pe creșterea vizibilității potențialului cultural și turistic.

Acest lucru este demonstrat de faptul că cei mai mulți vizitatori care călătoresc cu trenul sau folosesc autostrăzile pe coridoarele de la Sud – Nord și de la Est – Vest, rareori se opresc în Adjud. Foarte puțini turiști aflați în tranzit se opresc să facă o pauză ori să se odihnească peste noapte în Adjud; aceștia pur și simplu merg mai departe. Nu există altă justificare pentru această situație decât că municipiul Adjud oferă o foarte mică vizibilitate față de ceilalți și nu are servicii care să atragă vizitatorii și turiștii aflați în tranzit, venind în întâmpinarea lor și oferindu-le o ședere plăcută, cazare agreabilă, mâncăruri cu specific local, posibilitatea de a face cumpărături etc. Concluzia este că Vizibilitatea Municipiului și oferta pentru turiști sunt foarte sărace în acest moment. Oferta este și mai slabă decât era acum două veacuri, când se știa că orașul nostru era un centru comercial regional al Moldovei, cu puternice activități și legături comerciale.

Situației prezentate mai sus nu i s-ar fi acordat atât de multă atenție în timpul elaborării Strategiei, dacă nu ar fi fost descoperit de către expertul internațional pe probleme de turism faptul că Adjudul a fost atestat ca având o bogată moștenire culturală și istorică și activități comerciale intense, în documente care prezentau Adjudul acum 573 de ani (Sursa: mai multe informații pot fi găsite la această pagină web: <http://www.cultura-net.ro>).

Mai mult decât atât, descrierea Adjudului în Enciclopedia Română din 1936 ne oferă următoarea afirmație privind importanța poziției sale teritoriale:

***Adjud, o comună urbană, situată în zona deluroasă a județului, la 43 de km depărtare de Focșani, 126 km - de Galați și 247 km – de București. Stație de oprire pe ruta de cale ferată București - Grigore Ghica Vodă. Important punct de joncțiune pe calea ferată. O linie de cale ferată duce spre Petru Rareș, în Transilvania, de-a lungul Văii Trotușului.***

Sursă: Enciclopedia Română 1936



## 2. Recomandări

Pornind de la analiza anterioară, au fost identificate următoarele recomandări cheie, ca fiind importante pentru dezvoltarea urbană a municipiului Adjud:

### ◆ Dezvoltarea unei Viziuni Urbane Spațiale pentru Adjud

Municipiul Adjud ar putea deveni Centru Logistic Regional. Modelele de analiză și referință au demonstrat posibilitatea reală ca Adjudul să realizeze acest lucru, pe baza poziției sale geografice, a resurselor naturale și de mediu. În perspectiva unui Centru Logistic, Adjudul poate găzdui multe spații de depozitare și companii de distribuție. Drumul principal care traversează orașul ar trebui să devină principalul bulevard al municipiului Adjud. Traficul pentru cei aflați în trecere ar trebui direcționat spre o nouă centură pe partea de vest a orașului, cu legături spre centru, pentru a nu pierde posibili turiști sau vizitatori. Zona centrală ar putea deveni centrul comercial al orașului, atrăgând investiții private în activitățile de petrecere a timpului liber, cumpărături, turism.

Frumusețile naturale ale Adjudului și cele din împrejurimile sale, precum și moștenirile istorice și culturale bogate creează premisele pentru desfășurarea de activități turistice pe tot parcursul anului. Acest lucru s-ar putea realiza prin dezvoltarea de facilități moderne de petrecere a timpului liber pentru turiști (în interior sau în aer liber), a unei infrastructuri și a unor servicii de întâmpinare a turiștilor și a celor aflați în tranzit, atât de naționalitate română, cât și de alte naționalități.

Prin crearea de servicii complexe de mărime medie (care să includă: un nou parc de distracție pentru copii și tineri, restaurante tradiționale și magazine) și construirea de noi muzee (Muzeul Evreiesc, Muzeul Căilor Ferate) ar putea contribui la dezvoltarea rapidă a industriei turistice.

Introducerea de indicatoare rutiere clare, situri și locații de vizitat bine marcate, incluzând investițiile în reabilitarea infrastructurii, va conduce la creșterea vizibilității pe plan local și internațional.

| Dezvoltare la nivel național                                                                                                                                                | Dezvoltare la nivel regional                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>POS Dezvoltarea capacității administrative</b><br><br>Domeniul major de intervenție 2.2 – „Întărirea capacității pentru management strategic și planificarea acțiunilor” | <b>Prioritatea 8 „Regenerare urbană”</b><br><br>Domeniul major de intervenție 8.2<br>„Sprijinirea orașelor mijlocii în vederea dezvoltării de noi funcții pentru teritoriu” |



## ◆ Dezvoltarea unui nou PLAN URBANISTIC PRINCIPAL Modern pentru un Adjud Nou

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Noul Plan Urbanistic Principal al Adjudului ar trebui dezvoltat pe baza principiilor Strategiei, urmate și stabilite de conceptul urbanistic al <b>sustenabilității</b> pentru spațiul construit. Acest fapt va permite viziunii Municipiului să învingă testul timpului, iar activitatea să aibă la bază nu numai conceptul de „a dura mult”, ci și „a rezista” și a fi durabil. Sustenabilitatea presupune și conduce la prosperitate continuă pe termen lung și durabilitate.</p> |                                                                                                                          |
| Dezvoltare la nivel național                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Dezvoltare la nivel regional                                                                                             |
| <b>POS Dezvoltarea capacității administrative</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Prioritatea 8 „Regenerare urbană”</b>                                                                                 |
| Domeniul major de intervenție 2.2 – „Întărirea capacității pentru management strategic și planificarea acțiunilor”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Domeniul major de intervenție 8.2 „Sprijinirea orașelor mijlocii în vederea dezvoltării de noi funcții pentru teritoriu” |

## ◆ Crearea unei structuri spațiale echilibrate care să sporească posibilitățile de creștere economică și diversitate socială

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Sporirea vitalității centrului orașului și promovarea disponibilității pentru asigurarea echilibrată de spații pentru afaceri sau birouri, în locații adecvate care corespund nevoilor pieței, incluzând spații cu costuri mici, pentru afaceri mai mici și promovarea utilizării flexibile a terenurilor, incluzând dezvoltare multi-scop, prin furnizarea de zone adecvate de parcare și rețea de zone cu acces pietonal.</p> |                                                                                                                          |
| Dezvoltare la nivel național                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Dezvoltare la nivel regional                                                                                             |
| <b>POS Dezvoltarea capacității administrative</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Prioritatea 8 „Regenerare urbană”</b>                                                                                 |
| Domeniul major de intervenție 2.2 – „Întărirea capacității pentru management strategic și planificarea acțiunilor”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Domeniul major de intervenție 8.2 „Sprijinirea orașelor mijlocii în vederea dezvoltării de noi funcții pentru teritoriu” |

## ◆ Dezvoltarea și promovarea de spații de locuit și de afaceri accesibile în noile zone rezidențiale și noile parcuri de afaceri

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Adjudul încurajează procesul de planificare și autorizare a construcțiilor, standardizarea procedurilor și stabilirea de „birouri unice” pentru interfața cu clienții, care să se ocupe de toate autorizațiile de construcție, monitorizarea numărului și valorii autorizațiilor și realizează supravegherea la început și la final pentru a evalua perioadele de finalizare a lucrărilor de reconstrucție și a lucrărilor noi. Prin aplicarea mai eficientă a reglementărilor și a timpului de autorizare și construcție a noilor proiecte de către investitorii privați, prin asigurarea infrastructurii adecvate pentru noi locuințe și dezvoltarea de incinte pentru afaceri în zonele rezidențiale, pentru parcuri și incubatoare de afaceri, Adjudul va reuși să mărească gradul de furnizare de spații de locuit accesibile și să sporească mobilitatea forței de muncă și a afacerilor în oraș.</p> |                                                                                                                          |
| Dezvoltare la nivel național                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Dezvoltare la nivel regional                                                                                             |
| <b>POS Dezvoltarea capacității administrative</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Prioritatea 8 „Regenerare urbană”</b>                                                                                 |
| Domeniul major de intervenție 2.2 – „Întărirea capacității pentru management strategic și planificarea acțiunilor”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Domeniul major de intervenție 8.2 „Sprijinirea orașelor mijlocii în vederea dezvoltării de noi funcții pentru teritoriu” |



#### ◆ **Construcția unei Centuri ocolitoare care să permită îndepărtarea traficului greu din centrul Municipiului**

Construcția centurii ocolitoare va îndepărta traficul greu și cel din centrul municipiului Adjud, rezultat în urma celor aflați în tranzit și a celor care traversează Municipiul pe drumul european E85. Centura ocolitoare va permite vehiculelor de transport să evite trecerea prin oraș.

În plus, construcția a două noi drumuri de legătură cu centura ocolitoare, cu semne vizibile mari, prin care se oferă diferite servicii, va atrage și va aduce turiști și vizitatori în oraș.

| Dezvoltare la nivel național                                                                                                    | Dezvoltare la nivel regional                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>POS Transport</b><br><b>Axa Prioritară 2: „Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport de interes național”</b> | <b>Prioritatea 1 – „Dezvoltarea rețelei de transport la nivel regional”</b> |
| Domeniul major de intervenție: 3.2.1.1 „Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii rutiere de interes național”.               |                                                                             |

#### ◆ **Dezvoltarea de Programe Operaționale comprehensive de Intervenții pe termen scurt, mediu și lung pentru renovarea clădirilor în municipiul Adjud**

Acest program va avea ca scop îmbunătățirea condițiilor de viață și de muncă prin:

- îmbunătățirea infrastructurii de alimentare cu apă și canalizare;
- raționalizarea consumului energetic, incluzând introducerea de noi surse de energie pentru încălzire și alimentare cu apă caldă (gas, sisteme eoliene, sisteme solare etc.);
- introducerea internetului prin fibră optică;
- înlocuirea infrastructurii vechi de cabluri electrice;
- introducerea de rampe de acces pentru persoanele cu dizabilități;
- reabilitarea ieșirilor de urgență și a gardurilor de siguranță etc.

Conceperea, proiectarea și implementarea intervențiilor se vor realiza în mai multe etape care vor fi aliniate în mod clar Programului pentru Noua Viziune Urbană a Adjudului și noului Plan Urbanistic Principal. Abordarea integrată a proiectării va asigura eligibilitatea intervențiilor cu oportunitățile de finanțare incluse în Planul Operațional Regional.

| Dezvoltare la nivel național                                       | Dezvoltare la nivel regional                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>POR Axa Prioritară 5</b><br><b>„Dezvoltare urbană durabilă”</b> | <b>Prioritatea 4: „Crearea de noi oportunități de creștere economică durabilă și de creștere a calității vieții prin dezvoltarea patrimoniului natural / ambiental și promovarea politicii de mediu”</b> |
| Acțiune:<br>„Reabilitarea mediului construit”                      | Domeniul major de intervenție 4.5 „Promovarea utilizării de energie neconvențională și eficientizarea sistemelor de distribuție și a consumului”                                                         |



## ◆ Dezvoltarea Complexului de Infrastructură cu Diferite Facilități în apropierea noii Centuri ocolitoare

Acest complex va include:

- Muzeul de Istorie Evreiască;
- Parc tematic și/sau cu puncte de atracție (ex. Parc de distracție pentru copii etc.);
- Centru de Servicii însoțit de motoul de bun-venit (cu posibilități de alimentare carburanți, restaurante, centru de relaxare, magazine care să vândă mâncare tradițională, artă meșteșugărească etc.);
- Spații de parcare în aer liber pentru autovehicule ușoare, autobuze și pentru vehicule de mare tonaj;
- Terenuri de golf;

Acest complex va avea o bună vizibilitate și legături cu orașul și cu centura ocolitoare. De asemenea, complexul va fi legat de drumul vinului din Vrancea.

| Dezvoltare la nivel național                                                                                                                                                                                           | Dezvoltare la nivel regional                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>POR Axa Prioritară 5<br/>„Dezvoltare urbană durabilă”</b><br><br>„Dezvoltarea mediului de afaceri”<br>- „Suport pentru dezvoltarea infrastructurii necesare afacerilor (parcuri de afaceri, centre logistice etc.)” | <b>Prioritatea 2 – „Crearea condițiilor favorabile dezvoltării mediului investițional”</b><br><br>Acțiuni:<br>- „Crearea și dezvoltarea infrastructurilor pentru incubatoare și alte centre de afaceri”<br>- „Infrastructuri turistice de interes regional” |

### Concluzii de final:

Recomandările propuse previzionează investițiile la scară largă, iar implementarea lor necesită o proiectare preliminară, studii de pre-fezabilitate și de fezabilitate, evaluarea impactului asupra mediului, proiectare și analize cost-beneficiu detaliate. Aceste recomandări vor fi incluse în noul Plan Urbanistic Principal, împreună cu toate facilitățile adiționale relevante pentru buna lor funcționare și pentru a fi funcționale pentru cetățeni (ex. iluminatul, infrastructura de cablu și electricitate, sistemul de alimentare cu apă și drenaj, rampe de acces pentru persoanele cu dizabilități, porți și garduri de siguranță, ieșiri de urgență, echipament de siguranță, instrucțiuni de utilizare și de siguranță afișate vizibil etc.)

## 3. Obiective operaționale

- Obiectivul 1:** Stabilirea bazelor pentru regenerarea și modernizarea urbană planificată pe termen lung și durabilă a Adjudului.
- Obiectivul 2:** Reducerea congestionărilor în trafic, a poluării, a risipei și a degradării mediului înconjurător.
- Obiectivul 3:** Crearea condițiilor de infrastructură urbană favorabile pentru activități de creștere economică și de turism.
- Obiectivul 4:** Creșterea vizibilității municipiului Adjud, atât pe plan național, cât și pe plan internațional.



## Transport

### 1. Situația actuală



Importanța municipiului Adjud ca nod pe drumul european E85 înspre / dinspre Moldova și Ucraina poate fi ușor observată. Adjudul este, de asemenea, un potențial nod pe ruta dinspre portul Constanța și Europa de Vest (via Brașov). Acest aspect geografic / de locație ar trebui luat în considerare în termeni de dezvoltare / localizare / aglomerare a depozitelor și a industriilor de aprovizionare regionale (dezvoltat în secțiunea prioritară a Strategiei privind „Economia”).

Pe scurt, sunt cinci probleme principale identificate în secțiunea drumuri, în Adjud:

1. Calitatea drumurilor este deficitară; majoritatea drumurilor nu dispun de capacitatea adecvată și necesită reabilitare urgentă;
2. Există o rată destul de ridicată a accidentelor vehiculelor, aceasta fiind o consecință a măsurilor insuficiente de siguranță a traficului;
3. Sistemul de management al traficului este învechit și necesită modernizare;
4. Există o lipsă de resurse publice pentru întreținerea rețelei de drumuri;
5. Se constată o lipsă de implicare a operatorilor privați în planificarea serviciilor de transport, managementul și întreținerea infrastructurii de drumuri.

Diagnoza întreprinsă a pornit de la revizuirea materialelor și a declarațiilor de politică incluse în POR (Programul Operațional Regional) și în POS (Programul Operațional Sectorial) pentru Transport, de la analiza chestionarelor completate și a fișelor de date venite din partea municipalității, coroborat cu rezultatele interviurilor și discuțiilor purtate cu experții în timpul vizitelor lor la Adjud privitoare la evaluarea problemelor și nevoilor infrastructurii de transport.

Următoarele domenii sunt considerate de importanță majoră pentru modernizarea sectorului de transport în municipiul Adjud:

#### Coordonarea Investițiilor în infrastructură

Unul dintre aspectele cheie identificate în Adjud este nevoia de coordonare a investițiilor în infrastructura de canalizare, gaz, transport și introducerea unui management modern european al serviciilor de transport.

Municipiul Adjud are o experiență bogată în proiectele de infrastructură cu finanțare internațională și europeană și ar putea folosi aceste modele ca punct de plecare pentru dezvoltarea de proiecte pentru modernizarea sectorului transporturilor prin utilizarea instrumentelor de finanțare reprezentate de Fondurile Structurale. Anumite probleme majore (ex: noi spații de parcare, stații de taxiuri, mărirea capacității drumurilor și asphaltarea acestora, construirea de poduri și pasaje noi, a unei centuri ocolitoare, asigurarea unui transport public de persoane rapid etc.) trebuie luate în considerare la

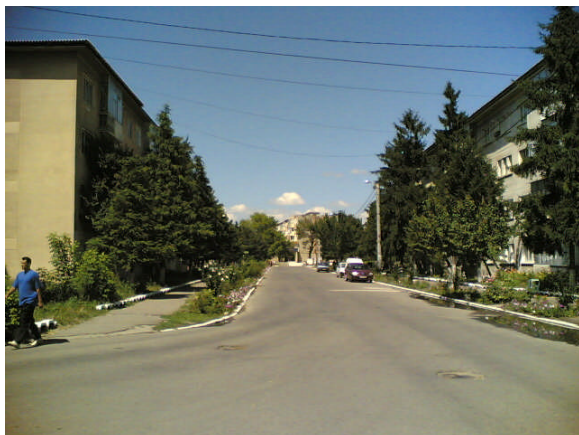




elaborarea noului Plan Urbanistic Principal și, de asemenea, bugetate și detaliate în cadrul Programelor Operaționale Sectoriale și a Planului Operațional pentru modernizarea Transportului.

La nivel spațial, nu sunt stabilite stații de taximetre și nici spații disponibile pentru acestea. Problema parcarilor și a stațiilor de taximetre și aspectele legate de trafic trebuie să fie luate în considerare în cadrul unui Studiu detaliat de Trafic (Transport) înainte de a fi incluse în noul Plan Urbanistic Principal.

### Repararea drumurilor Municipiului



Noul Adjud necesită drumuri mai bune între cartierele rezidențiale (foste sate) și zona centrală. Reabilitarea drumurilor trebuie să includă și zona cartierelor / satelor care fac parte din municipiul Adjud din punct de vedere administrativ. De asemenea, se constată nevoia de a se lua în considerare proiectarea unor noi zone de parcare în cadrul cartierelor rezidențiale.

Majoritatea drumurilor din Adjud au fost construite în mai multe etape, conform diferitelor previziuni asupra dezvoltării traficului. Cu toate acestea, pe parcursul ultimilor ani, în contextul creșterii activităților economice și de transport, Adjudul face față unui trafic

intens, iar rețeaua de drumuri nu răspunde corespunzător volumului ridicat de trafic ce se desfășoară. În plus, îmbătrânirea și degradarea asfaltului și a stratului de uzură, cauzate de fenomenul îngheț-dezghet, se află la originea și a altor probleme legate de condițiile de trafic.

Programul de reabilitare a infrastructurii de drumuri din Adjud va lua în considerare utilizarea unor materiale de calitate fabricate prin tehnologii avansate. De asemenea, programul de reabilitare va include asfaltarea drumurilor, a locurilor de parcare și va fi implementat pe baza recomandărilor Noului Plan Urbanistic Principal.

### Managementul Traficului

Alt aspect important identificat de către Grupul de Dezvoltare Strategică este reprezentat de nevoia de a întreprinde un program amplu de management al traficului. Pe scurt, activitatea ar trebui să cuprindă:

- Introducerea intersecțiilor semaforizate în locații cheie;
- Crearea de străzi cu sens unic în anumite zone ale Municipiului;
- Supravegherea fluxului de trafic cu camere și monitorizarea celor mai importante intersecții din oraș;
- Modernizarea ghidurilor de străzi și a semnelor de circulație;
- Semnalizarea tuturor trecerilor de pietoni vizual și acustic;
- Modernizarea semafoarelor existente.

O precondiție foarte importantă pentru îmbunătățirea sustenabilă a acestei situații este elaborarea unui studiu de trafic pentru Municipiul Adjud, cu previzionări pe termen lung care să acopere perioada de timp până în 2025 – 2030.

Cel de-al doilea element important este reprezentat de parări. Locurile de parcare au mărimi variabile și sunt amplasate în imediata vecinătate a cartierelor de blocuri. Dimensiunea lor actuală este bazată pe standardele de urbanism stabilite înainte de 1989, când





necesarul de locuri de parcare era calculat în funcție de numărul de locuitori. În prezent, nu există locuri de parcare cu plată în zona centrală. Astfel, ținând cont și de volumul mărit de trafic înregistrat în ultimii ani și de Viziunea orașului Adjud, trebuie să se ia în considerare construcția unor locuri de parcare în zona centrală. Cu toate acestea, este necesară inițierea unui studiu de fezabilitate pentru a explora diverse modele de scenarii.



Este recomandat să se dezvolte o nouă strategie sectorială pentru transport, care ar trebui, printre alte aspecte, să identifice noi locuri de parcare în zonele neutilizate din domeniul public al Municipiului Adjud și să ofere posibilitatea de a decongestiona traficul pe principalele artere de circulație. De asemenea, această strategie ar trebui să ia în considerare, printre altele, devierea traficului pentru transportul de mărfuri pe rute ocolitoare și, prin urmare, să propună crearea de noi străzi (unele chiar cu sens unic) în Municipiu.

### **Siguranța traficului**

Problema creșterii accidentelor rutiere în Adjud pe parcursul ultimelor ani se datorează creșterii volumului de tranzit prin oraș. Autoritățile locale au inițiat un proiect de construire a unei centuri ocolitoare a orașului pentru a devia și reduce volumul mare de trafic din oraș. Acest proiect trebuie să se încadreze în direcțiile Planului Urbanistic Principal și să includă dezvoltarea de puncte de intrare în oraș și zonele rezidențiale, pentru a asigura conectivitatea foarte bună a Adjudului la noua centură ocolitoare.

### **Construirea centurii ocolitoare**

Construirea centurii ocolitoare și a drumurilor de acces dinspre / către oraș, zone rezidențiale și situri turistice trebuie să încorporeze și măsuri de siguranță. De aceea Primăria ia în considerare dezvoltarea unui plan de siguranță a traficului, ca parte integrată a noii strategii sectoriale în domeniul transportului.



### **Servicii de Transport Urban**

Se remarcă nevoia urgentă de îmbunătățire a sistemului de transport urban. În momentul de față, cu excepția unor operatori de tranzit care fac legătura dintre Adjud și alte orașe, nu există un sistem de transport public în municipiul Adjud, iar conectivitatea dintre zona centrală, cartierele și satele care aparțin de Adjud (unele fiind situate foarte departe) este deficitară. De asemenea, nu există autobuze speciale care să transporte copiii la / de la școală.

## **2. Recomandări**

În urma interviurilor cu principalii factori interesați locali, a discuțiilor detaliate cu compania de transport public local și departamentul de transport și în urma unor vizite specifice în teren și a analizei chestionarelor completate, sunt propuse următoarele recomandări pentru dezvoltarea de intervenții în sub-sectorul de transport pentru perioada 2007 – 2013:



### ◆ **Elaborarea Studiului de Transport, a studiului de trafic și a altor cercetări și studii importante privind transportul local**

Este necesară pregătirea Studiului de Transport, care va aduce contribuții în noul Plan Urbanistic Principal, privind aspectele care se axează pe dezvoltare, delimitarea sectorului principal și a zonelor de dezvoltare pentru sectorul de transport, elementele *structurale* de transport, cum ar fi definirea cerințelor privind zonarea / prioritatea pentru centura ocolitoare, definirea unei ierarhii de drumuri urbane funcționale și conexiuni la facilitățile terminus, centrele de distribuție etc. Studiul de Transport ar trebui să conțină și planuri detaliate de dezvoltare a zonei (inclusiv drumuri, zone de parcare în afara străzilor etc.)

Concluziile Studiului vor fi utile pentru introducerea tehnicilor de management pentru traficul modern în municipiul Adjud, pe termen scurt, mediu și lung, în contextul noului Plan Urbanistic Principal.

Alte cercetări cheie și studii de fezabilitate suplimentare vor include:

- Supravegherea vitezei „în trafic”;
- Studiul de fezabilitate (inclusiv evaluarea impactului asupra mediului) pentru introducerea de servicii de transport public urban și de transport al școlarilor;
- Studiul de piață și planul de afaceri privind profitabilitatea și câștigurile economice pentru programele și acțiunile de modernizare a sectorului de transport pe termen scurt, mediu și lung;
- Studiul de prefezabilitate și de fezabilitate și planul de afaceri pentru transformarea vechiului aeroport militar al Municipiului Adjud într-un aeroport de folosință restrânsă pentru avioanele personale și cele utilizate de grupuri mici de turiști.

| Dezvoltare la nivel național                                                                                     | Dezvoltare la nivel regional                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>POS Dezvoltarea capacității administrative</b>                                                                | <b>Prioritatea 8 „Regenerare urbană”</b>                                                                                  |
| Domeniul major de intervenție 2.2 - Întărirea capacității pentru management strategic și planificarea acțiunilor | Domeniul major de intervenție 8.2 - Sprijinirea orașelor mijlocii în vederea dezvoltării de noi funcții pentru teritoriu; |

### ◆ **Elaborarea și implementarea Programului Operațional privind proiectele de infrastructură grea**

Programul Operațional de infrastructură grea va include proiecte cum ar fi:

- Centura de ocolire a orașului;
- Îmbunătățirea infrastructurii și pavarea străzilor care necesită intervenții urgente;
- Poduri, pasaje de trecere, sensuri giratorii, străzi secundare noi și infrastructură de sprijin pentru o inter-conectivitate crescută în oraș și pentru a lega orașul de zonele rurale și cartierele care vor deveni parte a Noului Adjud;
- Drumuri noi și infrastructură de sprijin pentru o inter-conectivitate crescută a orașului cu siturile istorice din împrejurimi și pentru crearea drumului vinului ca parte a priorității sectorului de turism;
- Locuri de parcare în spațiu deschis;

| Dezvoltare la nivel național                                                                   | Dezvoltare la nivel regional                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>POR – Axa Prioritară 1 „Îmbunătățirea infrastructurii de transport regionale și locale”</b> | <b>Prioritatea 1 – „Dezvoltarea rețelei de transport la nivel regional”</b>                                                            |
| Operațiuni: „Reabilitarea și modernizarea rețelei de drumuri locale din mediul urban”          | Domeniul major de intervenție 1.3 „Modernizarea și asigurarea accesului în zonele rurale” și 1.4 „Creșterea mobilității în zonele ane” |



#### ◆ Dezvoltarea structurilor de parteneriat public – privat în sectorul de transport la nivel local

Crearea sistemului de transport local bazat pe rolurile separate și clar definite ale entității de reglementare a transportului local, inspectoratului local și agențiilor de furnizare de servicii. Ideea de la care se pleacă este de a utiliza modelul parteneriatului public–privat între autoritățile locale și furnizorii de servicii. De exemplu, mentenanța infrastructurii de reabilitare a drumurilor și întreținerea echipamentelor de semnalizare a traficului în municipiul Adjuda și în cartiere să fie dată în administrare unui operator privat, pe baza unei licitații publice competitive.

| Dezvoltare la nivel național | Dezvoltare la nivel regional |
|------------------------------|------------------------------|
| -                            | -                            |

#### ◆ Îmbunătățirea și modernizarea siguranței în trafic

Acest lucru va include:

- Înlocuirea semafoarelor și a semnelor de circulație existente, care sunt vechi și slab vizibile, cu unele noi, în concordanță cu programul Municipiului pentru modernizarea mobilierului urban, ca parte a priorităților de modernizare și planificare urbană;
- Introducerea măsurilor de siguranță a drumurilor (bazate pe evaluarea amănunțită a consemnărilor privind accidentelor rutiere): ex. introducerea de galoane, semne rutiere și / sau benzi de limitare a vitezei la toate intrările în oraș.

| Dezvoltare la nivel național                                 | Dezvoltare la nivel regional                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>POR Axa Prioritară 5<br/>„Dezvoltare urbană durabilă”</b> | <b>Prioritatea 8 „Regenerare urbană”</b><br><br>Domeniul major de intervenție 8.3. Acțiuni de regenerare urbană și dezvoltarea de servicii rare; |

### 3. Obiective Operaționale

- Obiectivul 1:** Reabilitarea principalelor drumuri, zone de parcare, treceri de pietoni și intersecții și îmbunătățirea în ansamblu a infrastructurii de străzi din municipiul Adjuda.
- Obiectivul 2:** Asigurarea unei legături vizibile și eficiente între municipiul Adjuda și zonele sale cu potențial turistic și noua centură ocolitoare a orașului.
- Obiectivul 3:** Îmbunătățirea eficienței managementului de trafic, creșterea siguranței și reducerea congestiunilor în trafic în zona centrală a orașului.
- Obiectivul 4:** Stabilirea de stimulente pentru o creștere a nivelului investițiilor private în sectorul de transport prin proiecte fezabile, pe principiul concesiunii, și implementarea de diferite programe de mentenanță în sectorul transportului, pe baza modelului de parteneriat public–privat.



## Economie

### 1. Situația actuală



În timpul activității de elaborare a Strategiei Municipiului, Grupul de Dezvoltare Strategică s-a confruntat cu următorul aspect: nu era disponibilă nici o situație statistică (sau foarte puține) cu privire la sectorul IMM-urilor din Adjud și, prin urmare, nu erau disponibile informații specifice, detaliate pe sectoare / sub-sectoare de activitate, număr de societăți comerciale, nivelul venitului, rate de creștere, volumul exporturilor etc.

Înființarea de companii private a început în 1989, imediat după revoluție. Astăzi, sectorul IMM-urilor este caracterizat 90% de micro-întreprinderi, care au între 1 și 9 angajați, fiind active cu precădere în sectorul comerțului și prestarea de servicii. Sunt și câteva companii de producție și câteva întreprinderi mai mari. Industria căilor ferate și Vrancart SA (producătorul de hârtie) sunt importante surse în oferire de locuri de muncă.

Principalele activități de comerț fac referire la mici magazine alimentare, florării, magazine de confecții etc., în timp ce companiile care oferă servicii sunt în domeniul construcțiilor, hoteluri și restaurante, agenții de voiaj, saloane de înfrumusețare, internet cafe-uri etc.



Domeniul construcțiilor era bine reprezentat în ceea ce privește forța de muncă bine pregătită, însă multe dintre aceste persoane și-au schimbat locul de muncă, alegând țări cu un nivel de salarii mai bun (Spania și Italia). Ca rezultat, nivelul activităților în sectorul de construcții a scăzut, iar oamenii care încă mai lucrau în domeniu și-au schimbat activitatea îndreptându-se spre sectorul afacerilor și comerțului.

Referitor la sectorul industrial, cea mai activă este industria mobilei.

Procesarea lemnului este următoarea în ceea ce privește activitatea industrială. Adjudul beneficiază de o zonă forestieră foarte bună, lemnul provenit din această zonă fiind exploatat. În principal, lemnul este vândut ca și cherestea, deși este utilizat și pentru ferestre și tocuri pentru uși.

Primăria municipiului Adjud are experiență în proiecte derulate cu fonduri UE, existând capacitatea de a dezvolta proiecte și pe viitor, prin utilizarea fondurilor UE, fapt care va contribui la îmbunătățirea vieții economice a orașului. Cu toate acestea, din analizele întreprinse, este evident faptul că un număr foarte mare de companii din Adjud nu sunt conștiente de implicațiile aderării la Uniunea Europeană și de cerințele pentru IMM-uri. De exemplu, multe dintre aceste firme nu sunt familiare cu politicile de concurență ale UE și nu au întreprins încă inițiative pentru a îndeplini standardele de mediu, sănătate și igienă, siguranță la locul de desfășurare a activității.





Principalele caracteristici ale economiei Adjudului pot fi observate în cele ce urmează:

### Cultura antreprenorială

În Adjud există un puternic spirit antreprenorial. De asemenea, numărul IMM-urilor nou înființate, crește în fiecare an. Oamenii de afaceri din Adjud au o atitudine proactivă: dezvoltă și pun în practică noi idei locale pe baza unor exemple de succes din alte țări ale UE, sau doar pornesc afaceri pe baza aptitudinilor și abilităților pe care le-au moștenit prin tradiția familiei. Cu toate acestea, principala problemă remarcată în cadrul oamenilor de afaceri din Adjud este lipsa aplicării practicilor de management al afacerilor în operațiunile curente, incluzând planificarea strategică a dezvoltării afacerilor dincolo de granițele locale. SC

Vrancart SA reprezintă o excepție, alături de alte fabrici de mobilă care au reușit să comercializeze cu succes produsele proprii pe piața națională. Majoritatea antreprenorilor au menționat, de asemenea, că nu au făcut un studiu de fezabilitate sau un plan de afaceri înainte de a-și înființa compania și nici nu au fost instituții despre care să se știe că oferă asemenea servicii. Din acest fapt reiese că abordarea practică pentru înființarea unei afaceri nu este asociată cu o cultură de management al afacerilor.



Nivelul de educație și pregătire al antreprenorilor variază de la scăzut la foarte ridicat, iar vârsta acestora diferă.

### Capacitatea de management al afacerilor

În Adjud, mare parte din acțiunile unei afaceri sunt deținute în familie – procentul mai mic de acțiuni fiind deținut de diferiți parteneri din afara familiei.

Pe baza răspunsurilor la întrebările din chestionare, pare a exista un consens în ceea ce privește stilul managerial. Toți care au răspuns consideră că, în cadrul IMM-urilor, abilitățile manageriale sunt de nivel mic și există o nevoie de schimbare și de introducere a unei abordări mai structurate în dezvoltarea afacerilor.



### Accesul la Fonduri

În general, în Adjud, antreprenorii înființează o afacere prin investirea propriilor resurse financiare (economii proprii sau câștiguri din bunuri personale). Accesul la surse de finanțare este necesar, de obicei, într-o etapă mai târzie, când societățile comerciale încearcă să se extindă și să se dezvolte. Totuși, au fost sesizate bariere în accesarea de fonduri externe (atât din punct de vedere administrativ, cât și legal), constituind o piedică în dezvoltarea rapidă a unei afaceri. Băncile solicită, de asemenea, garanție suplimentară, condiționând prin urmare accesul la împrumuturi și făcându-le să pară neatractive și inaccesibile pentru afacerile mici și pentru cei abia înființați.

De asemenea, majoritatea firmelor din Adjud nu sunt relaționate cu parteneri naționali și internaționali puternici și au un acces limitat la diverse oportunități de investiții existente atât pe plan național, dar și internațional.



## Accesul la Cercetare și Inovație



În prezent, nu există incubatoare de afaceri, parcuri de dezvoltare tehnologică, centre de afaceri etc. în Adjud sau în județ. Existența acestor tipuri de centre s-a dovedit a fi foarte benefică pentru alte orașe din România. Autoritățile locale din Adjud, dar și oamenii de afaceri intervievați pe durata elaborării Strategiei au confirmat că înființarea acestor centre ar consolida activitățile economice în oraș și ar contribui la atragerea de investiții străine. De asemenea, a fost confirmat faptul că accesul la centre de cercetare și inovație va aduce acestora beneficii considerabile în vederea dezvoltării de proiecte care să urmărească modernizarea tehnologică și creșterea calității produselor acestora în vederea exportării pe piețele din UE.

În plus, deși multe societăți comerciale dispun de echipamente IT și rețea, acestea nu sunt însă utilizate la capacitate maximă. Computerele sunt utilizate în principal pentru scopuri contabile, navigare pe internet, email-uri, dar nu pentru operațiuni de afaceri în procesele tehnologice sau pentru marketing și comerț electronic.

## Proiecte de cooperare și gradul de pregătire pentru cooperare

IMM-urile din Adjud sunt foarte conștiente de faptul că întărirea cooperării dintre acestea și alți parteneri naționali și internaționali va deschide noi piețe și oportunități. De asemenea, sunt conștiente că dezvoltarea de proiecte de cooperare va implica un cost mai scăzut al investițiilor pentru entitățile individuale. Cu toate acestea participarea la proiecte de cooperare este foarte redusă. Unul dintre motive ar putea fi reprezentat de lipsa de încredere în stabilitatea acestor parteneriate. Parteneriatele între actori pentru inițiative comune sunt sub-dezvoltate și, în multe cazuri, intrarea în parteneriate locale este încă văzută ca o amenințare ce poate duce la pierderea controlului pe piață. Acest fapt se datorează parțial lipsei de încredere în protecția oferită de lege și în prevederile legii privind proprietatea intelectuală asupra modelelor și ideilor de afaceri. Afacerile individuale nu sunt dirijate și îndreptate spre parteneriat și nu permit inițiative comune pentru derularea de investiții care să aibă drept scop o protejare mai mare a zonei, din punctul de vedere al mediului, prin introducerea de noi tehnologii și echipamente care să fie utilizate în comun de către parteneri. În prezent, nu există servicii de intermediere pentru stimularea și facilitarea cooperării și a parteneriatelor în afaceri, și care să asigure siguranța funcționării asocierii.





## Resurse Umane

Mulți manageri / proprietari de IMM-uri din Adjud au făcut cunoscut faptul că au întâmpinat probleme în găsirea de personal calificat. Acest fapt se datorează și ratei crescute a migrației forței de muncă cu calificare, dar și faptului că nu există centre de instruire vocațională în Adjud sau în zonele învecinate, în județ (mai multe informații despre acest subiect sunt oferite în Secțiunea Educație și Instruire Vocațională). De asemenea, mulți tineri, după terminarea studiilor, caută posibilități de angajare în alte orașe mai mari, în lipsa unei oferte diversificate, pe termen lung, de locuri de muncă pe plan local.

## Organizații de sprijin pentru IMM-uri

Primăria municipiului Adjud a implementat proiecte finanțate prin fonduri UE care nu au legătură cu sectorul IMM-urilor. Orașul are nevoie de o infrastructură mai bună de sprijin pentru IMM-uri, prin Camera de Comerț și Industrie de pe plan local și alte tipuri de asociații și organizații de sprijin pentru afaceri. Organizațiile existente nu răspund nevoilor venite din partea IMM-urilor, iar capacitatea acestor organizații nu este de ajuns pentru a putea fi eficiente.

## Înființarea unei societăți comerciale

Majoritatea antreprenorilor au semnalat faptul că au întâmpinat dificultăți, din punct de vedere legal, în perioada de înființare a societăților lor, datorită gradului ridicat al birocrăției, dar și lipsei de cunoștințe în ceea ce privește procedurile și cerințele legale pentru înființarea unei afaceri, în special în unele sectoare care sunt reglementate de reguli și proceduri mai stricte (ex. alimentație, transport, prelucrarea lemnului etc.).



- Lipsa accesului la centre de cercetare și inovație;
- Lipsa unei promovări organizate a potențialului și oportunităților IMM-urilor din Adjud, la nivel național și internațional;
- Informații limitate despre oportunitățile de afaceri încurajate de către donori prin linii de proiecte.



## Alte aspecte semnalate de IMM-uri

Subiecții interviurilor au accentuat că există câteva constrângeri principale în derularea activităților economice zilnice, în municipiu, și anume:

- Servicii de transport și logistică nedezvoltate;
- Lipsa unor furnizori de servicii IT competitivi, la un cost redus;
- Lipsa facilităților de sprijin al afacerilor;



## 2. Recomandări

Oportunitățile care apar odată cu aderarea României la UE formează temelia pentru dezvoltarea unei abordări strategice în scopul modernizării și întăririi capacității sectorului IMM-urilor în municipiul Adjud.

### ◆ Consolidarea Culturii Antreprenoriale și a Managementului în Afaceri

| <p>Această prioritate urmărește întărirea culturii antreprenoriale în Adjud prin promovarea utilizării și aplicării de noi practici de management în afaceri, management financiar și de marketing, în cadrul IMM-urilor din oraș. Aceasta va include activități în vederea creșterii conștientizării cu privire la beneficiile financiare și operaționale ale aplicării planificării în afaceri și a practicilor de management, managementului resurselor umane, instruirii angajaților și specializării etc. Promovarea conceptelor de planificare și management în afaceri se va face, într-o primă etapă, către oamenii de afaceri, iar ulterior se va concentra către noi și viitori antreprenori, incluzând femei și tineri. Consolidarea culturii antreprenoriale în rândul tinerilor va crea premisele pentru asigurarea durabilității mediului profesional de afaceri în oraș.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dezvoltare la nivel național                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Dezvoltare la nivel regional                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <p><b>POS DRU Axa Prioritară 1: „Educația și formarea profesională în sprijinul creșterii economice și dezvoltării societății bazate pe cunoaștere”</b><br/> Domeniul major de intervenție 1.1. „Educație și formare profesională inițială de calitate în sprijinul creșterii economice și ocupării”<br/> Categorie de proiect: „Proiecte de dezvoltare a activităților curriculare și extra-curriculare de dezvoltare a spiritului și culturii antreprenoriale și educația pentru o cetățenie activă”</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p><b>Prioritatea 3 „Crearea condițiilor pentru o piață a muncii flexibilă”</b><br/> Acțiune : „Dezvoltarea culturii antreprenoriale în cadrul activităților curriculare și extra-curriculare în învățământul preuniversitar și universitar în parteneriat cu mediul de afaceri”</p> |

### ◆ Sprijin pentru sectoarele prioritare cu potențial de creștere

| <p>Prioritatea urmărește dezvoltarea unui program de suport tip cluster pentru componentele vitale ale sectoarelor potențiale de dezvoltare. Acest program trebuie să se concentreze pe dezvoltarea de servicii de sprijin pentru oamenii de afaceri, incluzând componente cum ar fi consultanță tehnică în creșterea eficienței, a competitivității produselor și serviciilor, în mecanisme de restructurare, alinierea la cerințele de mediu, marketing și ajutor financiar pentru investițiile inițiale.<br/> Programul va include și dezvoltarea de centre de instruire vocațională, în cadrul Strategiei pentru Educație și Instruire.</p> <p>Este recomandat un sprijin preliminar pentru sectorul de producție de mobilă și de logistică. Aceste sectoare sunt deja prezente în Adjud și, prin urmare, formează deja o bază pe care se poate construi în vederea consolidării potențialului acestora.</p> |                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dezvoltare la nivel național                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Dezvoltare la nivel regional                                                                                                                                                      |
| <p><b>POR Axa prioritară 3: „Consolidarea mediului de afaceri regional și local”</b><br/> Domeniul major de intervenție: 3.1. „Dezvoltarea serviciilor de sprijinire a afacerilor”</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p><b>Prioritatea 2: „Crearea condițiilor favorabile dezvoltării mediului investițional”</b><br/> Domeniul major de intervenție 2.2 „Sustținerea serviciilor pentru IMM-uri.”</p> |



#### ◆ Dezvoltarea de Servicii Specializate de Consiliere pentru IMM-urile existente și pentru cele nou înființate

Această recomandare urmărește inițierea unor măsuri și servicii de suport legislativ și administrativ pentru IMM-uri, prin dezvoltarea de pachete informative adecvate nevoilor, consiliere și servicii de instruire – managerilor și proprietarilor de IMM-uri. În plus, recomandarea are în vedere întreprinderea unui studiu de audit, privind întărirea cadrului de reglementare, care afectează în mod direct comunitatea de afaceri și utilizarea rezultatului pentru dezvoltarea de propuneri pentru a simplifica și a direcționa regulile astfel încât să se reducă barierele administrative pentru partea de început a funcționării unei afaceri, incluzând IMM-urile, obținerea unor autorizații și cerințele pentru dezvoltarea investițiilor în infrastructură. În termeni generali, suportul legislativ și administrativ va include internaționalizarea IMM-urilor din Adjud și facilitarea participării acestora la târguri, expoziții, forumuri și conferințe de investiții în străinătate.

| Dezvoltare la nivel național                                                                                                                                                     | Dezvoltare la nivel regional                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>POR Axa prioritară 3: „Consolidarea mediului de afaceri regional și local”</b><br>Domeniul major de intervenție: 3.1.<br>„Dezvoltarea serviciilor de sprijinire a afacerilor” | <b>Prioritatea 2: „Crearea condițiilor favorabile dezvoltării mediului investițional”</b><br>Domeniul major de intervenție 2.2<br>„Susținerea serviciilor pentru IMM-uri.” |

#### ◆ Realizarea Strategiei de Dezvoltare Economică a orașului

Strategia:

- va formula direcțiile strategice pentru creșterea și prosperitatea economică a orașului Adjud;
- va iniția dezvoltarea unei rețele puternice de sprijin pentru IMM-uri;
- va consolida capacitatea instituțională a organizațiilor publice relevante pentru a asigura un suport mai eficient și asistență corespunzătoare în vederea dezvoltării IMM-urilor locale și a investitorilor. Pe termen lung, acest program trebuie să conducă la crearea unui birou unic pentru înregistrarea documentelor relevante pentru înființarea firmelor și asocierilor;
- va analiza toate oportunitățile de finanțare disponibile și alte instrumente financiare și va elabora instrucțiuni clare care să includă pașii de urmat și procedurile pentru accesarea acestor instrumente de finanțare (ex: condiții suplimentare flexibile, rate de comision, capital inițial, micro-finanțare etc.);
- va stabili proceduri în vederea înființării unui grup de lucru în domeniul dezvoltării economice, condus de către Primar, pentru a construi relații mai puternice la nivel local, cu autorități din partea guvernului, de la nivel european sau de la alte instituții internaționale;
- va analiza stimulentele care se pot acorda pentru dezvoltarea afacerilor, va identifica alternativele de sprijin pentru IMM-uri și va evalua posibilitățile de dezvoltare a concentrărilor de companii în domenii precum comerțul, transportul, comunicațiile, serviciile financiare și de afaceri, ca parte a regenerării economice generale a municipiului.

| Dezvoltare la nivel național                                                                                                                                                     | Dezvoltare la nivel regional                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>POR Axa prioritară 3: „Consolidarea mediului de afaceri regional și local”</b><br>Domeniul major de intervenție: 3.1.<br>„Dezvoltarea serviciilor de sprijinire a afacerilor” | <b>Prioritatea 2: „Crearea condițiilor favorabile dezvoltării mediului investițional”</b><br>Domeniul major de intervenție 2.2<br>„Susținerea serviciilor pentru IMM-uri.” |



- ◆ **Elaborarea și implementarea programului economiei de piață, care vizează în primul rând investitori naționali și internaționali**

| <p>Programul va oferi informații privind afacerile și posibilitățile de investiții în domeniul imobiliar și va promova ideea de parcuri de afaceri, pentru a încerca sporirea dezvoltărilor și investițiilor tehnologice noi, care ar ajuta dezvoltarea IMM-urilor locale. Vor fi disponibile și pagini web specializate pe această ramură. În plus, programul va avea ca scop dezvoltarea parteneriatelor comerciale în industrie și în cercetare și crearea fundației pentru atragerea industriilor bazate pe cunoștințe, valorificând capacitatea R&amp;D deja existentă.</p> |                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dezvoltare la nivel național                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Dezvoltare la nivel regional                                                                                                                                                      |
| <p><b>POR Axa prioritară 3: „Consolidarea mediului de afaceri regional și local”</b><br/> Domeniul major de intervenție: 3.1. „Dezvoltarea serviciilor de sprijinire a afacerilor”</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p><b>Prioritatea 2: „Crearea condițiilor favorabile dezvoltării mediului investițional”</b><br/> Domeniul major de intervenție 2.2 „Sustținerea serviciilor pentru IMM-uri.”</p> |

### 3. Obiective Operaționale

- Obiectivul 1:** Consolidarea sprijinului municipalității și crearea de condiții favorabile pentru dezvoltarea durabilă a afacerilor pe termen mediu și regenerarea economică a municipiului Adjud.
- Obiectivul 2:** Crearea infrastructurii și a serviciilor de sprijin pentru afaceri, pentru a atrage noi investiții, cu scopul de a extinde baza economică pentru sectoarele de dezvoltare.
- Obiectivul 3:** Stabilirea direcțiilor pentru internaționalizarea și deschiderea economiei locale către parteneri strategici naționali și internaționali.
- Obiectivul 4:** Consolidarea culturii antreprenoriale locale și a capacităților manageriale a actorilor locali din sectorul afacerilor, pentru a răspunde pozitiv la noile oportunități și provocări ce reies din integrarea României pe piața comună a Uniunii Europene.



## Turism

### 1. Situația actuală



Dezvoltarea sectorului de turism în Adjud este considerată a fi una dintre principalele priorități strategice pentru viitoarele activități economice și culturale din oraș. Din acest punct de vedere, analiza ia în considerare următoarele aspecte:

- Caracteristicile resurselor disponibile pentru dezvoltarea turismului;
- Caracteristicile situației din sectorul de turism, la momentul actual.

#### Caracteristicile resurselor disponibile pentru dezvoltarea turismului

Municipiul Adjud este foarte bogat în ceea ce privește resursele din turism (resurse din mediul natural, monumente, muzee). Pentru a ne asigura că toate resursele de care dispune municipiul sunt prezentate, acestea sunt grupate sistematic, folosind standardele UNESCO pentru clasificare:

#### Resurse Naturale

Categoria resurselor naturale include parcurile naționale sau regionale, pădurile, grădinile, râurile, cascadele și munții din apropierea Municipiului Adjud. Acestea sunt:

##### ■ **Parcul Municipal Adjud**

Parcul Municipal Adjud este principalul loc de recreere din oraș, având o suprafață destul de mare, de 3,5 ha. Acest parc aparține domeniului Lahovary, ca parte a reședinței nobilimii. Cuprinde diferite specii de copaci are bănci, table de șah, este luminat adecvat, dar necesită rearanjare, ceea ce presupune consolidarea aleilor, plantarea de copaci și arbuști și reamenajarea fântânii arteziene, care vor avea un impact pozitiv asupra mediului.



##### ■ **Lacul de Argint (zona Bocșani)**

Lacul de Argint este situat la est de Adjud, aproape de lunca Siretului, într-o zonă naturală, cu multă vegetație în jur. Nu este un lac mare, dar în sezonul estival este vizitat de oamenii care merg la picnic și să se recreeze. Drumul de acces spre zona lacului necesită reabilitare, la fel cum întreaga zonă necesită a fi curățată; este necesară dezvoltarea de servicii pentru oferirea de mâncare și băuturi, toalete publice, zone de joacă pentru copii, zone pentru activități sportive, pentru plimbat și mers cu bicicleta.



#### ■ Heleşteu public (mlaştina Tăbăcari)

Zona mlaştinii Tăbăcari se află în apropierea râului Trotuş, la vest de Adjud. În urmă cu mulţi ani, acolo a fost un iaz de peşte, unde locuitorii municipiului Adjud veneau să pescuiască. Acesta necesită reabilitare, mai ales datorită inundaţiilor din primăvara anului 2005, apoi putând fi dezvoltată o zonă atractivă pentru pescuit sportiv. De asemenea, este necesară îndiguirea râului Trotuş, pentru a preveni revărsările viitoare.



#### ■ Zona Podului Trotuş (lângă „Colţ de Rai”)

Zona Podului Trotuş se află în apropierea drumului european E85, pe ambele maluri ale râului Trotuş, într-o pitorească zonă riverană. Pe timpul verii, oamenii vin aici să se relaxeze, să organizeze picnicuri, să joace diferite sporturi în aer liber (jocuri cu mingea) şi, de asemenea, să pescuiască. Este necesară amenajarea unei zone de plajă pe malurile râului şi reabilitarea terenurilor de sport, inclusiv crearea de servicii suport şi facilităţi pentru pescuit.

#### ■ Zona de agrement Burcioaia

Zona Burcioaia este la 5 km sud de Adjud, situată în lunca Siretului, dar aproape de confluenţa cu Râul Trotuş. Aceasta este o zonă rustică foarte frumoasă, care poate fi reamenajată pentru picnicuri şi recreare, pentru familii şi vizite ale grupurilor de turişti.

#### ■ Lunca Siretului şi Trotuşului

Faptul că Adjudul este situat la confluenţa celor două râuri, Trotuş şi Siret, transformă această zonă într-una cu un mediu natural foarte frumos. Clima este de tip temperat continental şi corespunde unei locaţii situate la 46,10°N latitudine nordică şi 27,17°E longitudine estică, cu temperaturi anuale de 8 – 10 grade. Vegetaţia din jur cuprinde un crâng de salcii şi plop şi un număr mic de stejari; iarba este formată din multe plante medicinale, cum ar fi ciuboţica-cucului, lumânărică, pădărie. Fauna este compusă din importante specii: mistreţi, căprioare, vulpi, veveriţe, iepuri de câmp, şi păsări: ciocănitore, cuc, mierlă, ciocârlie şi barză. Aici ar putea fi organizate activităţi de vânătoare. Şi această zonă necesită o reabilitare pentru a atrage cetăţenii şi turiştii, pentru organizare de picnicuri tradiţionale, fără a distruge totuşi mediul înconjurător.

### Monumente

Categoria monumentelor include biserici, clădiri şi străzi cu caracter istoric, conace, castele, muzee etc. din Adjud şi din împrejurimi.

#### ■ Clădiri religioase

- ▶ Opt biserici ortodoxe (5 în Adjud şi 3 în satele învecinate: Adjudu Vechi, Şişcani, Burcioaia)
- ▶ O biserică Romano-Catolică
- ▶ O biserică ortodoxă de rit vechi
- ▶ Lăcaşuri de cult - Martorii lui Iehova, penticostali, adventişti etc.

Cei mai mulţi locuitori sunt ortodocşi (80%), însă numai două lăcaşuri au fost construite cu mult timp în urmă (Biserica Sf. Nicolae – secolul al XVIII-lea şi Adormirea Maicii Domnului – începutul secolului al XIX-lea); celelalte au fost construite de curând, prin contribuţii private din partea cetăţenilor.





### **Situri vechi / străvechi**

- ▶ Așezarea din epoca bronzului IC3 de la Monteoru (drumul Urechești): se pare că aceasta, precum și alte situri străvechi nu sunt în stare fizică adecvată pentru a primi vizitatori
- ▶ Așezarea din epoca bronzului (Monteoru 2, faza a și b)
- ▶ Așezarea medievală (strada Al. I Cuza)
- ▶ Așezarea din epoca bronzului - cultura Monteoru (strada Izlaz)
- ▶ Așezarea din epoca bronzului - cultura Monteoru IC3 (la est de Adjuda Vechi, la punctul Lutarie)
- ▶ Așezarea din secolul al XVII-lea (Lutarie – satul Adjuda Vechi)
- ▶ Așezarea din epoca bronzului (cultura Monteoru, faza a și b) – satul Adjuda Vechi, la punctul Izlaz)

Descoperirile arheologice nu sunt marcate și nu pot fi identificate fără ajutorul experților în istorie și arheologie. Datorită inundațiilor este însă necesară reabilitarea acestora.



### **Patrimoniu arhitectural/monumental**

- ▶ Primăria (începutul secolului al XIX-lea – strada V. Alecsandri)  
Vechea clădire a Primăriei (în prezent, clădirea Departamentului de Taxe și Impozite), este cuprinsă în mod oficial pe lista monumentelor istorice, fiind construită în 1926. În momentul de față, este în derulare un proiect de reabilitare a clădirii, finanțat de Banca Mondială.



- ▶ Monumentul Eroilor Români și Ruși (1916 – 1919)  
Monumentul se află în centrul cimitirului orașului și a fost construit în memoria eroilor care au pierit în timpul Primului Război Mondial. Bătăliile de la Mărăști, Mărășești și Oituz sunt bine cunoscute în istorie, la fel și curajul soldaților români întărit de moto-ul „Pe aici nu se trece”.
- ▶ Placa Memorială (1916-1921, Societatea Culturală Lumina)  
Prima organizație culturală s-a înființat în 1919. S-a numit Cercul Cultural „Spre Lumină”, având ca obiectiv „înființarea unei biblioteci publice pentru dezvoltarea gustului literar, constituirea unui cor, organizarea de jocuri sportive și excursii etc.”. Și-a încetat activitatea în 1932. Un an mai târziu, se înființează Căminul Cultural Mihai Eminescu. În 1948, comunitatea evreiască din localitate donează localul fostei sale școli și se înființează Căminul Cultural Nicolae Bălcescu, transformat din 1954 în Casă de Cultură. Actualul sediu al Casei Municipale de Cultură a fost inaugurat în 1965, găzduind spectacole folclorice și de teatru, expoziții, simpozioane, lansări de carte etc.
- ▶ O veche locomotivă la depoul de cale ferată Adjuda  
Construcția căii ferate peste Siret în 1872 și mai târziu, în 1884, a unei ramuri spre Târgu Ocna, a necesitat realizarea unui Depou la sfârșitul secolului al XIX-lea (inaugurat la 22 iunie 1884, cu o suprafață de 25 ha, situat la est de stația de cale ferată Adjuda). În interiorul Depoului, este încă păstrată o veche locomotivă pe aburi, fabricată în 1955 la Reșița și, de



asemenea, o placă memorială privind grevele muncitorilor la calea ferată din 1929 – 1930, o altă fiind cea cu toți șefii de depou de la înființare și până în prezent.

#### ■ **Muzee:**

- ▶ Muzeul de Istorie și Științele Naturii, situat în centrul orașului, are o expoziție cu flora și fauna din oraș și din împrejurimile sale, strâns legate de condițiile fizico-geografice, prezentând de asemenea și probleme de actualitate privind schimbarea climatului regiunii și protejarea mediului. Este deschis zilnic. Muzeul are un rol important pentru școli, dar reprezintă și un punct de referință în petrecerea timpului liber. Este dotat cu: vitrine de sticlă, vitrine diorama, grafice prezentate și expoziții, probleme de ordin biologic și ecologic, precum și preocupări pentru protecția mediului, toate acestea având rolul de a înfățișa flora și fauna mediului înconjurător.

O problemă a Muzeului în ceea ce privește vizitatorii străini este cea referitoare la denumirile și informațiile prezentate, care sunt disponibile doar în limba română și latină.



#### Instituții de artă (populare și clasice)

- Biblioteca Municipală reprezintă un punct de atracție și de informare în ceea ce privește tradițiile populare ale orașului. Biblioteca reprezintă, de asemenea, o bogată bază de date, cu cele 100.000 de cărți pe care le are în arhivă.
- Una dintre principalele atracții ale „culturii continue” este târgul săptămânal (care începe în fiecare vineri) – și deservește mii de oameni din Bacău, Adjud, Tecuci, Onești și Brașov.
- Târgul anual, care are loc pe 6 august, reprezintă, de asemenea, o tradiție importantă a orașului și un prilej de sărbătoare pentru toți locuitorii săi. Pe lângă activitatea comercială, acesta este un eveniment vesel, cu muzică și dansuri tradiționale.
- Sărbătoarea Recoltei are loc pe 26 octombrie, fiind organizată în ziua Sfântului Dumitru (Patronul orașului). La această sărbătoare, oamenii au parte de mâncare, vin, muzică și dansuri tradiționale.

#### Activități sportive / de aventură

- Municipiul Adjud încurajează activitățile sportive de tineret, cum ar fi fotbalul (Adjudul are o echipă într-o divizie secundară), handbal (echipele de tineret și seniori, de bărbați și de femei CSM Adjud) și judo (aceste sporturi sunt bine reprezentate la nivel național – drept dovadă stând premiile primite de către sportivii de la nivel local).





- Adjudul are, de asemenea, două terenuri de tenis, iar stadionul municipal este dotat cu o pistă de alergare, unde se antrenează sportivii de la Sport Club Adjud pentru competițiile județene și naționale.
- Autoritățile doresc înființarea unui teren de golf și a unei piste de role / piscină.

### În zona rurală din jurul Adjudului

- În apropierea Municipiului Adjud (în satul Ploșcuțeni, aproximativ 15 km) este o mănăstire de maici, numită Mănăstirea Sihastru a Sfinților Apostoli Petru și Pavel. A fost înființată în 1474 și are un muzeu cu o colecție de icoane, cărți vechi și obiecte de cult. Pot fi oferite cazare și masă pentru turiști, iar măicuțele și cei care locuiesc acolo cunosc câteva limbi moderne europene. Mănăstirea primește aproximativ o mie de turiști pe an, dintre care 10% sunt străini.
- La nord-est de orașul Onești este Borzești, o biserică ridicată de Ștefan cel Mare, ca și podul de piatră de peste râul Trotuș construit în secolul al XV-lea. Aici poate fi văzut și legendarul stejar din timpul când Ștefan cel Mare conducea Moldova.
- La 8 km de Adjud, în satul Domnești, în punctul numit „La Arin”, au fost identificate obiecte de olărit, care indică existența unei așezări bogate carpice și în punctul „Pe curte” se pot observa obiecte de olărit din epoca geto-dacă, cultura carpică și era feudală. În același sat este o biserică ce a fost construită între 1661 – 1664 de către Eustratie Vodă Dabija (domn moldovean)
- Satul Ruginești se află la 10 km sud-vest de Adjud și este stabilit pe o așezare preistorică, fiind menționat pentru prima dată în secolul al XIV-lea. Micuța biserică din vechea sihăstrie a Pădurii Călugărești este foarte veche, fiind probabil construită înainte de 1673, deoarece în acel an Teodor Dubecki și-a donat proprietățile mănăstirii. Școala datează din 1869.
- La sud-vest, 15 km depărtare de Adjud, se află satul Păunești, cu Biserica Sfântul Gheorghe, ridicată în 1865. În centrul satului este un monument dedicat eroilor din Războiul de Independență (război împotriva otomanilor (1877-1878)), inaugurat la 21 iunie 1909 de către locuitorii din Păunești. Satul se poate mândri și cu un vin bun.



- La 25 km de Adjud, în orașul Măreșești, se găsește un impresionant Mausoleu, construit în 1923-1924 în memoria eroilor care au pierit în Primul Război Mondial și care au fost conduși de deviza „Pe aici nu se trece”. Mausoleul laudă memoria celor care au luptat pe aceste câmpuri și în fiecare an, la 6 august, în fața Mausoleului vin români din toată țara pentru a comemora pe cei care și-au pierdut viața luptând pentru patrie. O problemă este aceea că, datorită umidității, starea frescelor este deteriorată.

■ La 4 km sud de Măreșești, la Haret, se găsește monumentul eroinei Măriuca Zaharia, de 12 ani, care și-a pierdut viața în timpul luptelor grele din 1917. Ea a ținut locul unui soldat ucis în postul de observare ce trimitea vești unităților militare române, până când a fost răpusă de două gloanțe.

### **Caracteristicile Sectorului de Turism în momentul de față**

În momentul de față, în orașul Adjud nu sunt disponibile foarte multe date despre turism. Mai mult decât atât, orice încercare de a afla exact câți turiști români și străini vizitează Adjudul sau câți se informează despre oraș și decid să îl viziteze, duce la o concluzie bazată doar pe presupuneri, deoarece pur și simplu nu există date înregistrate privind monitorizarea informației în domeniul turismului. De asemenea, nu există informații asupra numărului de pliante care sunt realizate și distribuite anual și de către cine, în ce procent contribuie mass-media și ce tip de oferte de atracții turistice sunt promovate de mass-media și de



către operatorii de turism și cât de multe etc. Este interesant și faptul că nu sunt multe materiale scrise despre potențialul și oferta turistică a Adjudului și a județului Vrancea, care să fie disponibile în Adjud, în afară de lucrarea dlui. Alexandru Deșliu „Adjudul: Ghid Turistic” (Editura Pallas, 2002), care impresionează prin traducerea realizată atât în limba engleză cât și în limba română, despre municipiul Adjud și județul Vrancea.

Următorul tabel prezintă principalele concluzii asupra caracteristicilor Sectorului de Turism în Adjud, ca rezultat al activității de elaborare a Strategiei.

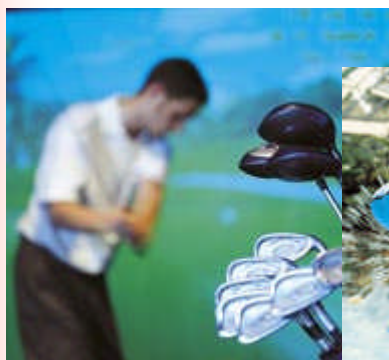
|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b><u>Turiștii români</u></b>                     | <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Turiștii români vin în număr mic în oraș;</li><li>▶ Unele categorii de turiști români sunt reprezentate de elevii și studenții care își vizitează părinții pe timpul verii și emigranții români care, de asemenea, se întorc pe timpul verii pentru a-și vizita rudele sau pentru a-și petrece vacanța;</li><li>▶ Sunt și oameni de afaceri aflați în tranzit sau în vizită și care utilizează facilitățile de cazare din Adjud;</li><li>▶ Agențiile existente de turism își concentrează serviciile pe transportul extern și al muncitorilor și imigranților români și pe pachete de vacanțe în diferite stațiuni din țară și străinătate.</li></ul>                                                                                                            |
| <b><u>Turiști străini</u></b>                     | <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Turiștii străini sunt reprezentați ocazional de grupuri mici din Europa de Vest care sunt în tranzit prin municipiul Adjud, în drumul lor spre mănăstirile din nord sau pe ruta spre coasta de sud-est a Mării Negre;</li><li>▶ În general, petrec numai câteva ore, maxim o zi, înainte de a-și continua călătoria;</li><li>▶ Majoritatea dintre aceștia sunt vorbitori de limbă germană (atât din Austria, cât și din Germania).</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b><u>Date și înregistrări despre turiști</u></b> | <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Nu există informații relevante cu privire la venitul anual generat de Sectorul de Turism, cele mai vizitate locații, numărul de vizitatori pentru fiecare locație și sit, frecvența vizitelor, dacă sunt turiști care au revenit, domenii principale de interes etc. Nu există un sistem centralizat de informații și nici o bază de date care să conțină informații din sectorul turismului în oraș.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b><u>Facilități de cazare în Turism</u></b>      | <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Nu sunt posibilități de cazare în Adjud la nivel optim de dezvoltare. Municipiul Adjud duce lipsă de hoteluri moderne în stil european, cu centre de relaxare și activități sportive, saună, piscină, terenuri de tenis etc.</li><li>▶ Există 3 hoteluri cu un număr total de 80 de paturi, în condiții bune, iar alte 2 pensiuni moderne sunt în construcție. Conform unor estimări, rata medie de ocupare a capacităților existente este de aproximativ 80% -90% (Sursa: Proprietarii și angajații hotelurilor)</li><li>▶ Aproximativ 25 % din clienții hotelurilor sunt turiști aflați în tranzit.</li></ul>                                                                                                                                                  |
| <b><u>Restaurante și Fast-Food-uri</u></b>        | <ul style="list-style-type: none"><li>▶ În municipiul Adjud sunt relativ puține tipuri de restaurante locale, cele mai multe servind mâncare tradițională. Numărul localurilor fast-food este, de asemenea, mic.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b><u>Facilități sportive și de recreare</u></b>  | <ul style="list-style-type: none"><li>▶ În momentul de față, orașul nu are un complex la standarde înalte pentru recreare, o piscină de mărime satisfăcătoare, terenuri de tenis moderne, terenuri de golf, fotbal, baschet, volei și handbal (împrejmuite și întreținute în mod regulat), piste pentru ciclism, zone pietonale marcate etc., fapt care împiedică promovarea unui turism alternativ.</li><li>▶ În Adjud sunt puține saloane de înfrumusețare, săli de gimnastică, însă cererea este mai mare decât oferta actuală.</li><li>▶ Există un număr limitat de cluburi și baruri;</li><li>▶ Flora și fauna sunt excelente, foarte potrivite pentru organizarea unor vânători memorabile;</li><li>▶ Există posibilitatea de a pescui datorită celor două râuri care încadrează orașul;</li></ul> |



## 2. Recomandări

Una dintre principalele oportunități privind dezvoltarea sectorului turistic din Adjud este oferită de existența unei suprafețe extinse de teren disponibil într-o zonă cu potențial de dezvoltare ridicat datorită frumuseții peisajelor din vecinătatea orașului. Prezența unor zone împădurite, bogăția în cursuri de apă precum și calitatea mediului ambiant, recomandă Adjudul ca o viitoare destinație pentru dezvoltarea unui turism de calitate care să atragă turiști din întreaga regiune. În acest sens, Adjudul îndeplinește toate condițiile pentru a pune bazele primului parc de tip „Oaza” în România, ce are potențialul de a deservi milioane de turiști anual. Astfel de parcuri ce sunt foarte populare în țări europene precum Marea Britanie, Olanda sau Franța (pentru date suplimentare vezi <http://www.centerparcs.com/>) pot oferi servicii precum:

- Ciclism montan;
- Cursuri de tragere cu arc;
- Terenuri de golf sau minigolf;
- Tenis;
- Un parc acvatic cu bazine acoperite sau în aer liber;
- Cursuri de alpinism;
- Pescuit sportiv;
- Călărie;
- Etc.



Un exemplu privind un astfel de parc este prezentat în imaginea următoare:



*Un parc de tip „Oază”*

Pentru a sprijini dezvoltarea sectorului turistic în Adjud, principalele recomandări sunt următoarele:

◆ **Formularea și elaborarea unei Strategii Sectoriale de Turism pentru municipiul Adjud**

Recomandarea are ca scop realizarea unei Strategii Sectoriale de Dezvoltare a Turismului coerentă și proactivă, care să includă promovarea turismului și un plan de marketing (care conține un plan de afaceri). Raționamentul este de a stabili direcții strategice pe termen mediu, pentru dezvoltarea, promovarea, marketing-ul și valorizarea deplină a potențialului turistic bogat al municipiului Adjud.

Adjudul trebuie să elaboreze și să dezvolte o marcă și un logo pentru turismul din municipiu, care să fie plasate la două puncte de intrare în oraș și la toate locațiile turistice. Semnele trebuie să fie distinctive, ușor de recunoscut, atractive (chiar cu umor) și cu simboluri înrădăcinate pe plan local.

| Dezvoltare la nivel național                                                                                    | Dezvoltare la nivel regional |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <b>POS Competitivitate Prioritatea 5.<br/>„România, ca o destinație atractivă pentru<br/>turism și afaceri”</b> | -                            |



#### ◆ Crearea Centrului de Informare Turistică al orașului Adjud, având ca obiectiv principal consolidarea ofertei de promovare și marketing în turism

Această recomandare propune crearea unui Centru de Informare Turistică nou, modern, în stil european, care să ofere turiștilor și vizitatorilor diverse informații cu privire la șederea lor în Adjud și informații generale despre oraș și județul Vrancea. Centrul de Informare Turistică ar trebui, de asemenea, să ofere informații despre locațiile de atracție turistică, siturile de patrimoniu istoric, despre servicii de cazare, restaurante locale, muzee, teatre, programul săptămânal al municipiului etc.

Acest Centru va avea un rol catalitic în combinarea, procesarea și îmbunătățirea unor diferite inițiative publice și private, cum ar fi:

- Dezvoltarea unor pachete de atracții multiple, specializate pentru turiștii aflați în tranzit;
- Editarea unor pachete informative atractive care să corespundă ofertei turistice locale existente;
- Promovarea orașului în cadrul diferitelor târguri, expoziții, manifestări naționale și internaționale;
- Relaționarea cu agenții turistice și operatori la nivel regional, național și european.

În același timp, Centru va reprezenta punctul de plecare pentru modernizarea componentei IT în sectorul de turism a municipiului Adjud.

Astfel vor fi create premisele pentru dezvoltarea unui sistem electronic centralizat pentru colectarea, procesarea și stocarea datelor și a informațiilor privind activitățile de turism din oraș și din împrejurimi.

| Dezvoltare la nivel național                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Dezvoltare la nivel regional                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>POS Competitivitate Prioritatea 5.</b><br/> <b>„România, ca o destinație atractivă pentru turism și afaceri”</b><br/>           5.2 Dezvoltarea rețelei naționale de informare și promovare turistică<br/>           „a) Investiții în dezvoltarea TIPC – activități cum ar fi achiziționarea de echipament, software și IT, pentru crearea unui sistem unitar de informare și statistici turistice, cu acces public online<br/>           b) Crearea unei baze de date naționale cu informații turistice.<br/>           c) Crearea unui sistem național integrat, cu acces online, pentru colectarea și distribuirea informațiilor turistice”.</p> | <p><b>Prioritatea 8 – „Regenerare urbană “</b><br/><br/>           Acțiune: „Crearea centrelor de informare turistică”</p> |

#### ◆ Formularea și dezvoltarea unui Program Operațional de Reabilitare, Modernizare și Mentenanță a Facilităților în Turism

Programul de Reabilitare și Mentenanță se va adresa tuturor facilităților din turism care sunt impracticabile în momentul de față, datorită pagubelor suferite în urma inundațiilor, a umidității și a utilizării necorespunzătoare pentru o perioadă mai mare de timp.

În plus, vor fi implementate acțiuni complementare, care au ca scop:

- Îmbunătățirea accesului la locații turistice, prin derularea unor serii de proiecte privind îmbunătățirea și modernizarea infrastructurii de drumuri.
- Creșterea Vizibilității ofertei de turism a orașului pentru turiștii aflați în trecere, prin instalarea de noi semne vizibile și bine marcate către siturile istorice și atracțiile locale;



|                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Dezvoltarea de servicii și facilități de atracție turistică, printr-o serie de investiții publice și private (ex: cafenele, magazine de suveniruri, facilități de relaxare și de practicare a sportului etc. )</li> </ul> |                                                                                                                                                                    |
| Dezvoltare la nivel regional                                                                                                                                                                                                                                     | Dezvoltare la nivel regional                                                                                                                                       |
| <b>POR Axa Prioritară 4 – „Dezvoltarea turismului regional și local”</b><br>4.1 „Restaurarea și valorificarea patrimoniului istoric și cultural, precum și crearea / modernizarea infrastructurilor conexe”                                                      | <b>Prioritatea 8: „Regenerare urbană”</b><br>Acțiune:<br>„Conservarea și restaurarea patrimoniului istoric și cultural din orașe, în special a centrelor istorice” |

- ◆ **Elaborarea Planului de Dezvoltare a Resurselor Umane în Turism și a programelor de instruire adaptate, pentru a facilita crearea de locuri de muncă în sectorul de promovare a turismului și pentru ghizi turistici.**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Aceasta ar trebui să includă, spre exemplu, cursuri de instruire <i>part time</i> pentru toate categoriile de vârstă interesate și în special pentru tineri entuziaști, care au cunoștințe de limbi străine și care sunt dispuși să lucreze în sectorul de turism pe perioada verii, ca ghizi turistici. Investiția în Dezvoltarea Resurselor Umane în sectorul turismului este considerată o investiție pe termen lung, ce are ca scop dezvoltarea de noi abilități, crearea de locuri de muncă, diminuarea migrației în rândul tinerilor și îmbunătățirea generală a condițiilor economice și sociale în oraș. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Dezvoltare la nivel național                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Dezvoltare la nivel regional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>POS DRU Axa Prioritară 1:</b><br><b>„Educația și formarea profesională în sprijinul creșterii economice și dezvoltării societății bazate pe cunoaștere”</b><br><br>Domeniul major de intervenție 1.4<br>Sprijin pentru dezvoltarea ofertelor de educație și de formare inițială relevante pentru nevoile de învățare individuală și pentru nevoile pieței muncii;                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Prioritatea 3: „Crearea condițiilor pentru o piață a muncii flexibilă”</b><br><br>Acțiuni:<br>- „Aplicarea instruirii profesionale selective, orientată către sectoare cu potențial ridicat de dezvoltare”<br>- „Cursuri de instruire pentru dezvoltarea tehnicilor de management, antreprenoriat, turism, managementul calității, sprijinirea sectorului serviciilor” |



### 3. Obiective Operaționale

- Obiectivul 1:** Consacrarea municipiului Adjud ca destinație turistică nouă și atractivă, în zona Moldovei.
- Obiectivul 2:** Crearea unui sector de servicii nou și modern și a unei industrii a turismului, ca forță motrice pentru revigorarea economiei municipiului Adjud.
- Obiectivul 3:** Punerea în valoare a frumuseților naturale, a comorilor istorice și culturale ale municipiului Adjud.
- Obiectivul 4:** Crearea unei dezvoltări durabile a sectorului de turism în municipiul Adjud.





## Educație

### 1. Situația actuală

Procesul de descentralizare, din punct de vedere financiar, a sistemului educațional preuniversitar a constituit o preocupare de înalt nivel pentru stat, privind aplicabilitatea la nivel local.

În momentul de față, în Adjud, sunt 7 școli primare/gimnaziale și 2 licee. În total, acestea reunesc 3.521 elevi. Nu există nici un Centru de Pregătire Vocațională și nici școli sau centre educaționale vocaționale pentru persoanele cu nevoi speciale. În absența unei școli pentru persoanele cu nevoi speciale, autoritățile locale din Adjud lucrează în strânsă colaborare cu alte orașe din județ și din regiune și cu Inspectoratul Școlar Județean, pentru plasarea copiilor și a tinerilor cu nevoi speciale din Adjud în centrele speciale de educație și formare ale altor orașe.



Numărul total de elevi care frecventează cursurile unei școli reprezintă aproximativ 15% din totalul populației. Din punctul de vedere al frecventării cursurilor, bărbații înregistrează un procent mai mic decât femeile, iar în ceea ce privește abandonul școlar, în rândul bărbaților acesta pare a fi mai pregnant. În licee se înregistrează un procent serios, de aproximativ 12% abandon școlar.

| TIP DE INSTITUȚIE               | NUMĂR | NUMĂR DE ELEVI |       | NUMĂR DE ÎNVĂȚĂTORI / PROFESORI |
|---------------------------------|-------|----------------|-------|---------------------------------|
|                                 |       | ELEVE          | ELEVI |                                 |
| GRĂDINIȚĂ                       | 8     | 270            | 404   | 37 PEDAGOGI                     |
| ȘCOALĂ PRIMARĂ / GIMNAZIU       | 7     | 862            | 1.029 | 117 PROFESORI                   |
| Licee                           | 2     | 820            | 810   | 94 PROFESORI                    |
| Centre de Pregătire Vocațională |       |                |       |                                 |
| Total                           | 17    | 3.521          |       | 211 PROFESORI                   |

Sursa: Primăria municipiului Adjud

Este foarte importantă existența Școlii „Agro”, care este finanțată printr-un program PHARE și care și-a modernizat laboratoarele prin achiziționarea de echipamente noi. De asemenea, în cadrul acestei școli, funcționează un program școlar pentru o a doua șansă.

Prezența consilierilor–psihologi în fiecare școală este un aspect pozitiv, care sprijină și compensează absența altor aspecte din sistemul educațional.



Campusul, care este în proprietatea municipalității și în administrarea Școlii Teoretice, oferă 20 de locuri pentru elevi, însă în prezent găzduiește unele clase / cursuri.

#### **Alte probleme principale identificate pe durata activității de elaborare a strategiei:**

- Infrastructură școlară și facilitățile corespunzătoare deficitare, cu excepția celor incluse în programele de reabilitare guvernamentale sau finanțate de donori internaționali;
- Biblioteci școlare învechite care necesită urgent achiziții de cărți noi și introducerea de echipament IT și facilități de servicii de internet;
- Absența centrelor de educație și formare vocațională care să ofere programe de pregătire continuă pentru cetățenii din Adjud și zonele periurbane;
- Număr redus de profesori și de unități școlare implicate în derularea de programe de educație finanțate de Uniunea Europeană (Leonardo da Vinci, Socrates etc).
- Participarea populației de etnie romă la programele de educație preuniversitară este foarte redusă;
- Lipsa de școli și de centre de formare pentru persoanele cu nevoi speciale.

Autoritățile locale din Adjud demonstrează o atitudine proactivă cu privire la îmbunătățirea calității educației în oraș. În particular, Primăria și Consiliul Local joacă un rol important în coordonarea măsurilor educaționale preventive și încurajarea tinerilor pentru a rămâne în sistemul educațional.





## 2. Recomandări

### ◆ Promovarea Programelor de Educație și Instruire Vocațională în Municipiu

Această recomandare propune ca Primăria municipiului Adjuda să-și asume un rol proactiv în promovarea și amplificarea oportunităților de educație și instruire vocațională în oraș. Promovarea conceptului de învățare continuă, prin stabilirea unor parteneriate eficiente între actorii relevanți și o coordonare mai bună între activitatea profesională și planurile de acțiune privind educația, sunt considerate a fi o prioritate. Activitățile operaționale ar trebui să includă:

- Crearea de programe specifice care să sprijine formarea de noi abilități de învățare și de muncă, pe baza nevoilor și trendurilor reale identificate pe piața forței de muncă;
- Oferirea oportunităților de învățare continuă cetățenilor din cadrul comunității, prin programe adresate atât șomerilor, dar și altor categorii de persoane dispuse sau nevoite să-și îmbunătățească / dezvolte / specializeze / schimbe pregătirea de bază a acestora;
- Oferirea de informații privind oportunitățile educaționale, serviciile de consiliere și orientarea ocupațională pentru tineri și pentru părinții lor.

În același timp va fi încurajată înființarea și dezvoltarea centrelor private de educație și formare profesională.

| Dezvoltare la nivel național                                                                                                                                                                                                                             | Dezvoltare la nivel regional                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>POS DRU</b><br><b>Axa Prioritară 1: „Educația și formarea profesională în sprijinul creșterii economice și dezvoltării societății bazate pe cunoaștere”</b><br><b>Axa Prioritară 2: „Corelarea învățării pe tot parcursul vieții cu piața muncii”</b> | <b>Prioritatea 3 „Crearea condițiilor pentru o piață a muncii flexibilă”</b><br><br><b>Prioritatea 6 „Dezvoltarea sectorului educației”</b> |

### ◆ Dezvoltarea unui program de reabilitare și modernizare a infrastructurii de școli primare și secundare

Această recomandare are ca scop renovarea clădirilor școlilor, modernizarea interioarelor, îmbunătățirea condițiilor sanitare, a sistemului de încălzire și furnizarea de apă de calitate și dotarea școlilor cu echipamente noi necesare, inclusiv echipament IT.

| Dezvoltare la nivel național                                                                                                                                                                                   | Dezvoltare la nivel regional                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>POR Axa Prioritară 2: „Îmbunătățirea infrastructurii sociale regionale și locale”</b><br><br>Domeniu major de intervenție:<br>2.4. „Reabilitarea / modernizarea / dezvoltarea infrastructurii educaționale” | <b>Prioritatea 6 „Dezvoltarea sectorului educației”</b><br><br>Domeniul major de intervenție 6.1 „Dezvoltarea și reabilitarea infrastructurii de bază a școlilor în special în zonele rurale - la toate nivelurile” |



#### ◆ Creșterea gradului de utilizare IT în activitățile școlare educaționale de zi cu zi

Recomandarea are ca scop extinderea gradului de utilizare IT în activitățile școlare de zi cu zi și întărirea capacităților elevilor, de la o vârstă fragedă, în utilizarea calculatoarelor și a internetului.

Dezvoltare la nivel național

Dezvoltare la nivel regional

**POS DRU Axa Prioritară 1: „Educația și formarea profesională în sprijinul creșterii economice și dezvoltării societății bazate pe cunoaștere”**

**Prioritatea 6 „Dezvoltarea sectorului educației”**

Domeniul major de intervenție 1.4 „Sprijin pentru dezvoltarea ofertelor de educație și de formare inițială relevante pentru nevoile de învățare individuală și pentru nevoile pieței muncii”

Acțiune: „Dezvoltarea de programe educaționale specifice și promovarea tehnicilor TIC în educație”

#### ◆ Crearea de parteneriate între

- școli, centre de pregătire vocațională, autorități publice locale și companii, pentru o integrare mai ușoară a absolvenților în activitățile economice ale orașului; și
- centre preuniversitare asemănătoare, de la nivel național și internațional

Această recomandare va conduce la creșterea gradului de ocupare a forței de muncă în municipiul Adjuda, prin crearea unor legături mai apropiate cu școlile și o monitorizare mai bună a cererilor de pe piața muncii, pentru resurse umane.

Această recomandare are ca scop dezvoltarea relațiilor de cooperare între școlile din Adjuda și centrele preuniversitare naționale și internaționale, pentru vizite de studiu, schimburi de experiență între elevi, de programe de studiu, plan de învățământ, practici de succes, dar și pentru inițiative în comun și participare la diferite proiecte cu caracter educațional finanțate de către UE.

Dezvoltare la nivel național

Dezvoltare la nivel regional

-

-

### 3. Obiective Operaționale

**Obiectivul 1: Modernizarea sistemului educațional preuniversitar în conformitate cu standardele Uniunii Europene.**

**Obiectivul 2: Crearea fundamentelor pentru o cultură de învățare continuă în municipiul Adjuda, prin înființarea la nivel local a structurilor de educație și de educație vocațională, integrate în diverse programe și proiecte de dezvoltare, naționale și internaționale.**

**Obiectivul 3: Dezvoltarea de capital durabil de resurse umane în municipiul Adjuda, în conformitate cu direcțiile strategice ale orașului privind dezvoltarea socio-economică și urbană.**

**Obiectivul 4: Integrarea sistemelor de educație și de educație vocațională în toate inițiativele comunității locale.**

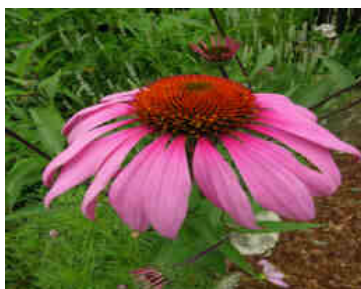


## Mediul înconjurător

### 1. Situația actuală

Municipiul Adjdu, cu o populație de 18.450 de locuitori și o rată medie de creștere de 250/an, este caracterizat de următoarele aspecte de mediu:

|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Climat</b>                                                                          | Temperat continental                                                                                                                                                                                           |
| <b>Numărul zonelor sub-urbane ale orașului</b>                                         | 3 zone sub-urbane: Adjdu Vechi, Șișcani și Burcioaia, cu 1.060 de case în fiecare suburbie                                                                                                                     |
| <b>Managementul apei / al apelor reziduale și al deșeurilor</b>                        | Este autorizat un singur operator, S.C. Urbis SA, al cărui unic acționar este Municipality Adjdu                                                                                                               |
| <b>Salubritatea pe străzi și în piețe</b>                                              | Responsabil este Departamentul de Servicii Publice a municipiului Adjdu                                                                                                                                        |
| <b>Sistemul de alimentare cu apă</b>                                                   | În prezent este în stare de modernizare și extindere                                                                                                                                                           |
| <b>Lucrări de canalizare</b>                                                           | Nevoie urgentă de reabilitare                                                                                                                                                                                  |
| <b>Cantitățile privind producerea de deșuri</b>                                        | Aproximativ 7.200 tone de deșuri sunt produse anual, dintre care 95.8% provine din gospodării                                                                                                                  |
| <b>Cantitățile și procente de deșuri reciclate / an</b>                                | nu există                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Caracteristicile gropii de gunoi a orașului</b>                                     | Municipiul Adjdu deține o groapă de gunoi funcțională de 3 ha, construită între 1978 – 1980, care nu corespunde standardelor de mediu ale UE și trebuie închisă după finalizarea noii rampe județene de deșuri |
| <b>Capacitatea gropii de gunoi a orașului</b>                                          | Capacitatea totală a gropii de gunoi este de 360.000 tone (în prezent este ocupată 50%, fără a fi sortate sau cântărite)                                                                                       |
| <b>Numărul proiectelor de mediu implementate în ultimii ani</b>                        | 7 proiecte de mediu au fost implementate în ultimii 3 ani, privind sistemul de alimentare cu apă și modernizarea rețelei de apă reziduală, prin intermediul fondurilor UE și Programelor ONU.                  |
| <b>Risc de inundații</b>                                                               | Probleme de mediu majore în oraș, care dau naștere la probleme în mod frecvent                                                                                                                                 |
| <b>Existența unor Programe sau Strategii de Management și Prevenire a Inundațiilor</b> | nu există                                                                                                                                                                                                      |



Trebuie menționat faptul că municipiul Adjdu depășește așteptările generale, referitor la mediile anuale. În particular, proporția deșeurilor produse (71%) față de deșeurile municipale (29%) la nivel național, este inversată pe plan local de municipiul Adjdu cu o producție de deșuri de 39% și deșuri municipale 61%. Acest lucru semnaleză faptul că zona este relativ curată din punctul de vedere al deșeurilor industriale.



Analiza SWOT (care urmează) a sectorului de mediu din Adjud extinde cadrul general și creează premisele pentru propunerea de recomandări adaptate la situație, pentru intervenții viitoare:

| PUNCTE TARI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | PUNCTE SLABE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Experiență în derularea proiectelor finanțate din fonduri de preaderare ale UE și Programe ONU:               <ul style="list-style-type: none"> <li>o Îmbunătățirea utilităților publice și modernizarea în subteran pentru zonele Siret-Siretel și Copăcești – C. Negri – Câmpului</li> <li>o Extinderea sistemului de canalizare în cartierul Adjud-Nord</li> <li>o Extinderea rețelei de alimentare cu apă în cartierele Adjudu Vechi și Adjud-Nord</li> <li>o Sistem de apă bine separat, pentru Școlile nr. 1, 2, 3, 4</li> </ul> </li> <li>• Experiență în implementarea studiilor de fezabilitate:               <ul style="list-style-type: none"> <li>o Reabilitarea rețelei de apă / apă menajeră și a facilităților de epurare a apei</li> <li>o Reabilitarea sistemului de colectare și transport a deșeurilor solide</li> <li>o Extinderea rețelei de alimentare cu apă în zonele rurale</li> <li>o Program de modernizare a centurii ocolitoare</li> </ul> </li> <li>• Dorință politică de implementare a măsurilor de dezvoltare a capacităților instituționale în infrastructura de mediu</li> <li>• Cooperare cu Agenția Locală de Mediu și ONG-uri pe probleme de mediu pentru rezolvarea problemelor de mediu și cele ale comunității</li> <li>• Funcționarea serviciilor publice de management al apei și al deșeurilor</li> <li>• Cunoștințe solide privind cadrul legislativ pe aspecte de mediu</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lipsa Unității de Sprijin pentru Proiecte</li> <li>• Este necesară modernizarea și reabilitarea infrastructurii de mediu</li> <li>• Lipsa finanțărilor</li> <li>• Stația de tratare a apelor reziduale este în ruină și necesită reabilitare urgentă</li> <li>• Vehiculele de colectare a deșeurilor solide sunt foarte vechi și necesită să fie înlocuite urgent</li> <li>• Sistemul de management al deșeurilor solide este eficient doar în procent de 50%</li> <li>• Containerele pentru deșeurile solide sunt vechi și necesită înlocuire rapidă:               <ul style="list-style-type: none"> <li>o 20 containere de plastic, cu o capacitate de 240 litri</li> <li>o 56 containere de metal, cu o capacitate de 3.5 m³, dintre care 75% sunt mai vechi de 20 de ani</li> </ul> </li> <li>• Nu există program de prevenire, management și protecție împotriva inundațiilor</li> <li>• Lipsa personalului calificat și instruit pe probleme de mediu</li> <li>• Infrastructură neperformantă de colectare, transport și eliminare a deșeurilor</li> </ul> |
| OPORTUNITĂȚI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | AMENINȚĂRI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Finanțare UE după aderare</li> <li>• Dezvoltarea infrastructurii de mediu se încadrează în prioritățile și obiectivele Programului Operațional Sectorial</li> <li>• Dezvoltarea parteneriatelor public-privat               <ul style="list-style-type: none"> <li>o Dezvoltarea unui nou incinerator / fabrică de curățare pe aburi, în cooperare cu fabrica locală de hârtie - SC Vrancart SRL</li> <li>o Cooperare cu fabrica locală pentru construcții și procesare a lemnului – SC Roman Impex SRL</li> </ul> </li> <li>• Modernizarea sistemului integrat de management al apei și deșeurilor, inclusiv reabilitarea lucrărilor de tratare a apelor reziduale</li> <li>• Dezvoltarea unei Unități de Sprijin a Proiectelor și a unui Centru de Excelență pe probleme de Mediu, care să ofere sprijin la nivel municipal și regional în planificarea activităților și a propunerilor de proiecte pentru finanțare UE</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lipsa personalului calificat și instruit pentru managementul și coordonarea proiectelor de mediu</li> <li>• Fonduri insuficiente pentru asigurarea co-finanțării și dificultăți în susținerea costurilor de investiții a proiectelor privind infrastructura de mediu</li> <li>• Lipsa unei baze de date centralizate a indicatorilor privind problemele de mediu</li> <li>• Lipsa continuă a programelor de protecție împotriva inundațiilor</li> <li>• Lipsa capacității de co-finanțare pe plan local privind implementarea proiectelor de mediu finanțate prin fonduri UE, cu componente serioase de infrastructură</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |



## 2. Recomandări



Obiectivul general al Programul Operațional de Protecție a Mediului face referire la protecția și îmbunătățirea infrastructurii de mediu, în concordanță cu necesitățile sociale și economice din România, cu accent pe îndeplinirea standardelor UE.

În recomandarea intervențiilor pentru municipiul Adjud în sectorul de mediu, au fost luate în considerare obiectivele și prioritățile naționale, care să ofere garanții privind îndeplinirea indicatorilor regionali și naționali.

Recomandările pentru 2007 – 2013 sunt următoarele:

### ◆ Consolidarea instituțională și dezvoltarea capacităților municipalității pentru un management eficient al proiectelor de mediu

Această recomandare are ca scop înființarea unui Centru de Resurse de Mediu și a unei Unități de Sprijin pentru Proiectele de Mediu, care să colaboreze îndeaproape cu Agenția de Mediu de la nivel regional și cu alte centre de resurse pe probleme de mediu din regiune. Centrul va coordona parteneriatele între principalii factori interesați din oraș, privind inițiative comune pentru acțiuni de protecție a mediului la nivel local, va urmări îndeaproape și va sprijini implementarea recomandărilor Agenției regionale de Mediu și va monitoriza implementarea acquis-ului pe probleme de mediu, la nivel local. Unitatea de Sprijin pentru Proiecte va fi responsabilă de elaborarea, gestionarea, implementarea, monitorizarea și evaluarea proiectelor finanțate la nivel de oraș prin intermediul instrumentelor financiare postaderare ale UE, în domeniul protecției mediului. Unitatea va fi responsabilă și pentru implementarea strategiei de mediu a Municipiului Adjud.

| Dezvoltare la nivel național | Dezvoltare la nivel regional |
|------------------------------|------------------------------|
| -                            | -                            |

### ◆ Dezvoltarea unei abordări integrate pentru managementul deșeurilor solide

O abordare integrată pentru managementul deșeurilor solide are ca scop realizarea unei reorganizări sustenabile și consolidarea activității și operațiunilor serviciilor publice din oraș; planificarea strategică privind deșeurile și dezvoltarea de servicii de colectare și eliminare; înlocuirea parcului auto de colectare învechit și a containerelor, în conformitate cu standardele UE; revizuirea politicii de tarify; participarea publică și creșterea gradului de conștientizare.

| Dezvoltare la nivel național                                                                                                                                                                                                                           | Dezvoltare la nivel regional                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>POS Mediu</b><br><b>Axa prioritară 2 „Dezvoltarea sistemelor integrate de management al deșeurilor și reabilitarea siturilor contaminate”</b><br>Domeniul major de intervenție 2.1 : „Dezvoltarea sistemelor integrate de management al deșeurilor” | <b>Prioritatea 4: „Crearea de noi oportunități de creștere economică durabilă și de creștere a calității vieții prin dezvoltarea patrimoniului natural / ambiental și promovarea politicii de mediu”</b><br>Domeniul major de intervenție 4.1. „Extinderea și modernizarea sistemelor de gestiune a deșeurilor” |



#### ◆ **Reabilitarea lucrărilor de canalizare învechite, în conformitate cu standardele UE**

Această recomandare are ca scop reabilitarea completă a sistemului de canalizare învechit și depășit din Adjud. De asemenea, se are în vedere dezvoltarea și implementarea unui plan operațional de întreținere a sistemului de canalizare, în Adjud.

| Dezvoltare la nivel național                                                                            | Dezvoltare la nivel regional                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>POS Mediu</b><br><b>Axa prioritară 1 „Extinderea și modernizarea sistemelor de apă și apă uzată”</b> | <b>Prioritatea 4: „Crearea de noi oportunități de creștere economică durabilă și de creștere a calității vieții prin dezvoltarea patrimoniului natural / ambiental și promovarea politicii de mediu”</b><br>Domeniul major de intervenție 4.2<br><b>„Extinderea și modernizarea sistemelor de infrastructură de apă și de apă uzată”</b> |

#### ◆ **Extinderea reabilitării și modernizării sistemului de alimentare cu apă către toate cartierele și satele din împrejurimi**

Această recomandare are ca scop furnizarea de apă potabilă de calitate către toți rezidenții Adjudului și ai cartierelor și satelor învecinate.

| Dezvoltare la nivel național                                                                            | Dezvoltare la nivel regional                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>POS Mediu</b><br><b>Axa prioritară 1 „Extinderea și modernizarea sistemelor de apă și apă uzată”</b> | <b>Prioritatea 4: „Crearea de noi oportunități de creștere economică durabilă și de creștere a calității vieții prin dezvoltarea patrimoniului natural / ambiental și promovarea politicii de mediu”</b><br>Domeniul major de intervenție 4.2<br><b>„Extinderea și modernizarea sistemelor de infrastructură de apă și de apă uzată”</b> |

#### ◆ **Sprijin instituțional privind managementul riscului de inundații**

Această recomandare are ca scop dezvoltarea unui program sau a unei Strategii de prevenire, management și apărare împotriva inundațiilor, precum și înființarea unei unități pentru prevenirea și managementul inundațiilor, în cadrul Primăriei, care va lucra îndeaproape cu alți actori din oraș, pentru coordonarea generală și sincronizată a activităților de management și prevenire a inundațiilor, în municipiul Adjud.

| Dezvoltare la nivel național                                                                                                                                                                             | Dezvoltare la nivel regional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>POR – Axa prioritară 2 „Îmbunătățirea infrastructurii sociale regionale și locale”</b><br>2.3 „Îmbunătățirea dotării cu echipamente a bazelor operaționale pentru intervenții în situații de urgență” | <b>Prioritatea 4: „Crearea de noi oportunități de creștere economică durabilă și de creștere a calității vieții prin dezvoltarea patrimoniului natural / ambiental și promovarea politicii de mediu”</b><br>Domeniul major de intervenție 4.4<br><b>„Recrearea condițiilor de stabilitate și siguranță a zonelor expuse eroziunii marine, dezastrelor naturale și fenomenelor de despădurire”</b> |



### ◆ Dezvoltarea de programe operaționale pentru protejarea frumuseților naturii

Această recomandare se va axa în primul rând pe dezvoltarea de proiecte pentru curățarea bazinelor naturale de apă (ex. Lacul de Argint, râuri etc.) și crearea condițiilor sustenabile pe termen lung pentru protejarea frumuseților naturii, în Adjud și în zonele învecinate.

| Dezvoltare la nivel național | Dezvoltare la nivel regional |
|------------------------------|------------------------------|
| -                            | -                            |

## 3. Obiective Operaționale

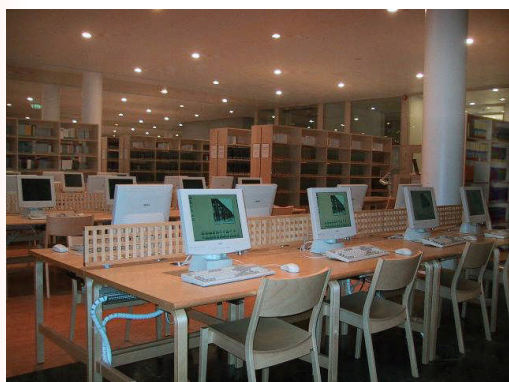
- Obiectivul 1:** Creșterea gradului de conștientizare generală privind mediul înconjurător și participarea cetățenilor la proiecte și programe locale, care au ca scop identificarea de soluții sustenabile pe termen lung, privind protecția mediului natural și creșterea calității vieții în municipiul Adjud și în zonele învecinate.
- Obiectivul 2:** Sporirea capacității operaționale și de management a municipalității în formularea și elaborarea de proiecte și programe privind mediul înconjurător.
- Obiectivul 3:** Stabilirea unor direcții strategice pe termen lung pentru managementul deșeurilor și al apei în municipiul Adjud și în zonele învecinate.
- Obiectivul 4:** Crearea unui Adjud curat și sănătos, pornind de la soluții sustenabile de dezvoltare a mediului și de la exemple de bună practică.





### 1. Situația actuală

Există un grad scăzut de utilizare a tehnologiei IT în rândul cetățenilor și a IMM-urilor din Adjud, cu excepția unor cazuri cum ar fi un internet-café, utilizat mai mult pentru jocuri (care dispune de 7 PC-uri, o imprimantă, acces internet rapid 512, LAN), unde merg în general tinerii.



Accesarea serviciilor electronice de către cetățeni este restrânsă. Aceasta se datorează aspectelor de cultură comunitară, privind căutarea informațiilor publice utilizând servicii online, dar și datorită lipsei de cunoștințe (lipsei de încredere din partea cetățenilor) în utilizarea IT și obținerea de informații și răspunsuri fără un contact direct cu reprezentanții furnizorilor de servicii locale. Este important de știut că, în medie, există un computer în fiecare familie, dar cel mai des acesta nu e conectat la internet. Prețul actual de 10 Euro/lună este relativ accesibil pentru cetățeni și nu constituie principalul motiv în ceea ce privește gradul scăzut de utilizare a computerelor și a serviciilor internet în oraș.

Principalele instituții care utilizează tehnologia informațiilor într-un grad mai mare sunt:

- Primăria și departamentele subordonate (departamentul de taxe și impozite și centrul de informare UE);
- Școlile primare și gimnaziile;
- Spitalul;
- Departamentul de Poliție.

De asemenea, există o organizație non-guvernamentală centrată pe relația dintre cetățeni și instituțiile publice. În acest domeniu, comunitatea Adjudului se bazează pe o asociație – Asociația pentru Parteneriat Comunitar.

#### Dezvoltarea culturii generale IT

Începând cu 1998, aproximativ 1.000 de persoane au fost instruite în utilizarea computerelor, în cooperare cu o companie belgiană (Școala Internațională de Computere). Profilul celor instruiți era: vârsta cuprinsă între 30 – 40 ani, în majoritate femei (aproximativ 75%).





Principalele date privind instruirea IT sunt:

- ▶ Tot personalul primăriei instruit (instruire pe departamente și sistemul de contabilitate)
- ▶ Bun mecanism de transmitere a culturii utilizării IT către IMM-uri
- ▶ Creșterea oportunităților privind ocuparea locurilor de muncă
- ▶ Instruire privind acordarea asistenței medicale în cadrul Spitalului, datorată noului sistem
- ▶ Instruirea profesorilor (prin cursuri susținute duminică)
- ▶ Cerere mare de instruire în utilizarea sistemelor de contabilitate
- ▶ Nu există specialiști IT în alte instituții din oraș (în cadrul Primăriei, în momentul de față, o singură persoană desfășoară o activitate adecvată)

### Primăria

În prezent, Primăria își desfășoară activitatea într-o clădire provizorie și are 73 de persoane angajate, în cadrul a 4 instituții principale:

- ▶ Primăria
- ▶ Departamentul de impozite și taxe
- ▶ Centrul de sprijin pentru persoanele cu dizabilități
- ▶ Piața publică

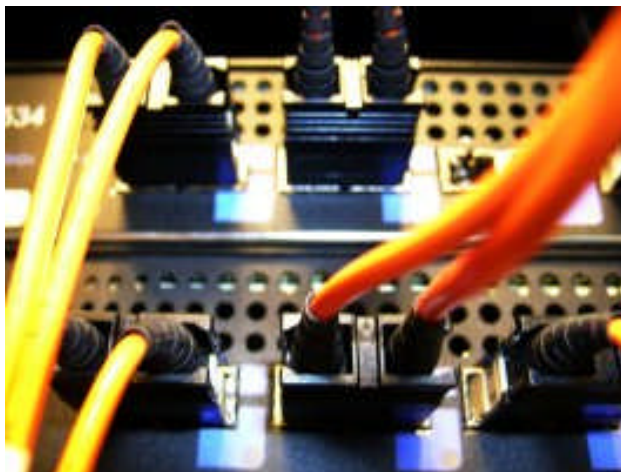
### Politica privind internetul în cadrul Primăriei

Nu există o politică în acest sens. Cu toate acestea, nu există nicio presiune din partea conducerii, iar specialistul IT se opune conceptului de acces neîngrădit la internet, datorită aspectelor de securitate și confidențialitate a informațiilor. Doar 3 PC-uri sunt conectate și au acces la internet, printr-un singur router (viteză de conectare de 256 kbs). Cele trei calculatoare cu acces la internet sunt cele ale:

- ▶ Specialistului IT;
- ▶ Șefului biroului de investiții;
- ▶ Consilierului juridic.

### Sectorul IT în organigrama Primăriei

Este de remarcat și faptul că poziția IT, care deja există, nu este recunoscută formal și face parte din biroul de Protecție Civilă. Acest fapt înseamnă și că nu este alocat un buget separat pentru această activitate TIC (Tehnologia Informației și Comunicării), dar este inclus în alt buget. Cheltuielile legate de IT sunt în general realizate pe bază de nevoi / criză și nu există un plan de IT sau E-Guvernare.





## Echipamente IT pentru Primărie

Echipamentele legate de TIC includ:

- 40 computere
  - ▶ Dintre care aproape jumătate sunt noi (co-finanțate prin proiecte PHARE, finalizate în 2005)
  - ▶ Restul sunt oarecum corespunzătoare (din generația 486)
  - ▶ 14 PC-uri sunt la departamentul de impozite și taxe
  - ▶ 1 computer este la Piața publică
  - ▶ 25 chiar în sediul Primăriei, dintre care
    - 5 în departamentul de finanțe
    - 3 în departamentul de investiții
    - 2 în biroul IT
    - 2 în serviciul de resurse umane
  - ▶ Toate computerele noi beneficiază de aparatură UPS (Sursă Neîntreruptibilă de Tensiune)
- Câteva imprimante sunt în uz (funcționale sau nu), dar cele mai multe sunt învechite
- Sunt câteva LAN-uri separate pentru câteva departamente din cadrul Primăriei Municipiului Adjud.
- Sunt, de asemenea, câteva echipamente pentru conferințe și o cameră digitală, copiator (modern și foarte utilizat) și 2 fax-uri



Deși sunt câteva LAN-uri simple organizate în cadrul administrației, acestea nu sunt inter-conectate în afară de departamentele de resurse umane și de finanțe. Doar 3 computere separate au acces la internet și un anumit nivel de protecție (anti-virus).

Aproape 50% din birourile personalului au computere. Biroul secretariatului primarului și cel al primarului nu au în dotare computere (prin urmare – nici acces la internet).

Schimbul de date și informații se face verbal (neoficial) și pe suport de hârtie (oficial). Procesul normal de schimb de date și informații sau de oferire de informații către cetățeni poate fi rezumat astfel:



- Cetățeanul merge la primărie și completează un formular
- Formularul este apoi trecut în formă electronică, manual, prin introducerea datelor relevante într-un sistem
- Intern – dacă datele trebuie să fie transmise mai multora – un nou formular / listă este imprimat(ă)
- Datele odată predate, sunt introduse într-un nou sistem, pentru a fi prelucrate
- Apoi este pregătit pe suport de hârtie
- Iar cetățeanul poate să-l primească când răspunsul este disponibil

Aceasta este o activitate repetitivă pentru situația în care cetățeanul a furnizat date greșite / insuficiente. De multe ori, aceasta cauzează întârzieri și muncă suplimentară.

## Arhiva Primăriei

Nu există echipament IT de niciun fel, iar încăperea este dotată cu câteva extincitoare în caz de incendiu. Documentele trebuie păstrate până la 100 de ani, în conformitate cu legea. Până în prezent, nu au existat inițiative de scanare digitală a arhivelor.



Cu toate acestea, cele mai multe documente emise în Adjud au acum un corespondent în formă electronică (în cadrul unui sistem de proprietate). Există o politică de securitate (o rețea închisă, fără utilizare în comun a datelor sau acces la internet) în funcțiune, însă nu este cu adevărat implementat un sistem privind parolarea sau controlul privind duplicarea datelor. Există doar o procedură simplă de back-up pentru documentele și datele electronice.

### Pagina web a municipiului

A fost dezvoltată o pagină web acum ceva timp, de către un expert IT străin, dar în momentul de față, fișierul și revelatorul nu sunt disponibile. După cele spuse de specialistul IT din Primărie, aceea a fost mai mult o acțiune introductivă pentru a face municipiul Adjud să fie prezent în spațiul virtual. Site-ul a fost înregistrat ca [www.adjud.ro](http://www.adjud.ro). Nu există machetă.



A fost făcut un studiu de fezabilitate pentru o versiune îmbunătățită a paginii web, care ar trebui să conțină secțiuni pentru descărcarea formularelor, pentru cetățeni și turiști. Studiul a estimat costurile pentru proiectarea și operarea website-ului la aproximativ 30.000 €. Primăria conștientizează faptul că dezvoltarea website-ului este foarte importantă pentru municipiul Adjud și pentru imaginea sa și se gândește în mod serios la finanțarea proiectului.

### Departamentul de impozite și taxe

La nivelul departamentului de impozite și taxe există 14 stații de lucru. Nu există legături către lumea digitală externă (ex. legături la internet, bănci, primărie, autorități naționale etc.). Toate schimburile de informații și date se fac încă pe suport de hârtie. Soluțiile software sunt satisfăcătoare și există o preocupare accentuată în rândul conducerii de a introduce acces online la bazele de date centrale și, prin urmare, de a reduce procesul birocratic (ex. necesitatea prezenței cetățenilor pentru plata taxelor și a impozitelor duce la formarea de cozi la început de an și la finalul fiecărui trimestru de plată). În prezent, toată arhivarea se face pe dischete.

### Biroul de recensământ

Biroul are doar 1 PC conectat prin LAN la departamentul de Poliție, prin intermediul căruia se face schimbul de informații.

### Centrul de Informare Europeană

Acest centru dispune de 2 computere, iar unul dintre ele constituie un Punct Public de Acces la Internet gratuit (PIAP). Cu toate acestea, există o cerere scăzută de accesare, cu excepția elevilor care navighează pe internet după orele de școală.





## Școala Emil Botta

Școala Emil Botta deține un laborator informatic bine dotat, cu 25 de computere, toate conectate la LAN. Rețeaua este conectată la un server, oferind posibilitatea de imprimare și comunicare directă între stația de lucru a profesorului și stațiile elevilor. Fiecare stație de lucru este dotată cu un UPS pentru a proteja împotriva căderilor de curent. Această sală de clasă este utilizată tot timpul, în fiecare zi de școală, de către profesori, nu doar pentru a face transferul de cunoștințe IT, dar și ca instrument educațional pentru multe materii cum ar fi biologia, chimia, matematica sau limbile străine. În ziua de duminică este folosit de către asociația profesorilor din Vrancea pentru a instrui profesori în utilizarea TIC (de la cunoștințe IT de bază până la utilizarea internetului).

## 2. Recomandări

### ◆ Dezvoltarea serviciilor online existente în momentul de față la nivel de Primărie

Această recomandare se va axa mai întâi pe dezvoltarea culturii de utilizare a computerelor și a internetului (poșta electronică) în activitatea zilnică, dar și pe crearea condițiilor pentru procesele administrative de cartografiere în cadrul Primăriei, pentru o comunicare mai rapidă cu alte organizații și instituții și schimb de date / informații online.

Înființarea unei Departament IT modern în cadrul Primăriei va reprezenta un pas important și indispensabil în susținerea procesului de modernizare al administrațiilor publice.

| Dezvoltare la nivel național                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Dezvoltare la nivel regional                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>POS Dezvoltarea capacității administrative</b><br>Domeniul major de intervenție 1.3. – „Implementarea reformei în administrația publică”<br><b>POS Competitivitate</b><br><b>Axa Prioritară 3 – TIC pentru sectorul public și privat</b><br>Domeniul major de intervenție: 3.2<br>„Dezvoltarea și creșterea eficienței serviciilor publice electronice moderne (E-Guvernare, E-Educație și E-Sănătate)”<br>Activitate:<br>„Sprijinirea integrării sistemelor informatice la nivelul administrației locale, necesare pentru creșterea prezenței online.” | <b>Prioritatea 3 – „Crearea condițiilor pentru o piață a muncii flexibilă”</b><br><br>Acțiune:<br>„Dezvoltarea capitalului uman din administrația publică” |



#### ◆ **Dezvoltarea website-ului municipalității, cu posibilități de descărcare a documentelor**

Această recomandare are ca scop crearea unei vizibilități mai bune a municipiului Adjuda către mediul exterior, posibili turiști, dar are și rol de portal, cu posibilități de descărcare, fapt care va permite un acces mai rapid la documente pentru cetățeni, posibili investitori și alte instituții și organizații interesate, care sunt în strânsă colaborare cu Primăria municipiului Adjuda.

| Dezvoltare la nivel național                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Dezvoltare la nivel regional |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <b>POS Competitivitate</b><br><b>Axa Prioritară 3 – „TIC pentru sectorul public și privat”</b><br><b>Domeniul major de intervenție 3.1 – „Susținerea utilizării tehnologiei informației”</b><br>Operațiunea 4<br>„Sprijin pentru autoritățile locale pentru crearea punctelor de acces public, în special în zonele de eșec a pieței, prin conexiuni broadband” |                              |

#### ◆ **Crearea mediului pentru E-Guvernare**

Această recomandare se va axa pe introducerea mediului de lucru prin e-Guvernare pentru municipiu, prin intermediul căruia cetățenii, entitățile de afaceri, precum și alte instituții, organizații și ONG-uri, vor avea posibilitatea de a comunica și de a coopera cu administrația municipală online, prin intermediul internetului, mai rapid și cu costuri reduse. Platforma de e-Guvernare dă naștere la avantaje foarte mari în ceea ce privește oportunitățile egale și corecte de acces la informațiile de interes public, date și servicii, pentru toți cetățenii și grupurile interesate.

Constituirea unui Departament modern IT în cadrul Primăriei va reprezenta un pas important, și absolut necesar pentru a susține procesul de modernizare.

| Dezvoltare la nivel național                                                                                                                                                                                                                                      | Dezvoltare la nivel regional |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <b>POS Competitivitate</b><br><b>Axa Prioritară 3 – „TIC pentru sectorul public și privat”</b><br><b>Domeniul major de intervenție: 3.2 „Dezvoltarea și creșterea eficienței serviciilor publice electronice moderne (E-Guvernare, E-Educație și E-Sănătate)”</b> |                              |

#### ◆ **Modernizarea infrastructurii TIC a orașului**

Această recomandare are ca scop modernizarea completă a infrastructurii TIC, ca parte a procesului de reabilitare și modernizare a infrastructurii și urbanizării orașului. Direcțiile de dezvoltare a infrastructurii IT trebuie să fie integrate și în concordanță cu celelalte sectoare. Acest fapt va presupune și dezvoltarea unui program comprehensiv de modernizare a infrastructurii TIC pentru toate școlile primare și secundare din municipiul Adjuda, inclusiv pentru biblioteca publică.

| Dezvoltare la nivel național                                                                   | Dezvoltare la nivel regional                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| <b>POS Competitivitate</b><br><b>Axa Prioritară 3 – „TIC pentru sectorul public și privat”</b> | <b>Prioritatea 6 “Dezvoltarea sectorului educației”</b> |



#### ◆ Dezvoltarea Sistemului de Management al Informațiilor și a Bazei centrale de Date

Această recomandare are ca scop creșterea gradului de comunicare și schimbul permanent de date și informații relevante între toate instituțiile și organizațiile din oraș, în scopul unor viitoare planificări strategice a tuturor sectoarelor prioritare din oraș. Acest lucru presupune, de asemenea, baze de date și proceduri privind colectarea, procesarea și arhivarea datelor și informațiilor, asigurând protecție totală informațiilor deținute, referitoare la organizații private și indivizi.

| Dezvoltare la nivel național                                                                                                                                                                                                                                                 | Dezvoltare la nivel regional |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <b>POS Dezvoltarea capacității administrative</b><br><b>Domeniul major de intervenție 1.3. – „Implementarea reformei în administrația publică”</b><br>Acțiune:<br>„Implementarea sistemelor informaționale pentru sprijinirea operării sistemelor performante de management” | -                            |

#### ◆ Dezvoltarea GIS

Această recomandare are ca scop crearea unui mijloc de creștere a interoperabilității și îmbunătățirea procesului de optimizare, orientat spre abordarea în centrul căreia se află cetățeanul. Ideea este de a realiza cartografierea digitală a teritoriului orașului și a împrejurimilor sale, a zonelor rezidențiale, a siturilor naturale și istorice, a frumuseților naturii etc., dar și cartografierea digitală a tuturor instituțiilor, organizațiilor și entităților publice și private, din toate sectoarele și segmentele de interes vital pentru municipiu.

| Dezvoltare la nivel național                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Dezvoltare la nivel regional |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <b>POS Competitivitate</b><br><b>Axa Prioritară 3 – „TIC pentru sectorul public și privat”</b><br><b>Domeniul major de intervenție: 3.2 „Dezvoltarea și creșterea eficienței serviciilor publice electronice moderne (E-Guvernare, E-Educație și E-Sănătate)”</b><br>Activitate:<br>„Crearea sistemelor GIS pentru creșterea interoperabilității sistemelor informaționale” | -                            |

### 3. Obiective Operaționale

- Obiectivul 1:** Crearea unei infrastructuri IT care să faciliteze răspândirea gradului de utilizare IT în oraș.
- Obiectivul 2:** Modernizarea serviciilor sectorului IT în cadrul administrației locale.
- Obiectivul 3:** Creșterea gradului de conștientizare a beneficiilor aduse de utilizarea computerelor și a serviciilor internet, în rândul populației.
- Obiectivul 4:** Consolidarea cooperării și comunicării între factorii implicați relevanți din oraș, prin implementarea sistemelor și a instrumentelor moderne de management în domeniul IT.



## Ocuparea forței de muncă și protecția socială

### 1. Situația actuală

#### Ocuparea forței de muncă



Rata șomajului în județul Vrancea a fost de 4,4% în Februarie 2006, iar în Adjud de 4%, conform Agenției Județene de Ocupare a Forței de Muncă Vrancea. Datorită sistemului național român de cuantificare a șomerilor, această categorie include doar persoanele care beneficiază de un anumit tip de ajutor social, în primele luni de șomaj. După această perioadă, ei devin „persoane fără loc de muncă” și nu mai apar în aceste statistici. De asemenea, Adjudul, ca de altfel întreg județul Vrancea, are un număr mare de persoane care lucrează peste hotare, în țări precum Italia, Spania, Germania etc. cu sau

fără contract legal. În municipiu, în momentul de față, principalele angajări se fac în sectorul agricol, industria lemnului și procesarea hârtiei la întreprinderea Vrancart.

#### Asistență Socială

Dezvoltarea sistemului de asistență socială este importantă pentru autoritățile locale din Adjud. Acest sistem este considerat a fi elementul care ajută la promovarea siguranței sociale durabile, prin asigurarea serviciilor sociale pentru toate grupurile vulnerabile și marginalizate din societate. Sistemul este guvernat de două legi importante, adoptate în ultimii ani: 1) Legea venitului minim garantat (iulie 2001, aplicată începând cu luna ianuarie 2002) și 2) Legea asistenței sociale (adoptată în decembrie 2001). Au fost adoptate două acte normative



foarte importante, care au drept scop consolidarea aplicării legii, și anume: Decizia Guvernamentală pentru Stabilirea Comisiei Inter-ministeriale de Asistență Socială și Ordonanța Guvernamentală privind serviciile sociale. Scopul general al politicilor sociale este acum de a avea o abordare incluzivă, care acordă sprijin mai mult familiei decât separat membrilor vulnerabili ai acesteia (persoane cu handicap, vârstnici, copii) și protecție ori de câte ori este posibil la nivel de comunitate. Această nouă abordare este reflectată și la nivel județean prin unificarea și integrarea direcției pentru protecția copilului în cadrul direcției de asistență socială. Ordonanța nr. 86/2004 privind serviciile sociale reprezintă un pas important



înainte, deoarece definește categoriile de servicii sociale, autoritățile responsabile, categoriile de furnizori de servicii sociale (incluzând organizarea și funcționarea), beneficiarii etc. Cu toate acestea, există încă importante acte legislative secundare ce trebuie emise – Hotărâri de Guvern privind: standardele instituțiilor de asistență socială, acreditarea instituțiilor de asistență socială publice / private, statutul asistentului social și Planul de Acțiune pentru Asistență Socială. Legea Venitului Minim Garantat stabilește acordarea alocațiilor sociale, pentru încălzire și nou-născuți, prin transferul de fonduri de la bugetul de stat la bugetele locale.



În municipiul Adjud, serviciile sociale sunt asigurate de Serviciul Public Local de Asistență Socială Adjud, împreună cu Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului Vrancea, dar și prin intermediul ONG-urilor. Rolul ONG-urilor în furnizarea de servicii sociale va fi analizat într-un capitol separat. Rolul acestora trebuie menționat, chiar dacă numărul ONG-urilor este foarte mic față de media națională.

În ceea ce privește beneficiile sociale, acestea sunt acordate conform legislației de către Direcția pentru Muncă, Familie și Solidaritate Socială, Serviciul Public Local de Asistență Socială Adjud, Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului și Primăria municipiului Adjud.

În Adjud, autoritatea publică locală în domeniul asistenței sociale este reprezentată de Serviciul Public Local de Asistență Socială. Departamentul Public Local de Asistență Socială este parte a Serviciului Public Local de Administrație. Sunt 4 posturi în cadrul Departamentului de Autoritate Tutelară, Protecția Copilului și Asistență Socială, conform organigramei.

În prezent, serviciile sociale oferite în Adjud persoanelor cu nevoi sociale se referă în principal la:

- Diferite facilități pentru: asistență medicală gratuită, gratuități, rețete compensate pentru medicamente, compensări pentru tratamente în stațiuni balneoclimaterice, pentru abonamente la telefon sau radio-TV, încălzirea locuinței etc.
- Gratuități sau reduceri pentru transportul public urban, tratamente în stațiuni balneoclimaterice, abonamente la radio-TV pentru elevi și studenți;
- Îngrijire la domiciliu – plătit asistentul social care îngrijește persoana cu invaliditate severă;
- Asistență, recuperare, sprijin și servicii specializate de consiliere – oferite la nivel de zonă, pentru tinerii cu dizabilități, în cadrul nou-înființatului Centru de Zi „CARTHA Adjud” (2004), printr-un proiect finanțat din fonduri europene; serviciile asigurate de Centru, împreună cu proiectul, sunt rezultatele parteneriatului dintre Consiliul Local Adjud și Fundația Pro-Harmony din Adjud;
- Servicii sociale specializate de terapie ocupațională, psihologie, consiliere și informare oferite de Fundația Pro-Harmony pentru Centrul de Recuperare & Asistență pentru Tinerii cu Dizabilități CHARTA Adjud, ca rezultat al subvențiilor acordate Fundației de către Consiliul Local Adjud, conform Legii nr. 34/1998;
- Servicii comunitare oferite persoanelor în vârstă și cu venituri modeste, prin donații și oferirea de alimente, oferite cu ajutorul reprezentanților bisericilor locale și alte organizații religioase, culte, ONG-uri etc.





În afară de aceste servicii sociale, există și alte beneficii sociale oferite de Guvern (ajutor social, ajutor de urgență, alocații pentru copii, compensații sau alte tipuri de pensii oferite de către sistemul de asigurări) pentru pensionari, familiile cu venituri mici și persoanele cu dizabilități etc.

În Adjud, beneficiile sociale sunt oferite pentru diferite tipuri de beneficiari:

Beneficii sociale pentru familie:

- Alocații suplimentare - pentru 752 beneficiari
- Alocații pentru părinte unic – pentru 274 beneficiari
- Alocații de creștere a copilului – pentru 147 beneficiari
- Stimulente pentru creșterea copilului – pentru 12 beneficiari



Persoane fără venit, care beneficiază de ajutor social – conform Legii nr. 416/2001 privind venitul minim garantat – 382 beneficiari.

Persoane cu dizabilități:

- Asistent personal pentru persoanele cu dizabilități – 56 beneficiari
- Alocații pentru persoane adulte cu dizabilități, conform Legii nr. 519/2002 – 46 beneficiari

Serviciile sociale oferite la Centrul de Recuperare & Asistență pentru Tinerii cu Dizabilități CHARTA Adjud sunt furnizate unui număr de 40 beneficiari.

Centrul de Recuperare & Asistență pentru Tinerii cu Dizabilități CHARTA Adjud este subordonat Consiliului Local Adjud și are 10 angajați. Acest proiect a fost elaborat și implementat cu ajutorul unor fonduri nerambursabile prin Programul PHARE 2001, Schema de Investiții în Servicii Sociale. Specialiștii care lucrează în cadrul Centrului de Zi CHARTA sunt instruiți pentru a oferi diferite servicii în terapia ocupațională, aspecte psihologice și de discurs public, probleme psiho-pedagogice, kineto-terapie, consiliere și informare pentru persoanele cu dizabilități și familiile lor, promovând nou-înființatul serviciu social în întreaga comunitate. Beneficiarii sunt 40 de tineri cu dizabilități, cu vârsta cuprinsă între 14 – 25 ani. Fondurile necesare pentru operarea Centrului sunt alocate de la bugetul local, cu o limită de până la 90.000 lei / an. De asemenea, pentru a oferi asistență metodică pentru dezvoltarea pe viitor a Centrului, Fundației Pro-Harmony i-a fost acordată o subvenție de 28.000 lei / an de la bugetul local, conform Legii. 34/1998.





## 2. Recomandări

Pentru a remedia nevoile sociale cu care se confruntă populația municipiului Adjud, sunt propuse următoarele recomandări:

### ◆ Dezvoltarea unor inițiative comunitare în vederea reducerii sărăciei și a promovării incluziunii sociale la nivel local

Această recomandare are ca scop implementarea unor seturi de acțiuni pentru creșterea gradului de incluziune socială și pentru reducerea sărăciei la nivel local. Sunt preconizate următoarele intervenții:

- Crearea unei baze de date referitoare la nevoile sociale ale comunității și ale posibililor beneficiari de servicii sociale (persoane în vârstă fără mijloace sau cu mijloace insuficiente de subzistență, persoane cu dizabilități, mame singure, persoane fără adăpost);
- Dezvoltarea de servicii comunitare pentru persoane în vârstă (îngrijire la domiciliu sau în centre rezidențiale) și pentru persoanele cu dizabilități și tineri;
- Asigurarea de locuințe sociale pentru persoane / familii fără adăpost;
- Înființarea de centre de zi pentru vârstnici și persoane cu dizabilități;
- Stabilirea unor proceduri pentru ajutor financiar de urgență pentru situații individuale sau de grup;
- Stabilirea de mecanisme pentru oferirea de consiliere de urgență, suport material de bază și adăpost victimelor violenței domestice;
- Dezvoltarea de parteneriate între autoritățile locale, serviciul public local de asistență socială, ONG-uri și alți furnizori privați, cu privire la furnizarea de servicii sociale;
- Dezvoltarea de servicii sociale la nivelul cartierelor pentru a facilita accesul cetățenilor din zonele rezidențiale și din cartierele periurbane la respectivele servicii;

| Dezvoltare la nivel național                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Dezvoltare la nivel regional                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>POR – Axa prioritară 2.</b><br><b>„Îmbunătățirea infrastructurii sociale regionale și locale”</b><br>2.2 „Reabilitarea /modernizarea /echiparea infrastructurii serviciilor sociale”<br><br><b>POS DRU - Axa prioritară 6</b><br><b>„Promovarea incluziunii sociale”</b><br>6.2 „Dezvoltarea unei rețele de servicii sociale integrate” | <b>Prioritatea 5 „Dezvoltarea sectorului serviciilor sociale și de sănătate”</b><br>Domeniul major de intervenție: 5.1<br>„Reabilitarea infrastructurii serviciilor sociale și de sănătate” |

### ◆ Dezvoltarea comunicării între agenții și cu structurile societății civile

Această recomandare are ca scop extinderea parteneriatului social – agenții, între cetățeni, ONG-uri, de la nivel local, județean și național, pe plan intern sau internațional. Exemplele de bună practică demonstrează că dezvoltarea comunicării instituționale ar putea fi realizată prin eficientizarea comunicării între agenții, cooperare între partenerii sociali, prin dezvoltarea parteneriatelor sociale și crearea unui sentiment de responsabilizare în rândul cetățenilor.

| Dezvoltare la nivel național | Dezvoltare la nivel regional |
|------------------------------|------------------------------|
| -                            | -                            |



#### ◆ Formularea și elaborarea Planului Local de Acțiune Socială a Municipiului Adjud

Această recomandare are ca scop realizarea unei abordări strategice pentru sectorul social pe termen mediu și lung, pentru dezvoltarea serviciilor sociale pentru toate grupurile dezavantajate și vulnerabile identificate în societate. Scopul general este realizarea coeziunii sociale, a incluziunii sociale și reducerea sărăciei în societate. Planul local de acțiune socială va fi susținut de principii și valori și în acord cu direcțiile strategice ale Planului de Îngrijire Comunitară al Județului Vrancea.

| Dezvoltare la nivel național | Dezvoltare la nivel regional |
|------------------------------|------------------------------|
| -                            | -                            |

### 3. Obiective Operaționale

- Obiectivul 1:** Dezvoltarea unui sistem integrat pentru oferirea de servicii sociale pe plan local, pe baza unor abordări strategice pe termen mediu și lung.
- Obiectivul 2:** Realizarea unei societăți incluzive din punct de vedere social, care pune valoare pe fiecare individ în parte, în municipiul Adjud.
- Obiectivul 3:** Contribuirea la implementarea Planului de Îngrijire Comunitară al Județului Vrancea, printr-o strânsă cooperare cu Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului Vrancea.
- Obiectivul 4:** Consolidarea cooperării între factorii interesați relevanți și sporirea gradului de participare a societății civile (ONG-uri) în oferirea de servicii sociale pentru grupurile dezavantajate și vulnerabile, pe raza municipiului Adjud și împrejurimi.





## Sănătate

### 1. Situația actuală

Analiza sectorului de sănătate în municipiul Adjud este utilă a fi realizată în paralel cu factorii cheie caracteristici sectorului de sănătate publică și în comparație cu situația de la nivel național.

#### Dinamica fenomenelor demografice



Conform datelor furnizate de Direcția de Sănătate Publică Vrancea, în municipiul Adjud, în anul 2005, **rata natalității** a fost de **8,3 ‰**, sub media națională.

În municipiul Adjud, în 2005, **fertilitatea feminină** a fost de **29,8 ‰** (statistica pe mediul urban), având aceeași tendință ca și indicatorii naționali.

**Mortalitatea generală** a fost în Adjud, în 2005 de **8‰**, mai mică decât media la nivel județean și cea la nivel național. Acest fapt este cauzat de diferențe foarte mari în ceea ce privește mortalitatea generală în România, în mediul urban, spre deosebire de mediul rural.

**Speranța de viață** în municipiul Adjud este egală cu cea națională, respectiv 65 – 69 ani pentru bărbați și 72 – 74 ani pentru femei.

*Mortalitatea cauzată de tuberculoză* era în Adjud, în 2005, de 112,1‰, sub media națională, iar cazurile noi înregistrate de 80,1‰. În iunie 2006, numărul de bolnavi de TBC, în municipiul Adjud, a înregistrat o scădere de la 125 (anul 2005) la 85, dovedind o tendință descrescătoare a incidenței bolii, în comparație cu anii trecuți. Incidența cazurilor de sifilis, care în 2004 se situa la 26,7‰, a scăzut în 2005 la 16‰.

*Mortalitatea infantilă* era în Adjud, în 2005, de 13,1/1.000 pentru nou-născuți, aproximativ la fel cu media națională (datorită diferenței urban – rural)

În privința bolilor infecțioase, în perioada 1999-2003, principalii indicatori epidemiologici de monitorizare și evaluare a principalelor boli transmisibile, au evidențiat o tendință generală de scădere a numărului de îmbolnăviri, cu excepția tuberculozei, a bolilor cu transmitere sexuală și a unor epidemii anuale pentru bolile copilăriei.

Și în municipiul Adjud, în ultimii ani s-a înregistrat aceeași tendință a bolilor cu transmitere sexuală. Începând cu 2004, s-a înregistrat un număr mai mic de cazuri medicale a bolilor cu transmitere sexuală (ex. în 2004, incidența cazurilor de sifilis a fost de 41,2‰, în comparație cu 18,8‰ în 2005).



## Activitatea rețelei sanitare

Reforma din sistemul de sănătate și eficacitatea actului medical a dus la reducerea numărului de zile de spitalizare la nivel național de la 10,9 în 1995 la 8,1 în 2004. În Adjud, în 2005 durata medie de spitalizare în Spitalul Adjud a fost de 5,4 zile.



În 2002, spre deosebire de alte state UE, infrastructura în domeniul sanitar era deficitară, în special în ceea ce privește numărul unităților primare de asistență medicală pentru 100.000 locuitori. În același timp, nivelul de investiții private în sistemul sanitar înregistrează un nivel scăzut (0,05% din paturile din spital sunt din investiții private).

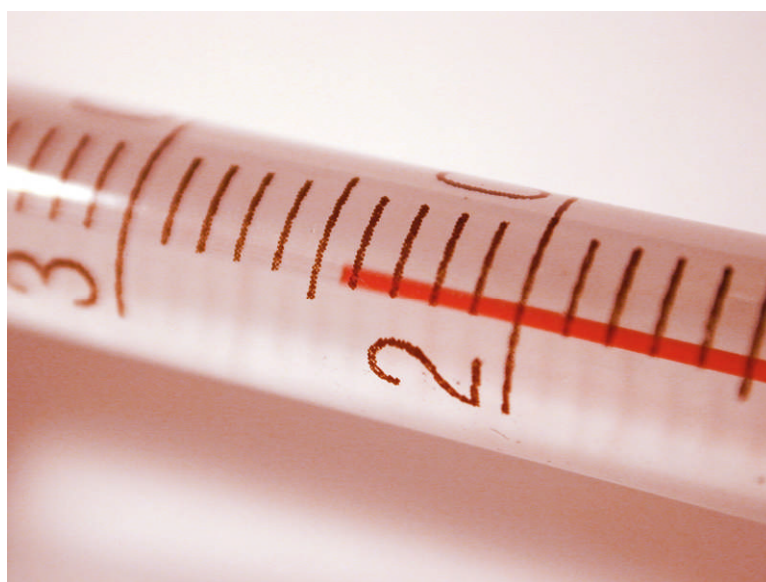
În Adjud nu există nici un spital privat. Spitalul public din municipiu are o deservire județeană, fiind cel mai mare din zona de nord a județului Vrancea, cu 201 paturi. Numărul total de paturi din spitalele din județul Vrancea este de 1.499. Spitalul Adjud cu cele 4 secții (interne, chirurgie, ginecologie și pediatrie), deservea în 2005

11.259 pacienți.

În prezent, în spital sunt 22 de doctori. De asemenea, își mai desfășoară 1 doctor de medicină școlară, 5 angajați ca personal auxiliar, 98 asistente și 6 moașe.

Spitalul Adjud are un număr insuficient de echipamente și condiții slabe de infrastructură. Cabinetele medicilor de familie sunt echipate doar cu minimul necesar de instrumente. Doar cabinetele private dispun de echipament modern.

În Adjud, există 5 farmacii private și 1 publică. De asemenea, sunt 18 medici de familie. Există 1 complex public de servicii medicale (de tipul spitalelor), 6 asemenea complexe private, deținute de medicii de familie și 5 cabinete stomatologice private. Există și 3 laboratoare medicale: pentru analize medicale, laborator de radiologie și laborator BFT.





## 2. Recomandări

### ◆ Dezvoltarea unui Plan Local de Acțiune pentru Sănătate

Această recomandare are ca scop realizarea unor abordări strategice pe termen mediu și lung pentru oferirea de servicii de calitate în sănătate, în municipiul Adjud. În timpul elaborării planului local de acțiune în domeniul sănătății, se va pune accent pe derularea unei analize comprehensive privind condițiile de sănătate a populației municipiului, care să definească în mod clar grupurile țintă, cauzele problemelor de sănătate și să stabilească prioritățile și obiectivele pentru intervențiile pe termen scurt, mediu și lung.

| Dezvoltare la nivel național | Dezvoltare la nivel regional |
|------------------------------|------------------------------|
| -                            | -                            |

### ◆ Reabilitarea și modernizarea din punct de vedere tehnic a infrastructurii Spitalului Municipal Adjud

Această recomandare are ca scop reabilitarea completă privind facilitățile Spitalului Municipal Adjud și îmbunătățirea generală a condițiilor de spitalizare, făcând referire și la dotarea spitalului cu echipamente și instrumente noi, moderne.

| Dezvoltare la nivel național                                                                                                                                                                 | Dezvoltare la nivel regional                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>POR – Axa Prioritară 2:</b><br><b>„Îmbunătățirea infrastructurii sociale regionale și locale”</b><br>2.1. „Reabilitarea /modernizarea /echiparea infrastructurii serviciilor de sănătate” | <b>Prioritatea 5 : „Dezvoltarea sectorului serviciilor sociale și de sănătate”</b><br>Domeniul major de intervenție: 5.1<br>„Reabilitarea infrastructurii serviciilor sociale și de sănătate” |

### ◆ Organizarea unei campanii de creștere a gradului de conștientizare în ceea ce privește sănătatea publică

Această recomandare are ca scop creșterea gradului de conștientizare publică privind diferitele cauze de îmbolnăvire și promovarea culturii de prevenire în rândul cetățenilor, pentru a se proteja și îngriji de sănătatea lor. Se va pune accentul pe riscurile bolilor cronice și ale celor transmisibile.

| Dezvoltare la nivel național | Dezvoltare la nivel regional |
|------------------------------|------------------------------|
|                              |                              |



◆ **Dezvoltarea unui proiect de creștere a gradului de conștientizare privind nevoia de planificare familială și de preocupare pentru sănătatea reproducerii**

|                                                                                                                                                                                          |                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Această recomandare are ca scop creșterea gradului de conștientizare privind nevoia de planning familial și promovarea preocupării pentru sănătatea reproducerii, în rândul cetățenilor. |                              |
| Dezvoltare la nivel național                                                                                                                                                             | Dezvoltare la nivel regional |
| -                                                                                                                                                                                        | -                            |

◆ **Încurajarea investițiilor private în sectorul de sănătate**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Această recomandare are ca scop realizarea de noi investiții private pentru reabilitarea celor vechi și construcția de noi spitale private de mărime medie, clinici și centre medicale. De asemenea, are ca scop inițierea de contribuții din sectorul privat, prin parteneriate cu autoritățile locale, pentru reabilitarea și modernizarea Spitalului Municipal. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Dezvoltare la nivel național                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Dezvoltare la nivel regional                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>POR – Axa prioritară 2.<br/>„Îmbunătățirea infrastructurii<br/>sociale regionale și locale”</b><br><br>2.2 „Reabilitarea /modernizarea<br>/echiparea infrastructurii serviciilor<br>sociale”                                                                                                                                                                    | <b>Prioritatea 5 : „Dezvoltarea sectorului serviciilor<br/>sociale și de sănătate”</b><br><br>Domeniul major de intervenție: 5.1 „Reabilitarea<br>infrastructurii serviciilor sociale și de sănătate”<br>Domeniul major de intervenție: 5.2 „Întărirea<br>instituțională a serviciilor de sănătate și protecție<br>socială” |

### 3. Obiective Operaționale

- Obiectivul 1:** Crearea fundamentelor pentru dezvoltarea și furnizarea de servicii de sănătate sustenabile, pe termen lung, pentru cetățenii municipiului Adjud și pentru cei din vecinătățile sale.
- Obiectivul 2:** Modernizarea instituțiilor de sănătate din municipiul Adjud în conformitate cu standardele Uniunii Europene.
- Obiectivul 3:** Sporirea gradului de conștientizare și a sprijinului venit din partea cetățenilor față de programele de sănătate din oraș.
- Obiectivul 4:** Crearea de condiții favorabile pentru creșterea numărului investițiilor private în sectorul de sănătate.



### 1. Situația actuală

#### Categorii de sport

Următoarele categorii de sport sunt bine reprezentate în municipiul Adjuda la momentul actual: handbal, fotbal, atletism și judo.

#### Handbal

Aspecte cheie:

- 15 ani de activitate
- 6 sportivi promovați în lotul național de juniori al României
- 40 sportivi promovați în diferite echipe de seniori, în campionate naționale ale României
- Liceul Emil Botta și Grupul Școlar Agricol au fiecare câte 2 echipe de handbal: bărbați și femei, cu rezultate în campionate naționale de juniori



Următorul tabel prezintă rezultatele obținute de sportivii din Adjuda la Campionatele Naționale din 2006, 2005, 2004 și 2003.

|                 | 2006 |    |     | 2005 |    |     | 2004 |    |     | 2003 |    |     |
|-----------------|------|----|-----|------|----|-----|------|----|-----|------|----|-----|
|                 | I    | II | III | I    | II | III | I    | II | III | I    | II | III |
| <b>ATLETISM</b> | 4    | 1  | -   | 3    | 1  | 3   | 3    | 1  | 3   | 3    | 4  | 7   |
| <b>HANDBAL</b>  | -    | 1  | -   | -    | -  | -   | -    | -  | -   |      |    |     |
| <b>JUDO</b>     | -    | 1  | 4   | 1    | 2  | 3   | 1    | 1  | 1   |      | 1  | 5   |



În 2006 și în 2005, doi, respectiv trei sportivi din Adjuda au fost selectați în loturi naționale ale României.

Principalele probleme și nevoi pot fi rezumate astfel:

- Infrastructură slab dezvoltată în ceea ce privește facilitățile și număr insuficient de baze logistice pentru practicarea activităților de sport și recreere, atât pentru sportivii de performanță, cât și pentru amatori;
- Resurse limitate de finanțare a activităților de sport de performanță;
- Lipsă de resurse financiare pentru suportarea costurilor de participare la diferite competiții,

campionate și alte evenimente sportive;

- Condiții nesatisfăcătoare pentru facilitățile de sport existente, care necesită demersuri imediate de renovare și modernizare;
- Număr limitat de antrenori profesioniști;
- Nevoia de a extinde activitățile de performanță în cadrul Clubului Sportiv Municipal, prin introducerea de noi ramuri sportive și noi categorii de vârstă;



## Societatea Civilă

În Adjud, sectorul ONG-urilor este la momentul de față slab dezvoltat, fiind format dintr-un număr mic de organizații care prezintă următoarele probleme principale:



- Nivel scăzut de resurse materiale și financiare;
- Comportament asociativ redus din partea cetățenilor;
- Dependență de programe de finanțare din partea donatorilor;
- Număr limitat de voluntari și profesioniști implicați în implementarea programelor;
- Foarte des, echipele de proiect sunt aproape aceleași.

Deși numărul de ONG-uri active este restrâns, cele care au inițiat diferite tipuri de proiecte s-au bucurat de un sprijin serios din partea Primăriei. Primăria municipiului Adjud abordează în mod deschis și activ aspectul privind parteneriatele cu ONG-urile și consideră că acestea ar trebui să aibă un rol proactiv în viața de zi cu zi. Sprijinul oferit până la acest moment de către Primărie ONG-urilor din Adjud a presupus:

- Contribuție financiară pentru ca ONG-urile să poată accesa diferite programe de finanțare;
- Oferirea de locații și facilități;
- Contribuție prin intermediul personalului instruit, în fazele de elaborare și implementare ale proiectelor etc.

Sunt puține ONG-uri în Adjud, la momentul actual, care își fac simțită prezența, anume:

### **Asociația Cordial**

Proiecte cheie:

- “Informația – un prim pas spre implicare”, finanțat prin intermediul Phare – Fondul Europa
- “Femeile Rome, în schimbare...” finanțat prin intermediul Phare – Fondul de Parteneriat pentru Roma “
- “Prin parteneriat ... spre cetățeni” finanțat prin intermediul Phare – Consolidarea Societății Civile;
- “Îmbunătățirea statutului femeilor rrome”, finanțat prin intermediul Băncii Mondiale – Programe pentru Granturi Mici;

### **Asociația pentru Parteneriat Comunitar**

Proiecte cheie:

- “Administrare eficientă prin participare publică” finanțat prin intermediul National Endowment for Democracy, SUA
- “Programul Dialog”

### **Fundația Pro Armonia**

Proiecte cheie:

- Centrul de Recuperare & Asistență pentru Tinerii cu Dizabilități CHARTA, finanțat prin intermediul Phare 2001 Investiții în Servicii Sociale și Bugetul local Adjud



## Tineret

Principalele probleme identificate în acest domeniu sunt:

- Migrația tinerilor spre orașe mai mari, unde oferta de locuri de muncă este mai mare și se potrivește mai bine cu nivelul lor de educație;
- Număr redus de case pentru tineri;
- Implicare scăzută a tinerilor în proiecte și inițiative comunitare;
- Număr foarte mic de schimburi culturale sau pe diferite teme cu alte țări, pentru tinerii din Adjud;
- Servicii nesatisfăcătoare de consiliere privind cariera, pentru tineri;
- Ofertă culturală redusă privind posibilitățile de recreere;
- Inexistența unui cadru de sprijin pentru inițiativele și proiectele tinerilor.



## 2. Recomandări

### Sport

#### ◆ Dezvoltarea unui Club Sportiv Municipal

Extinderea Clubului Sportiv Municipal actual, prin introducerea unor noi secțiuni de handbal pentru seniori și judo;

Atragerea tinerilor absolvenți ai Facultății de Sport, pentru a consolida capacitatea resurselor umane actuale în sensul sprijinirii sportului de performanță, prin îndrumare și antrenament profesional;

Cumpărarea unui minibus modern pentru transportul sportivilor de la Clubul Sportiv Municipal la diferite competiții.

| Dezvoltare la nivel național                                 | Dezvoltare la nivel regional                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>POR Axa Prioritară 5<br/>“Dezvoltare urbană durabilă”</b> | <b>Prioritatea 8 – Regenerare Urbană</b><br>Acțiune:<br>Infrastructură culturală, sportivă și de petrecere a timpului liber |



## ◆ Program de Infrastructură pentru Modernizarea Facilităților Sportive în Adjud

Această prioritate se va axa pe:

- Construcția de Săli de Sport în cadrul școlilor și liceelor și dotarea cu dispozitive și echipamente moderne, pentru a putea oferi condiții normale de practicare a activităților sportive, atât în cadrul orelor de educație fizică, cât și a altor activități de acest gen;
- Renovarea sălilor de sport existente, din municipiu;
- Construcția unui centru sportiv modern, care va include piscină, săli de fitness, de recuperare, de relaxare, piste pentru jogging/alergare și terenuri de volei;
- Continuarea investițiilor pentru Stadionul Municipal (ex. gazon artificial, instalația de iluminat pentru nocturnă, finalizarea sălii de atletism);
- Construirea unei săli de sport pentru practicarea judo și a altor tipuri de arte marțiale.

Dezvoltare la nivel național

Dezvoltare la nivel regional

### **POR Axa Prioritară 2**

#### **„Îmbunătățirea infrastructurii sociale locale și regionale”**

2.4. “Reabilitarea / modernizarea /dezvoltarea infrastructurii educaționale”

Acțiune:

“Reabilitarea / modernizarea / dotarea infrastructurii educaționale preșcolare, primare, a învățământului secundar inferior și superior”

### **Prioritatea 8 – Regenerare Urbană**

Acțiune:

Infrastructură culturală, sportivă și de petrecere a timpului liber

## Societatea Civilă

## ◆ Înființarea unui Centru Local de Resurse pentru ONG-uri

Centrul de Resurse va oferi următoarele tipuri de servicii:

- Informare și comunicare privind oportunitățile de finanțare oferite de donori, ministere, sectorul afacerilor etc;
- Instruire și programe complementare de educație într-o gamă de domenii precum: dezvoltarea organizațională, management strategic, managementul ciclului de proiect, elaborarea de proiecte, construirea parteneriatelor și modul de lucru în rețea etc;
- Sprijinire / susținere a unui anumit aspect și lobby;
- Dezvoltarea modului de lucru în rețea;

Existența acestui Centru va contribui la:

- Îmbunătățirea accesului la resurse pentru ONG-uri;
- Promovarea celor mai bune practici în sectorul societății civile;
- Creșterea vizibilității sectorului ONG-urilor, prin facilitarea comunicării, schimb de informații, dezvoltarea modului de lucru în rețea;
- Încurajarea implicării ONG-urilor în rezolvarea problemelor locale existente;
- Utilizare mai eficientă a resurselor, pentru a putea contribui la dezvoltarea organizațiilor;
- Dezvoltarea de parteneriate între ONG-uri și autorități publice, sectorul de afaceri și diferiți factori implicați relevanți.

Dezvoltare la nivel național

Dezvoltare la nivel regional



#### ◆ **Stabilirea unui sistem de scheme de granturi pentru activitățile non-profit**

Schema de grant ar trebui să stabilească procedurile și mecanismele care să permită accesul sectorului ONG-urilor la resurse financiare locale, cu scopul de a întreprinde proiecte în beneficiul comunității.

Cadrul legal este reprezentat (procesul de evaluare a deciziilor) prin Legea nr. 335/2006.

Dezvoltare la nivel național

Dezvoltare la nivel regional

#### ◆ **Stimularea participării cetățenilor la viața comunității**

Activitățile operaționale se vor axa pe:

- Informarea și consilierea cetățenilor în ceea ce privește programele de activități ale autorităților și politicile publice de la nivel local;
- Consultarea și implicarea cetățenilor în procesul de identificare a problemelor și de luare a deciziilor la nivel local;
- Sprijinirea grupurilor de inițiative comunitare și promovarea voluntariatului în diferite domenii de prim-interes pentru comunitate.

Dezvoltare la nivel național

Dezvoltare la nivel regional

### **Tineret**

#### ◆ **Înființarea unui Centru de Tineret în Adjud**

Centrul va avea ca scop principal sprijinirea inițiativelor și a proiectelor care vizează comunitatea și care sunt venite din partea tinerilor, prin oferirea de:

- informații,
- servicii de consultanță,
- instruire, locații
- facilități pentru diferite tipuri de activități.

În același timp, Centrul va putea avea un rol catalizator pentru alte inițiative și proiecte ale tinerilor, cum ar fi programe de schimb de experiență, care să aibă ca scop:

- dezvoltarea educației interculturale între tinerii din Europa;
- oferirea de oportunități de învățare non-formale și informale, cu o dimensiune europeană și deschiderea de oportunități inovative, corelate cu o implicare cetățenească activă.
- Promovarea valorilor fundamentale ale Uniunii Europene către tineri, în special respectarea demnității umane, egalitate, respect pentru drepturile omului, toleranță și non-discriminare, inclusiv față de tinerii cu dizabilități.

Dezvoltare la nivel național

Dezvoltare la nivel regional





## Consolidarea capacității instituționale

### 1. Situația actuală

Primăria Adjud este apreciată ca fiind cea mai dinamică și de succes primărie din județul Vrancea, în termeni de utilizare eficientă și rațională a instrumentelor de preaderare ale Uniunii Europene și de accesare a altor proiecte finanțate prin sisteme de granturi. Afirmatia se bazează pe analiza următorilor indicatori:

- Numărul de proiecte cu finanțare externă câștigate;
- Mărimea granturilor obținute;
- Domeniile și tipurile de intervenții implementate;
- Problemele soluționate cu succes pe parcursul perioadei de implementare;
- Rezultatele obținute în proiecte;
- Gradul de îndeplinire a indicatorilor urmăriți.



Tabelul de mai jos prezintă lista celor mai importante proiecte implementate de Primăria Adjud până în prezent:

| Numele proiectului                                                                                        | Scopul principal al proiectului                                                                                                                                                                                                                                          | Suma (EURO)                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| 1. Echipare edilitară și modernizare infrastructură zona Siret – Siretel Municipiul Adjud                 | Îmbunătățirea infrastructurii de mediu din zona Siret – Siretel, în vederea creșterii atractivității pentru investiții și sporirea calității vieții. Reabilitare a 5 km – rețea de canalizare, reabilitarea sistemului rutier – 15.866 mp, trotuare – 4.668 mp           | Phare 2001<br>854.884 EURO |
| 2. Echipare edilitară și modernizare infrastructură zona Copăcești – C. Negri – Câmpului Municipiul Adjud | Îmbunătățirea infrastructurii de mediu din zona Copăcești – C. Negri - Câmpului, în vederea creșterii atractivității pentru investiții și sporirea calității vieții.<br>Reabilitare rețea apă – 3,5 km, rețea canalizare – 2,5 km, reabilitare sistem rutier – 14.875 mp | Phare 2001<br>539.844 EURO |



|                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 3. Centru de asistență pentru recuperarea tinerilor cu handicap (C.A.R.T.H.A.) Municipiul Adjud                                               | Asistarea de către specialiști a persoanelor cu handicap prin furnizarea unor servicii de recuperare și socializare care să diminueze dizabilitățile și să valorifice potențialul fiecărei persoane cu handicap                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Phare 2001<br>91.198 EURO    |
| 4. Introducerea sistemelor de canalizare în cartier Adjud-Nord zona II – pentru îmbunătățirea situației comunității de rromi Municipiul Adjud | Propune realizarea sistemelor de canalizare la nivelul comunității rromie din cartierul Adjud-Nord, pentru îmbunătățirea accesului la un nivel decent de infrastructură locală și pentru dezvoltarea de parteneriate durabile și echitabile între comunitățile de rromi și administrația publică locală                                                                                                                                                                                                                               | Program PNUD<br>56.845 EURO  |
| 5. Transparență maximă, fonduri locale gestionate eficient Municipiul Adjud                                                                   | Propune consolidarea autonomiei locale administrative și financiare, prin asigurarea unor servicii publice de calitate, precum și comunicarea operativă cu cetățenii, ce se va realiza prin introducerea tehnologiei informațiilor și a comunicațiilor. Administrația publică locală va oferi activități de stabilire, urmărire, încasare și control a impozitelor și taxelor locale, mai eficiente și mai aproape de cetățeni                                                                                                        | Phare 2002<br>17.795,93 EURO |
| 6. O administrație publică pentru cetățean Municipiul Adjud                                                                                   | Propune consolidarea autonomiei locale administrative și financiare, prin asigurarea unor servicii publice de calitate, precum și comunicarea operativă cu cetățenii, ce se va realiza prin introducerea tehnologiei informațiilor și a comunicațiilor. Odată cu dezvoltarea sistemului informațional, administrația publică oferă activități mai apropiate de cetățeni, ceea ce duce la aplicarea unui sistem de standardizare a serviciilor, menit să definească cerințele de calitate pe care trebuie să le îndeplinească acestea. | Phare 2002<br>17.209 EURO    |



La nivel administrativ, statul de funcții actual al Primăriei prezintă 70 de posturi, toate ocupate.

Necesitățile pentru modernizarea și îmbunătățirea managementului curent al activităților și proceselor tehnice și administrative, în cadrul Primăriei, pot fi grupate în următoarele categorii:

- **Necesitatea introducerii abordării managementului strategic, a mijloacelor și instrumentelor moderne atât în managementul general, cât și în cadrul activităților curente;**
- **Necesitatea unei comunicări și coordonări unitare inter-departamentale mai puternice;**
- **Necesitatea pentru introducerea imediată a unei politici eficiente pentru Dezvoltarea Resurselor Umane.**



Elementele prezentate anterior sunt considerate ca fiind foarte importante pe durata activității de elaborare a Strategiei de Dezvoltare. Recomandările pentru modernizarea și eficientizarea activității primăriei, și în mod special din perspectiva pregătirii și implementării de proiecte finanțate prin intermediul Fondurilor Structurale, trebuie să se bazeze pe următoarele probleme identificate:

- Până în momentul conceperii „Strategiei de Dezvoltare a Orașului Adjuda 2007 – 2013” nu exista un context strategic disponibil pentru a concentra și a prioritiza diferite tipuri de intervenții din cadrul unor sectoare variate, necesare pentru îmbunătățirea calității vieții cetățenilor municipiului Adjuda. Deși Departamentele de Investiții și Programe au înregistrat rezultate bune în accesarea unor finanțări de la UE, Banca Mondială și PNUD, nu există încă un program clar de dezvoltare bazat pe nevoile identificate în cadrul comunității. Inexistența unui cadru unitar pentru planificare comunitară și dezvoltare se reflectă și în voturile exprimate în Consiliul Local și sunt întâlnite suficiente exemple când anumite proiecte și inițiative nu sunt aprobate și nu dispun de suportul factorilor de decizie. În absența unei planificări strategice și integrate, este evident că întotdeauna va exista un spațiu liber pentru influențe politice care vor afecta negativ posibilele oportunități de îmbunătățire a calității vieții locuitorilor și de modernizare / dezvoltare a orașului. Din acest moment, existența Strategiei, va facilita procesul de elaborare a bugetului local pe baza nevoilor, iar odată stabilite prioritățile, procesul de decizie se va desfășura mai ușor și va fi transparent pentru public.



- Majoritatea aplicațiilor sunt elaborate în cadrul Departamentului de Investiții, uneori și cu sprijinul Departamentului Economic și a celui de Strategii și Programe, dar se remarcă serios nevoia de a stimula și de a implica în mod continuu și personalul celorlalte departamente, conform specificului activității acestora, cunoștințelor și gradului de expertiză. Acest proces trebuie să aibă o abordare multi-disciplinară și să fie sprijinit de o coordonare inter-departamentală. Deși proiectele sunt implementate în bune condiții, indicatorii sunt obținuți, iar procedurile de achiziții strict respectate, am identificat o concentrare foarte ridicată a activității la nivelul unui număr restrâns de persoane din cadrul Departamentului de Investiții, aspect care pe termen lung va afecta negativ performanța Primăriei Adjuda și capacitatea acesteia de a genera inițiative noi de dezvoltare locală.



- Nu există un compendiu care să conțină rapoartele de evaluare a proiectelor implementate până în prezent și o bibliotecă cu indicatorii corespunzători acestora. Acest aspect ar fi foarte util pentru utilizarea internă a personalului și pentru consultarea de către consilierii locali, dacă vor considera necesar. Acest document este important pentru viitoarele analize și, de asemenea, în procesul planificării. În același timp, va reprezenta un instrument valoros pentru redarea unei imagini clare asupra tuturor proiectelor implementate până în prezent, asupra diferitelor stadii de implementare în care se găsesc, și va concentra experiențe, concluzii, și nu în

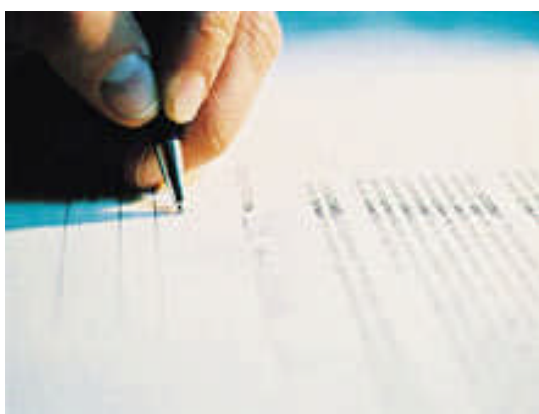


ultimul rând lecții învățate care vor putea fi utilizate în cadrul unor proiecte viitoare. Concentrarea informației și a know how – ului la nivelul unui singur sau a două departamente poate avea influențe negative și repercursiuni nedorite asupra activității și performanței organizației ca întreg.

- Au fost identificate anumite probleme de comunicare inter-departamentale, majoritatea dintre acestea fiind însoțite de lipsa unei atitudini proactive și a activității necesare, pentru a sprijini anumite inițiative legate de dezvoltarea și implementarea unor proiecte. În același timp, s-a identificat o lipsă de interes a unor funcționari ai Primăriei cu privire la noi inițiative și la implementarea managementului schimbării și, de asemenea, cu privire la noi scenarii și metodologii impuse de activitățile generate în mod normal de managementul unor proiecte cu finanțare internațională.



- Lipsa unor date și informații specifice în cadrul Primăriei, în anumite sectoare (ex: turism, economie, transport etc.), combinată cu dificultățile de verificare și analiză a veridicității acestora, creează probleme pentru realizarea unei planificări strategice pe bază de date și a stabilirii de politici și priorități locale. Motivele se datorează utilizării limitate a mijloacelor moderne de coordonare și a structurilor de lucru în parteneriat cu alți factori locali interesați cu privire la stabilirea de priorități comune și în vederea unui schimb permanent de informații și date prin diverse mijloace de comunicare.
- S-a identificat nevoia de a implica mai mult consilierii locali în luarea deciziilor strategice cu privire la inițierea de noi proiecte și informarea constantă a acestora despre progresul implementării proiectelor aflate în desfășurare.
- Deși personalul din cadrul Departamentelor de Investiții, Economic, Strategii – Programe etc. a participat la sesiuni de pregătire, organizate de Ministerul Integrării Europene, precum și de alți furnizori de instruire în cadrul diferitelor proiecte, se remarcă nevoia de îmbunătățire a diseminării cunoștințelor și a abilităților acumulate pe durata participării la programele de instruire, către alte departamente din cadrul Primăriei sau/și către alți factori interesați la nivel local.



- De asemenea, s-a evidențiat faptul că doar un număr limitat de persoane dispun de cunoștințele și abilitățile minime necesare pentru a lucra în cadrul diferitelor faze în domeniul managementului proiectului, și doar foarte puțini dintre aceștia sunt familiari cu procedurile și cerințele proiectelor cu finanțare internațională.
- În același timp, la nivelul primăriei, nu există un program de dezvoltare a resurselor umane, bazat pe pregătire individuală și dezvoltare personală continuă, conform principiilor moderne de management al resurselor umane.



## Concluzii:

- Fiecare dintre aspectele menționate vor putea conduce la diferite situații nedorite care vor afecta eficiența și eficacitatea activităților Primăriei, pentru pregătirea unor proiecte mature și sustenabile. Dacă nu sunt abordate corespunzător, aceste aspecte, combinate cu un nivel ridicat de sarcini alocate la nivelul unuia sau maxim a două departamente, pot conduce în viitorul apropiat la apariția anumitor probleme în implementarea proiectelor și, în mod special, în a celor cu finanțare prin Fondurile Structurale.
- Îmbunătățirea comunicării inter-departamentale și a celei cu Consiliul Local va facilita prioritizarea fără probleme a alocării resurselor bugetare pentru proiectele de investiții. De asemenea, va contribui la asigurarea suportului necesar atunci când apar probleme, diverse obstacole sau în cazul lipsei temporare de lichidități pe durata perioadei de implementare, și cel mai important la asigurarea sustenabilității proiectelor și la asumarea acestora de către promotori.
- În absența unor pregătiri adecvate, a utilizării planificării strategice și a investițiilor în consolidarea capacității instituționale, în curând, datorită complexității Programelor de Fonduri Structurale ale Uniunii Europene, volumului ridicat de lucru și al informațiilor necesare de a fi procesate rapid, și nivelului de cunoștințe și expertiză condiționat de utilizarea acestor instrumente financiare, este posibil ca Primăria Adjud să întâmpine dificultăți considerabile în accesarea Fondurilor Structurale.



## 2. Recomandări

**În perspectiva Fondurilor Structurale ale Uniunii Europene, Primăria trebuie să stabilească proceduri adecvate de management și aranjamente instituționale pentru a asigura în timp util coerența generală între planificarea, pregătirea, implementarea și managementul viitoarelor proiecte.**

Programul Operațional Sectorial pentru Dezvoltarea Capacității Administrative, pregătit de Ministerul Administrației și Internelor, ca și cadru pentru sprijinirea procesului de modernizare a administrației publice din România prin utilizarea oportunităților de finanțare reprezentate de Fondurile Structurale ale Uniunii Europene, propune 4 domenii majore de intervenție:

1. Activități de management al reformelor în administrația publică locală;
2. Întărirea capacității de management strategic și de planificare a acțiunilor;
3. Raționalizarea furnizării serviciilor locale și întărirea managementului resurselor umane;
4. Implementarea monitorizării și evaluării performanței în administrația locală.





Pe baza analizelor anterioare, următoarele recomandări cheie sunt identificate ca fiind importante pentru consolidarea capacității instituționale a Primăriei Adjude:

◆ **Introducerea abordării managementului strategic ca instrument principal pentru îmbunătățirea managementului resurselor autorității locale**

Această recomandare se fundamentează pe faptul că experimentele timpurii ale utilizării planurilor strategice la nivel județean și la nivelul serviciilor publice deconcentrate au sprijinit schimbarea în direcția managementului, dinspre inputuri spre rezultatele serviciilor locale și spre calitatea furnizării serviciilor, în beneficiul cetățeanului.

Din perspectiva Fondurilor Structurale ale Uniunii Europene, această recomandare propune stabilirea unor proceduri de coordonare și administrative și asigurarea din timp a coerenței între fazele de planificare, pregătire, implementare și management ale proiectelor viitoare.

Abordarea proactivă și pregătirea din timp a aplicațiilor va oferi oportunitatea:

- Planificării mai temeinice a intervențiilor în vederea identificării unor scenarii eficiente și sustenabile pentru asigurarea durabilității proiectelor;
- Creșterii calității cererilor de finanțare elaborate;
- Îmbunătățirii procesului de consultare a comunității și a factorilor interesați relevanți de la nivel local;
- Obținerii suportului Consiliului Local și identificării și implicării partenerilor necesari pentru implementarea la standarde de calitate a proiectelor.

| Dezvoltare la nivel național                                                                                                                                                                                                                                                                          | Dezvoltare la nivel regional |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <b>POS „Dezvoltarea capacității administrative”</b><br><b>Axa Prioritară 2 – „Dezvoltarea capacității de îmbunătățire a serviciilor prestate de către administrația locală”</b><br>Domeniul major de intervenție 2.2 – „Întărirea capacității pentru management strategic și planificarea acțiunilor” | -                            |

◆ **Constituirea unei Echipe multidisciplinare de Implementare a Proiectelor, care să aibă ca atribuții principale: identificarea oportunităților de finanțare, luarea deciziilor privind accesarea unor finanțări, elaborarea și implementarea proiectelor, evaluarea stadiului curent al acestora etc.**

Beneficiile înființării unei astfel de structuri sunt numeroase, printre care putem aminti:

- Reducerea volumului considerabil de lucru care exercită presiune asupra Departamentului de Investiții și sprijinirea activității acestui departament de către personalul celorlalte departamente care vor avea reprezentanți în noua structură de lucru;
- Diseminarea cunoștințelor se va realiza la un nivel mai mare în cadrul organizației și acest lucru va conduce la o implicare mai largă și de o calitate superioară a membrilor din cadrul celorlalte departamente;
- Deoarece mai multe persoane vor fi implicate în activitățile de management al proiectului și, în același timp, se vor specializa pe execuția anumitor faze componente ale acestui proces (cum ar fi: elaborarea cererilor de finanțare, achiziții, aranjamente de implementare, managementul financiar, relaționarea cu partenerii, raportarea și evaluarea), pe termen mediu va crește capacitatea organizației de a pregăti și de a coordona mai multe proiecte și de a accesa și gestiona mult mai multe fonduri.

| Dezvoltare la nivel național                                                                                                                                                    | Dezvoltare la nivel regional                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>POS „Dezvoltarea capacității administrative”</b><br><b>Axa Prioritară 2 – „Dezvoltarea capacității de îmbunătățire a serviciilor prestate de către administrația locală”</b> | <b>Prioritatea 3 – „Crearea condițiilor pentru o piață a muncii flexibilă”</b><br>Acțiune: „Dezvoltarea capitalului uman din administrația publică” |



- ◆ **Introducerea sistemului de monitorizare și evaluare a furnizării serviciilor la nivel local care se va concentra pe construirea unui cadru de indicatori de input-output, definiți în baza unor criterii de performanță și eficiență**

Această recomandare urmărește introducerea culturii monitorizării și evaluării (bazată pe criterii de eficiență și eficacitate) în activitatea autorității locale și a serviciilor publice.

Pașii concreți pentru implementarea acestui sistem sunt detaliați în secțiunea „Organizarea Instituțională”.

| Dezvoltare la nivel național                                                                                                                                                                                                                                               | Dezvoltare la nivel regional |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <b>POS „Dezvoltarea capacității administrative”</b><br><b>Axa Prioritară 2 – „Dezvoltarea capacității de îmbunătățire a serviciilor prestate de către administrația locală”</b><br>Domeniu major de intervenție 2.4 – „Monitorizarea și evaluarea în administrația locală” | -                            |

- ◆ **Modernizarea managementului resurselor umane în cadrul organizației**

Această recomandare va include elaborarea unui Plan de Dezvoltare a Resurselor Umane (sau strategie) și a unui Program de Instruire care să conțină diferite module special concepute în scopul creșterii nivelului de abilități și cunoștințe a personalului din administrație.

| Dezvoltare la nivel național                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Dezvoltare la nivel regional                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>POS „Dezvoltarea capacității administrative”</b><br><b>Axa Prioritară 2 – „Dezvoltarea capacității de îmbunătățire a serviciilor prestate de către administrația locală”</b><br>Domeniu major de intervenție 2.3 – „Raționalizarea prestării de servicii locale și întărirea managementului resurselor umane” | <b>Prioritatea 3 – „Crearea condițiilor pentru o piață a muncii flexibilă”</b><br>Acțiune:<br>„Dezvoltarea capitalului uman din administrația publică”. |

### 3. Obiective Operaționale

- Obiectivul 1:** Contribuirea la implementarea Programului Național Operațional Sectorial pentru Dezvoltarea Capacității Administrative, prin implementarea de măsuri operaționale la nivel local, în vederea modernizării și îmbunătățirii managementului, planificării și furnizării serviciilor, și a performanțelor Primăriei Adjud;
- Obiectivul 2:** Consolidarea capacității administrației de a utiliza planificarea strategică integrată și a implementa Strategia de Dezvoltare, conform standardelor și modelelor de bună practică internaționale;
- Obiectivul 3:** Îmbunătățirea eficienței activității în cadrul departamentelor implicate în managementul proiectelor finanțate de diferiți donori externi;
- Obiectivul 4:** Creșterea capacității Primăriei Adjud de a participa cu succes la accesarea Fondurilor Structurale ale Uniunii Europene și a altor oportunități de finanțare disponibile.



## Secțiunea 7 – Organizarea instituțională

Implementarea Strategiei Municipiului Adjuda necesită stabilirea unor structuri operaționale puternice de management și coordonare, în cadrul Primăriei. Coordonarea generală și monitorizarea vor fi realizate de către Comitetul de Conducere, format din reprezentanți ai Consiliului Local Adjuda, ai Primăriei Adjuda, ai mediului de afaceri, asociații ale cetățenilor și ONG-uri. Acest grup va conduce procesul de implementare și va asigura distribuirea adecvată a resurselor și coordonarea investițiilor prioritare și, drept urmare, va genera un sentiment de încredere pentru dezvoltarea viitoare a municipiului. Organizațiile și instituțiile care își vor delega reprezentanți în Comitetul de Conducere vor forma un Parteneriat Strategic.



### Atingerea Obiectivelor

Partenerii din sectorul public vor avea un rol esențial în îndeplinirea Strategiei municipiului Adjuda și în asigurarea îndeplinirii Planului de Acțiune pentru regenerare. Această abordare în comun va fi ingredientul esențial pentru construirea unui sentiment de încredere reciprocă și asigurarea unei coordonări eficiente. În acest context, sunt stabilite următoarele direcții pentru implementarea eficientă a Strategiei:

- Adoptarea unei abordări integrate și holistice, care să reflecte politicile actuale ale Guvernului și exemple de bună practică extinse pentru inițiativele axate pe regenerare, în Adjuda;
- Introducerea creativității și a abilităților pentru reflectarea și coordonarea diverselor proiecte și programe propuse în Planul de Acțiune al Strategiei și detaliate mai departe prin planuri operaționale anuale;
- Concentrarea pe regenerare economică, adresându-se în același timp și unor provocări cum ar fi șomajul, gradul de angajare, sănătatea și siguranța comunității;
- Favorizarea și facilitarea desfășurării activității în comun între parteneri cu răspundere, roluri și funcții clar stabilite, și cu responsabilități operaționale și de management clar definite;
- Susținerea reprezentanților aleși pe plan local, ai mediului de afaceri și ai rezidenților în a-și asuma un rol de participare activă în dezvoltarea de proiecte, în baza unei modalități echitabile și transparente.



### Calea de urmat & Implicații

Experiența din alte locuri demonstrează necesitatea existenței unei structuri operaționale de livrare, așa cum este Unitatea de Implementare Strategică. Această unitate, condusă de un Coordonator de Proiect cu experiență, va avea un rol operațional esențial în asigurarea comunicării eficiente și a coordonării acțiunilor ce trebuie predate la termen, pe întreaga perioadă de implementare a Planului de Acțiune a Strategiei Adjuda. În plus, Unitatea de Implementare Strategică va deveni principalul element care va veghea ca partenerii sectorului public și ai celui privat să continue acțiunile asupra cărora au convenit și să-și asume responsabilitatea pentru acțiunile ulterioare, pentru care nici un partener nu și-a asumat-o inițial.



Trebuie identificat un Reprezentant al Proiectului la nivelul comunității, cu o bună reputație publică, bine cunoscut și respectat de către cetățeni. Rolul principal al acestuia va fi de a susține și a promova beneficiile, pe scară largă, ale Strategiei Municipiului Adjuda și ale Planului de Acțiune și de a continua să sporească încrederea și sprijinul în rândul partenerilor publici și privați.

Unitatea de Implementare Strategică va fi subordonată Consiliului Local și Primăriei Adjuda, în calitate de organisme de luare a deciziilor.

Întregul proces trebuie să fie constituit formal prin Parteneriatul Strategic Adjuda, semnat de către Consiliul Local Adjuda, Primăria municipiului Adjuda și toți factorii interesați relevanți, care au reprezentanți nominalizați în Comitetul de Conducere. Este esențial ca noul parteneriat să beneficieze de o suficientă independență și de influență, pentru a fi eficient.

### Parteneriatul Strategic Adjuda

#### Roluri cheie

Partenerii cheie, anume Consiliul Local Adjuda, Primăria municipiului Adjuda și alți factori interesați importanți – reprezentanții mediului de afaceri, ai asociațiilor cetățenești, ai ONG-urilor și membrii cheie din Comitetul de Conducere, vor semna un acord formal de parteneriat. Acest acord:

- Va angaja toate părțile în asumarea principiilor Strategiei Adjuda;
- Va stabili un consiliu de management al parteneriatului, care va fi susținut din punct de vedere operațional de către Unitatea de Implementare Strategică, în calitate de secretariat;
- Va coopta membri potriviți pentru a asigura implicarea eficientă a mediului de afaceri, a tinerilor și a comunității locale;
- Va identifica un lider (o figură proeminentă) în oraș;
- Va întreprinde o dezvoltare detaliată a procesului de planificare și programare;
- Va stabili și va monitoriza indicatorii cheie de performanță, inclusiv investițiile în comerț și construcția de locuințe, instruirea pe plan local, ocuparea forței de muncă, regenerarea socială, mediul înconjurător sănătos și standardele de sustenabilitate;
- Va pregăti Planurile anuale de Implementare a Strategiei și Programele Operaționale;
- Va asigura revizuirea anuală a Procesului de Implementare a Strategiei și evaluarea o dată la trei ani.



### Unitatea de Implementare Strategică Adjuda

Menținerea unei distanțe adecvate între Parteneriat și funcțiile executive este importantă în asigurarea responsabilității. Următoarele funcții sunt preconizate ca fiind în sarcina Unității de Implementare Strategică:

- Să conducă, administreze și să coordoneze investițiile în municipiul Adjuda, în cadrul Planului de Acțiune al Strategiei;
- Să colaboreze cu cel desemnat Manager de proiect pentru oraș cu scopul de a promova Strategia Adjudului în rândul partenerilor publici, privați, voluntari și din comunitate și pentru a se asigura că prioritățile de investiții sunt în concordanță;



- Să definitiveze și să furnizeze o agendă asupra căreia s-a convenit, în ceea ce privește viziunea, prioritățile strategice și planul de acțiune ce sunt stabilite în Strategie;
- Să dezvolte pachete de finanțare și să asigure finanțare pentru alte aspecte ce țin de dezvoltarea economică, socială și îmbunătățirea mediului;
- Să încurajeze și să promoveze participarea mediului de afaceri, a instituțiilor publice, a ONG-urilor și a rezidenților la dezvoltarea de programe de un larg interes comunitar;
- Să informeze Parteneriatul Strategic Adjuda, organismul responsabil de luare a deciziei, pe măsură ce se prefigurează politicile;
- Să colaboreze cu agențiile locale, mediul de afaceri și reprezentanții aleși ai comunității, pentru a asigura viabilitatea pe termen lung și sustenabilitatea programelor de dezvoltare și a inițiativelor de proiecte, în municipiul Adjuda.





## Secțiunea 8 – Monitorizare și evaluare



Se va stabili un sistem eficient de monitorizare & evaluare. Acest sistem poate face diferența între strategia Adjud care are un impact de bază și cea care rămâne pe deplin o expresie a bunelor intenții. Acest aspect este unul fundamental în stabilirea bazelor pentru un proces mai bun de luare a deciziilor, pe considerente de adaptare permanentă, și în crearea unei strategii care se poate ajusta în funcție de nevoile și condițiile în schimbare.

Este propus un sistem IT de monitorizare & evaluare care va asigura că implementarea Strategiei Adjud întrunește principalele sale obiective de favorizare a schimbărilor pozitive, dar și că strategia se poate adapta la nevoile și condițiile în permanentă schimbare. Sistemul de monitorizare & evaluare este o componentă vitală pentru succesul strategiei. Cu toate acestea, dezvoltarea și implementarea sa este un proces care necesită timp și resurse umane și financiare considerabile.

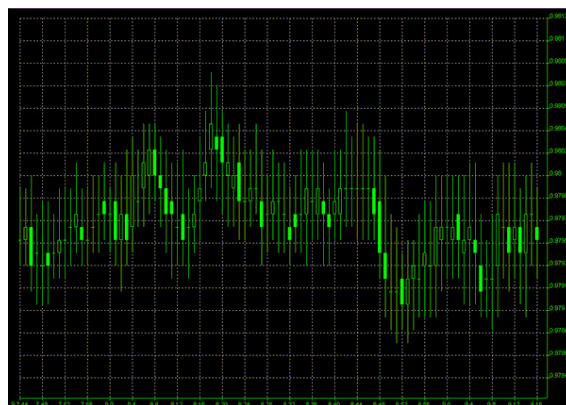
### **Monitorizarea și evaluarea presupun:**

- Monitorizarea procesului de implementare – pentru a asigura că *acțiunile* stabilite în strategie sunt întreprinse și că resursele sunt alocate și folosite eficient;
- Monitorizarea *rezultatelor* acțiunilor – în termeni de investiții în infrastructură și schimbări în politici, cadru instituțional și instrumente de management;
- Evaluarea progresului în vederea atingerii *scopului și obiectivelor* în strânsă legătură cu acțiunile;
- Utilizarea informațiilor dobândite pentru a rafina strategia și a informa despre luarea deciziilor la diferite nivele.

### **Privire generală asupra rolurilor pe care le vor avea indicatorii de performanță în procesul de monitorizare și evaluare**

Indicatorii de performanță vor fi pilonii de bază în sistemul de monitorizare & evaluare. Ținând cont de faptul că aceștia constituie o parte integrantă a cadrului de elaborare, ei mai oferă și punctul de plecare pentru monitorizare & evaluare în timpul implementării Strategiei.

Indicatorii vor fi utili în aflarea răspunsurilor pentru întrebările cheie, în diferite faze de implementare a Strategiei, cum ar fi: unde suntem acum, unde vrem să ajungem, urmăm calea potrivită pentru a ajunge acolo și, în final, am ajuns acolo?



**Unde suntem acum?** Ca parte a evaluării de bază la începutul procesului de implementare a strategiei, indicatorii vor ajuta să se identifice problemele, localizarea acestora și care este nivelul de gravitate. Acest proces va fi realizat printr-o evaluare comprehensivă a cerințelor și disponibilității resurselor și printr-o estimare axată pe domeniile cu probleme specifice ce au fost identificate. O parte dintre acești indicatori vor fi introduși în sistemul de monitorizare & evaluare – oferind baza pentru măsurarea progresului în timpul procesului de implementare. Informațiile oferite de indicatorii de evaluare de bază vor fi utile pentru luarea deciziilor privind prioritățile în implementare și vor constitui o contribuție utilă



pentru dialogul dintre factorii implicați, în timpul procesului de implementare a strategiei. Indicatorii vor fi folosiți și la identificarea acțiunilor necesare, prin ajutorul dat în evaluarea eficacității și a eficienței operațiunilor diferitelor instituții implicate, dar și în evaluarea eficacității și a eficienței aplicării politicilor și a regulamentelor etc.



**Unde vrem să ajungem?** După ce s-a ajuns la un acord în privința scopurilor principale, a obiectivelor și a acțiunilor, procesul de definire a indicatorilor pentru monitorizare & evaluare poate fi util în stabilirea și rafinarea sarcinilor specifice.

**Urmăm calea potrivită pentru a ajunge acolo?** Ca parte a unui sistem de monitorizare & evaluare, indicatorii vor semnala când nu este urmată calea stabilită – când nu sunt întreprinse acțiuni sau când acestea nu dau naștere la impactul și rezultatele dorite. La nivelul managementului zilnic de proiect, indicatorii vor fi utilizați pentru a identifica contribuțiile: ex. resursele umane și financiare sunt alocate adecvat pentru diferite activități, iar aceste resurse sunt distribuite și utilizate eficient?

**Am ajuns deja acolo?** Evaluarea progresului va fi importantă pentru atingerea scopurilor și a obiectivelor, nu doar pentru a identifica unde și când sunt necesare ajustări, dar și în scopul responsabilizării, al dezvoltării și menținerii sprijinului pentru implementarea generală a Strategiei.

### ***Pași de bază în dezvoltarea indicatorilor, ca parte a unui sistem de monitorizare și evaluare a Strategiei Adjud***

Există diferite abordări de definire a indicatorilor. Modelul recomandat pentru dezvoltarea sistemului de monitorizare și evaluare a Strategiei Adjud se va baza pe următoarele abordări:

**Pasul 1:** *Asigurați-vă că țelurile asociate scopului, obiectivelor și acțiunilor strategice sunt bine definite și s-a ajuns la un acord în ceea ce le privește și că sunt identificate mijloacele (input-urile) necesare pentru îndeplinirea acțiunilor.*

**Pasul 2:** *Definiți indicatorii pentru fiecare țintă pe baza consultărilor cu factorii implicați și pe criterii de relevanță, siguranță și eficiență a costurilor. Implicați factorii interesați care cauzează sau sunt afectați de problema sau aspectul adresat, care dispun de informații relevante sau expertiză și care vor fi responsabili pentru indicatorii de implementare.*

**Pasul 3:** *Selectați indicatorii care să identifice resursele financiare și umane și să asigure distribuția și utilizarea eficientă a acestora.*

**Pasul 4:** *Verificați, pentru a vă asigura, că indicatorii se raportează foarte bine la ceea ce este stabilit și că țintele susțin realizarea acțiunilor, a obiectivelor și a scopului. Identificați și umpleți golurile. Redefiniți indicatorii și/sau țintele după cum este necesar.*

**Pasul 5:** *Faceți calculul resurselor financiare și umane necesare pentru a aplica pachetul de indicatori. Evaluați dacă pachetul este o investiție bună, ex. resursele financiare și umane necesare sunt proporționale cu valoarea diferiților indicatori angajați.*

**Pasul 6:** *Stabiliți care sunt agențiile / instituțiile responsabile pentru aplicarea diferiților indicatori, cum și cât de des.*



**Pasul 7:** Stabiliți modul în care va fi gestionată informația rezultată în urma diferiților indicatori: cum se încadrează în procesul de luare a deciziilor, legate în mod special atât de strategie, cât și de politicile în derulare și procesele de planificare; cum va fi utilizată informația pentru a da naștere unui cadru comprehensiv de progres și cum va fi comunicată factorilor implicați.

**Pasul 8:** Includeți recomandările pentru pachetul de monitorizare și evaluare în planul de dezvoltare a capacității, bugetul și alocarea personalului.

Caseta 1 de mai jos subliniază câteva aspecte generale importante, relevante în stabilirea sistemului de monitorizare și evaluare a Strategiei:

#### **Caseta 1 - Aspecte cheie în stabilirea sistemelor de monitorizare și evaluare a Strategiei**

**Determinarea frecvenței monitorizării și a raportării:** Trebuie să se bazeze pe rapiditatea schimbărilor și pe importanța acestor schimbări. În general, procesele trebuie să fie frecvent monitorizate și să facă parte din activitățile obișnuite de management. Acțiunea de monitorizare este în general legată de indicatori specifici. Obiectivele au un orizont de timp mai mare – în funcție de obiectivele specifice, care ar putea însemna monitorizare lunară, trimestrială, semestrială sau anuală. Pentru a înregistra un progres, în ceea ce privește scopurile, pot să treacă mai mulți ani; aceasta ar putea presupune monitorizare anuală și raportare în fiecare an sau o dată la trei ani – în funcție de scopurile definite.

**Coordonarea eforturilor de monitorizare în rândul agențiilor:** Crearea tipului de sistem de monitorizare & evaluare necesar pentru strategie, presupune adesea corelarea activităților de colectare a datelor de la mai multe agenții. Aceasta poate constitui o provocare, mai ales dacă agențiile nu sunt obișnuite să lucreze împreună și mai ales să schimbe informații. O soluție ar fi crearea **Unității de Monitorizare & Evaluare** cu reprezentanți din rândul organizațiilor și agențiilor care desfășoară activități importante de monitorizare. De asemenea, trebuie să existe certitudinea că agențiile înțeleg modul în care sunt utilizate datele pe care le furnizează și că fluxul informațiilor nu are neapărat un singur sens.

**Gestionarea datelor:** Investiția în proiectarea unui sistem eficient de gestionare a datelor este una foarte bună. Când se intenționează proiectarea unui asemenea sistem, trebuie să se ia în considerare atât nevoile actuale, cât și cele viitoare. Trebuie solicitată contribuția unor utilizatori finali ai sistemului.

**Comunicarea cu factorii implicați:** Un aspect destul de neglijat al monitorizării & evaluării este comunicarea rezultatelor către factorii implicați – făcând referire la cei direct implicați în implementarea strategiei, precum și la publicul general. Comunicarea obișnuită între factorii implicați poate ajuta la mobilizarea sprijinului pentru strategie și la creșterea responsabilității. Comunicarea eficientă presupune prezentarea informației într-un mod care să fie ușor de înțeles de către grupurile țintă și care abordează nevoile și preocupările lor.

**Asocierea la procesele de luare a deciziilor și de planificare:** Parte din activitatea continuă pentru strategie face referire la o mai bună susținere a procesului de fundamentare a deciziilor. Monitorizarea & evaluarea este un instrument prețios în acest efort – dar numai dacă rezultatele monitorizării & evaluării sunt furnizate celor care iau deciziile la toate nivelele, într-o formă ușor accesibilă, care se adresează nevoilor utilizatorilor finali.

**Crearea unui sistem care să încurajeze îmbunătățirea și adaptarea:** Un sistem bun de monitorizare și evaluare ar trebui să permită îmbunătățirea și adaptarea la diferite nivele. La nivel de management al proiectului, un astfel de sistem ar trebui să ofere informațiile necesare pentru creșterea eficienței procesului de implementare și a performanței celor implicați. La nivel strategic, ar trebui, de asemenea, să suporte revizuirile regulate ale strategiei în sine – pentru a reevalua căile de acțiune stabilite și a lua în considerare contextul în permanentă schimbare. Însuși sistemul de monitorizare & evaluare ar trebui supus unor revizuirii regulate.

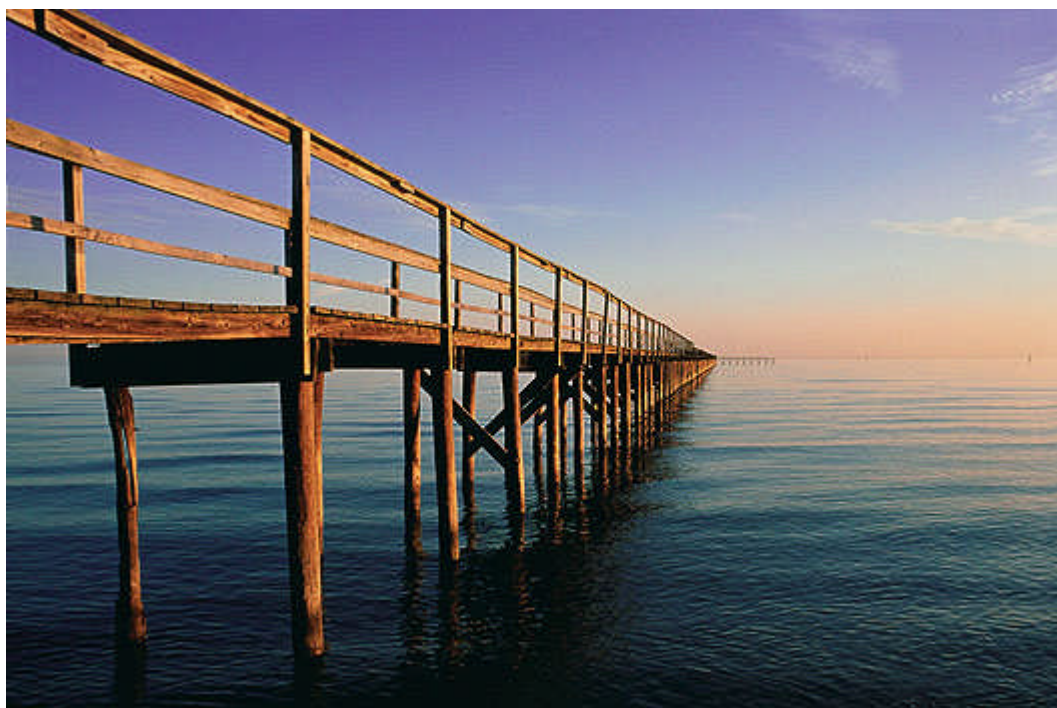


Caseta 2 de mai jos prezintă unele lecții învățate din exemple de bună practică din Uniunea Europeană, în ceea ce privește sistemele de monitorizare & evaluare pentru implementarea unei strategii. Acestea vor fi luate în considerare în timpul dezvoltării sistemului de monitorizare & evaluare pentru Strategia Municipiului Adjuda.

### **Caseta 2 - Lecții cheie învățate din practici internaționale, în ceea ce privește Dezvoltarea de Sisteme de Monitorizare & Evaluare pentru strategii**

#### **Lecții cheie**

- Indicatorii ar trebui în mod clar să se raporteze la sarcinile definite pentru acțiunile, obiectivele și scopul strategiei.
- Indicatorii trebuie definiți și analizați ca parte a contextului logic al legăturilor dintre scopuri, obiective, acțiuni și rezultatele și impactul așteptat. În unele cazuri, aceste legături pot fi doar presupuse, în acest caz o parte a funcțiilor sistemului de monitorizare & evaluare referindu-se la testarea acestor legături ipotetice.
- Factorii interesați ar trebui să fie implicați în definirea indicatorilor și ar trebui să vadă în mod clar cum se leagă informațiile oferite de indicatori cu preocupările și activitățile lor.
- Ar trebui să fie clar cine este responsabil pentru aplicarea fiecărui indicator și cum vor fi utilizate în proces informațiile rezultate – cui și când îi sunt necesare.
- Monitorizarea & evaluarea trebuie să ia în considerare că impactul poate fi diferit, în funcție de locația, sexul sau statutul socio-economic al beneficiarilor.
- Resursele umane și financiare necesare pentru monitorizare & evaluare trebuie să fie luate în considerare și incluse în bugete și în nevoile de dezvoltare a abilităților.
- Rezultatele activităților de monitorizare & evaluare trebuie comunicate în mod regulat factorilor implicați – pentru a fi de folos în mobilizarea susținerii strategiei și pentru a spori responsabilizarea.





## Secțiunea 9 – Resurse

Această secțiune include:

- Prezentarea execuției veniturilor și cheltuielilor bugetului local al municipiului Adjud;
- Analiza unor indicatori financiari;
- Prognoză a bugetului local și analiză a credibilității financiare a municipiului Adjud;

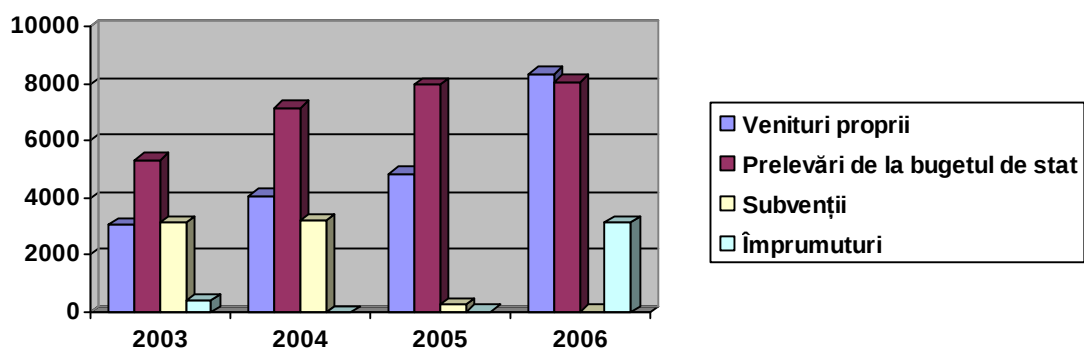
### Execuția veniturilor

#### Structura veniturilor Bugetului Local al Municipiului Adjud

Veniturile Bugetului Local sunt împărțite în trei mari categorii: Venituri Proprii, Alocații de la Bugetul de Stat (sume defalcate din TVA) și Subvenții.

Mii lei

| DENUMIREA<br>INDICATORILOR              | Cod<br>indicator | Realizat<br>2003 | Realizat<br>2004 | Realizat<br>2005 | Program<br>2006 |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|
| VENITURI TOTALE                         |                  | 11.935           | 14.504           | 13.126           | 19.601          |
| I. VENITURI PROPRII                     |                  | 3.069            | 4.095            | 4.854            | 8.366           |
| II. SUME DEFALCATE DIN TVA              | 11.02            | 5.346            | 7.181            | 7.969            | 8.077           |
| III. SUBVENȚII                          |                  | 3.120            | 3.228            | 281              | 30              |
| IV. ÎMPRUMUT FOND RULMENT               |                  | 0                | 0                | 22               | 0               |
| V. ÎMPRUMUT INTERN PENTRU<br>INVESTIȚII |                  | 400              | 0                | 0                | 3128            |





Analizând evoluția veniturilor Bugetului Local al Primăriei Adjud în ultimii trei ani se observă o creștere ușoară a veniturilor proprii. Administrația locală a adoptat în acești ani o politică de atragere de noi surse, de exemplu veniturile din vânzarea de bunuri aparținând domeniului public și privat, neavând în vedere, însă, faptul că în perspectivă s-a diminuat o sursă sigură la buget și anume veniturile din închiriere și concesiune.

De asemenea, bugetul este încă bazat în mare parte pe alocațiile de la bugetul de stat (circa 71 % în 2003 și 2004, respectiv 63% în 2004 din totalul veniturilor) nefolosindu-și la capacitate maximă potențialul de auto-finanțare. În perioada următoare, pentru a sprijini realizarea în anul 2004 (în această perioadă investind pe infrastructură – dovadă fiind împrumuturile contractate în 2003 și cel din 2006 și proiectele finanțate din fonduri nerambursabile ( PHARE).

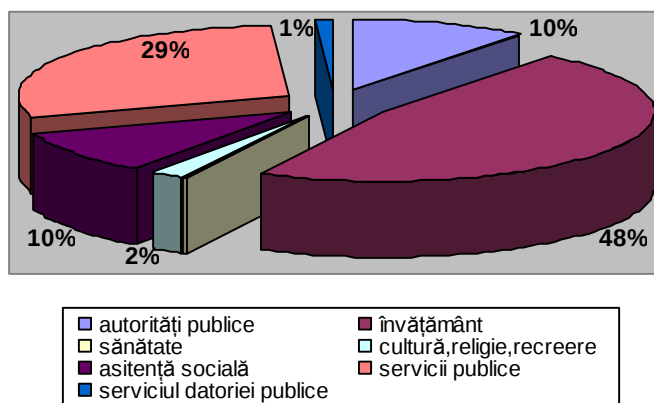
## Execuția cheltuielilor

### Structura cheltuielilor Bugetului Local

În ceea ce privește cheltuielile, acestea sunt limitate având în vedere cheltuielile obligatorii care trebuie angajate potrivit legii bugetare anuale și a actelor normative specifice acestora astfel încât face imposibilă o prioritizare reală a celorlalte cheltuieli strict necesare pentru dezvoltarea comunității.

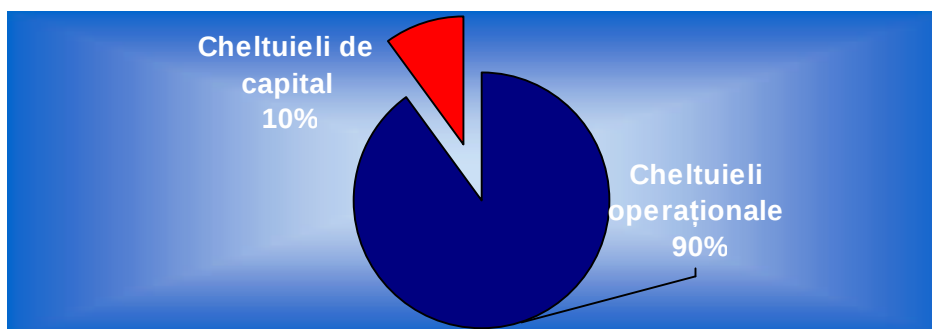
Instituțiile finanțate de bugetul local sunt 7 grădinițe, 7 școli generale și 2 licee, o bibliotecă, o casă de cultura, un spital, celelalte servicii și utilități fiind asigurate prin intermediul departamentelor organizate în cadrul administrației publice locale.

Analizând bugetul pe categorii de cheltuieli acesta se prezintă astfel:



Analizând structura execuției bugetului local al municipiului Adjud pe anul 2005 se poate observa că aproape o jumătate din acesta este alocat educației ( 48 %), urmând serviciile publice (29 %), asistența socială și autoritățile publice cu 10 % fiecare, cultură (2 %), serviciul datoriei publice (1 %).

Cheltuielile de capital în total buget reprezintă circa 10 %, în timp ce în anul 2006 având în vedere și împrumutul contractat, acestea reprezintă 30% din totalul cheltuielilor, ceea ce presupune că administrația locală este direct interesată ca municipiul Adjud să devină un centru atractiv pentru investitori cât și pentru cetățeni și turiști.



Dintre proiectele de investiții amintim: alimentare cu apă Adjdu Vechi 5,5 km, asigurare utilități apă, canal, gaze, energie electrică, sistematizare verticală, drumuri, zonă blocuri ANL – Garofiței, programul "Implementarea unui sistem de management al deșeurilor" la nivelul municipiului Adjdu, programul "Reabilitarea sistemelor de alimentare și canalizare a stației de epurare - municipiul Adjdu" etc.

### INDICATORI FINANCIARI

Având în vedere dorința autorității locale de a se împrumuta, de a dezvolta investiții pe termen lung, având în vedere și alte surse de finanțare decât cele proprii, trebuie analizată credibilitatea financiară a municipiului utilizând o serie de indicatori financiari.

Starea financiară a municipiului Adjdu poate fi descrisă în funcție de diferența dintre necesarul de cheltuieli și resursele disponibile, fiind măsurabilă printr-o serie de indicatori grupați în 4 subgrupe:

1. Capacitatea de a genera venituri
2. Rigiditatea cheltuielilor
3. Capacitatea de îndatorare
4. Capacitatea de management financiar



1. **Capacitatea de a genera venituri** - definește existența unui nivel corespunzător al veniturilor și măsura în care administrația locală deține controlul asupra veniturilor locale;

Sintetizând informațiile prezentate, referitoare la veniturile realizate în perioada 2003 – 2005, într-o serie de indicatori financiari, de exemplu capacitatea de a genera venituri se poate evidenția în ce măsură orașul deține controlul asupra veniturilor locale, dacă există un nivel corespunzător al acestora precum și posibilitatea ca aceste resurse să fie disponibile și în anii următori. Predictibilitatea veniturilor este esențială în analiza de credit, întrucât achitarea/rambursarea datoriei implică un anumit grafic de efectuare a plăților și respectarea acestuia, indiferent dacă avem momente mai bune sau mai rele.

**CGV 1 – procentul de venituri din impozitul pe proprietate din totalul veniturilor;**  
**CGV 2 – procentul de venituri fiscale din totalul veniturilor;**  
**CGV 3 – procentul veniturilor curente din totalul veniturilor;**  
**CGV 4 – venituri operaționale ca procent din totalul veniturilor.**



| Indicator | 2003                | 2004                | 2005                |
|-----------|---------------------|---------------------|---------------------|
| CGV 1     | $976/11935=8,18$    | $1356/14504=9,35$   | $1378/13126=10,50$  |
| CGV 2     | $1313/11935=11,00$  | $1812/14504=12,49$  | $1930/13126=14,70$  |
| CGV 3     | $1908/11935=15,99$  | $2214/14504=15,26$  | $2772/13126=21,12$  |
| CGV 4     | $11461/11935=96,03$ | $14230/14504=98,11$ | $12865/13126=98,01$ |

Se observă că:

- procentul impozitului pe proprietate în totalul veniturilor a înregistrat o ușoară creștere în anul 2005, dar în general acesta se menține la un nivel aproximativ egal în totalul veniturilor proprii. Acest lucru ilustrează faptul că, în timp, autoritatea locală se poate baza pe această sursă de venit, care oferă un anumit grad de siguranță. Pe lângă importanța pur fiscală a acestui tip de impozit, trebuie luată în considerare și valoarea asociată a bazei de impozitare, care reflectă o anumită stabilitate a economiei locale.
- procentul de venituri fiscale în totalul veniturilor a înregistrat, de asemenea, un trend crescător;
- procentul veniturilor curente în totalul veniturilor se află în creștere;
- procentul de venituri operaționale în totalul veniturilor înregistrează un trend crescător, determinând scăderea ponderii veniturilor de capital destinat investițiilor. Veniturile operaționale grupează, pe lângă sursele prezentate mai sus, și o serie de resurse adiționale, mai puțin stabile de la an la an, utilizate pentru echilibrarea bugetului local și/sau pentru subvenționarea unor activități.

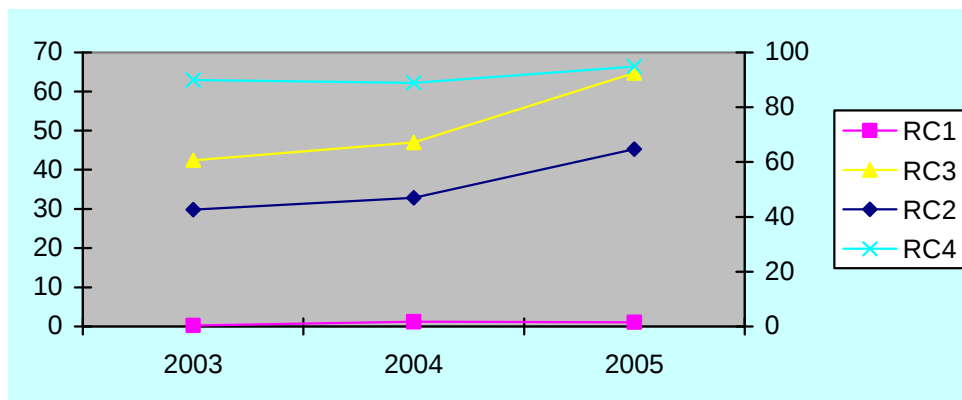
2. **Rigiditatea cheltuielilor** - definește gradul de flexibilitate pe care îl deține autoritatea locală în alocarea resurselor pentru diferite destinații.

**RC 1 – cheltuieli cu finanțarea serviciului datoriei publice ca procent din total cheltuieli;**  
**RC 2 – cheltuieli cu finanțarea serviciului datoriei și cheltuieli de personal ca procent din total cheltuieli;**  
**RC 3 – cheltuieli cu finanțarea serviciului datoriei, cheltuieli de personal și cheltuieli cu subvenția pentru energia termică;**  
**RC 4 – cheltuieli curente și cele cu finanțarea serviciului datoriei ca procent din total cheltuieli.**

| Indicator | 2003                | 2004                | 2005                |
|-----------|---------------------|---------------------|---------------------|
| RC 1      | $30/11933=0,25$     | $177/14482=1,22$    | $144/13126=1,1$     |
| RC 2      | $5091/11933=42,66$  | $6798/14482=46,94$  | $8493/13126=64,70$  |
| RC 3      | $5104/11933=42,77$  | $6804/14482=46,98$  | $8500/13126=64,76$  |
| RC 4      | $10733/11933=89,94$ | $12881/14482=88,94$ | $12446/13126=94,82$ |



Din analiza acestui grup de indicatori, rezultă cât de flexibile sau de rigide sunt diferitele tipuri de cheltuieli. Flexibilitatea cheltuielilor ajută comunitatea să fie mai credibilă financiar. Cu cât rigiditatea cheltuielilor este mai mică, cu atât administrației publice locale îi este mai ușor să reducă cheltuielile, atunci când situația o cere, astfel încât să fie capabilă să asigure onorarea serviciului datoriei publice.



Ponderea cheltuielilor de personal în total buget a înregistrat un trend crescător, determinând și creșterea ponderii cheltuielilor curente în total cheltuieli.

Cu mențiunea că acești indicatori sunt cumulativi, analizându-i putem desprinde concluzia: cheltuielile au devenit mai puțin flexibile spre sfârșitul perioadei analizate, acest lucru fiind determinat, în principal, de creșterea cheltuielilor pentru plata salariilor. Această rigiditate crescută a cheltuielilor se datorează prevederilor legislative, care au impus autorităților locale o serie de noi categorii de cheltuieli fără asigurarea surselor de finanțare.

**3. Capacitatea de îndatorare** ( de investire și de contractare de datorie) – definește măsura în care autoritatea locală acordă importanță cheltuielilor de capital și capacitatea acestora de a atrage finanțare pe termen lung pentru investiții.

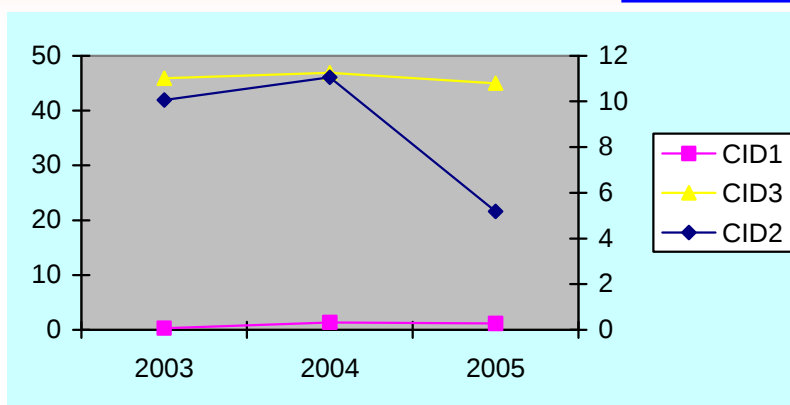
Într-o formulare foarte simplă, capacitatea de îndatorare este determinată de cât de mult poate pune deoparte aceasta din veniturile recurente pentru a plăti serviciul anual al datoriei publice.

**CID 1 – serviciul anual al datoriei ca procent din total venituri curente**

**CID 2 – investiții ca procent din total venituri**

**CID 3 – finanțarea cheltuielilor pe termen lung ca procent din total investiții**

| Indicator | 2003               | 2004               | 2005             |
|-----------|--------------------|--------------------|------------------|
| CID 1     | $30/10733=0,28$    | $177/12881=1,37$   | $144/12446=1,16$ |
| CID 2     | $1200/11933=10,06$ | $1601/14482=11,06$ | $680/13126=5,18$ |
| CID 3     |                    |                    |                  |

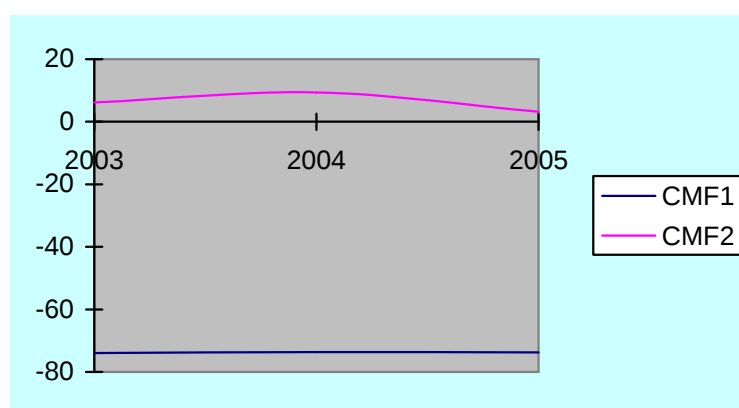


Din diagramă se poate observa că municipalitatea a avut un trend descrescător privind finanțarea investițiilor din bugetul local, aceasta efectuându-se din fonduri nerambursabile.

**4. Capacitatea de management financiar** definește gradul în care autoritatea publică locală este capabilă să facă un management al resurselor;

**CMF 1 – venituri curente minus cheltuieli curente ca % din total venituri**  
**CMF 2 – venituri operaționale minus cheltuieli curente ca % din total venituri**

| Indicator | 2003                   | 2004                    | 2005                   |
|-----------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| CMF 1     | $-8825/11933 = -73,95$ | $-10667/14482 = -73,66$ | $-9674/13126 = -73,70$ |
| CMF 2     | $728/11933 = 6,10$     | $1349/14482 = 9,32$     | $419/13126 = 3,19$     |





## Proгноза Bugetului Local și analiza credibilității financiare a municipiului Adjud (2007 – 2013)

Pentru a proiecta situația financiară pe următorii 7 ani trebuie avute în vedere:

- direcțiile strategice privind dezvoltarea economico-socială a localității;
- declarația de politică financiară a primarului pentru anul 2007 și următorii ani;
- o mai strictă dimensionare a cheltuielilor publice prin respectarea normelor privind cheltuielile de personal, materiale și dotările instituțiilor publice, îmbunătățirea calității serviciilor oferite;
- asigurarea cu prioritate a fondurilor necesare co-finanțării proiectelor și programelor la a căror realizare participă cu fonduri structurale, diverse organisme internaționale;
- fundamentarea propunerilor pentru anul 2007 și estimările pentru anii 2008 - 20013 pe baza unor niveluri realiste și prudente de cheltuieli, în concordanță și cu performanțele înregistrate în anii anteriori, ținând cont că un nivel nerealist de cheltuieli limitează economisirea și investițiile.



Prezentarea rezultatelor financiare generale pe structura actuală în care se menționează toate sursele de venituri apoi, toate cheltuielile aranjate pe capitole și subcapitole, nu oferă informațiile de care autoritatea locală are nevoie pentru a-și determina situația financiară și capacitatea de îndatorare. Pentru a face o analiză corectă, datele financiare trebuie reorganizate, structurându-le pe două categorii și anume:

- **bugetul operațional** constituit din veniturile și cheltuielile necesare pentru asigurarea funcționării și întreținerii activităților curente ( salarii, bunuri și servicii, transferuri, alte cheltuieli);
- **bugetul de capital** constituit din cheltuielile pentru investiții și veniturile aferente;

În vederea stabilirii capacității de îndatorare, municipiul trebuie să determine care este **surplusul operațional** ( venituri recurente-cheltuieli operaționale) care să acopere mai întâi serviciul datoriei publice, iar ce mai rămâne să fie alocat pentru investiții și eventual să se constituie și un fond de rezervă.

**Veniturile recurente ( operaționale)** sunt formate din venituri curente – venituri sigure ( venituri fiscale + venituri nefiscale) la care se adaugă și alte venituri pentru care nu există siguranța că se pot aloca de la an la an, nu se poate conta pe aceste venituri pentru finanțarea serviciului datoriei publice ( ex. sume defalcate din TVA pentru finanțarea cheltuielilor descentralizate sau pentru echilibrarea bugetului, subvenții de la bugetul de stat sau alte bugete alocate pentru activități curente) .

**Cheltuieli operaționale** - cheltuielile necesare pentru asigurarea funcționării și întreținerii activităților curente ( salarii, bunuri și servicii, transferuri, alte cheltuieli);

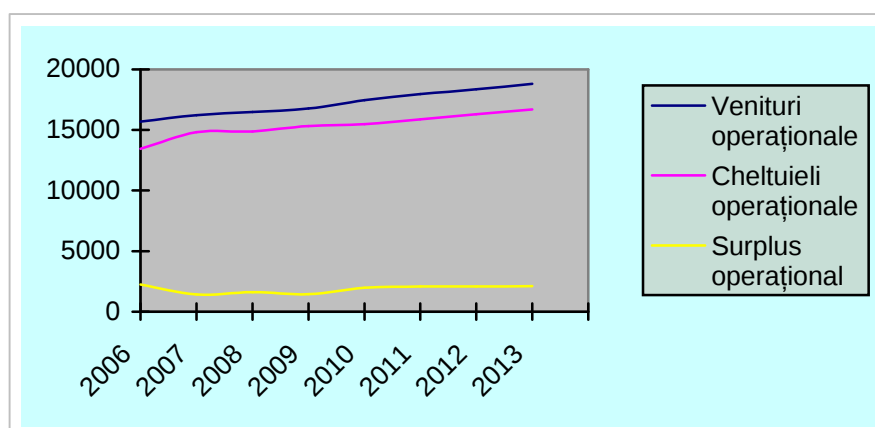
**Serviciul datoriei publice** este constituit din plata de dobânzi, comisioane și rambursarea împrumuturilor.



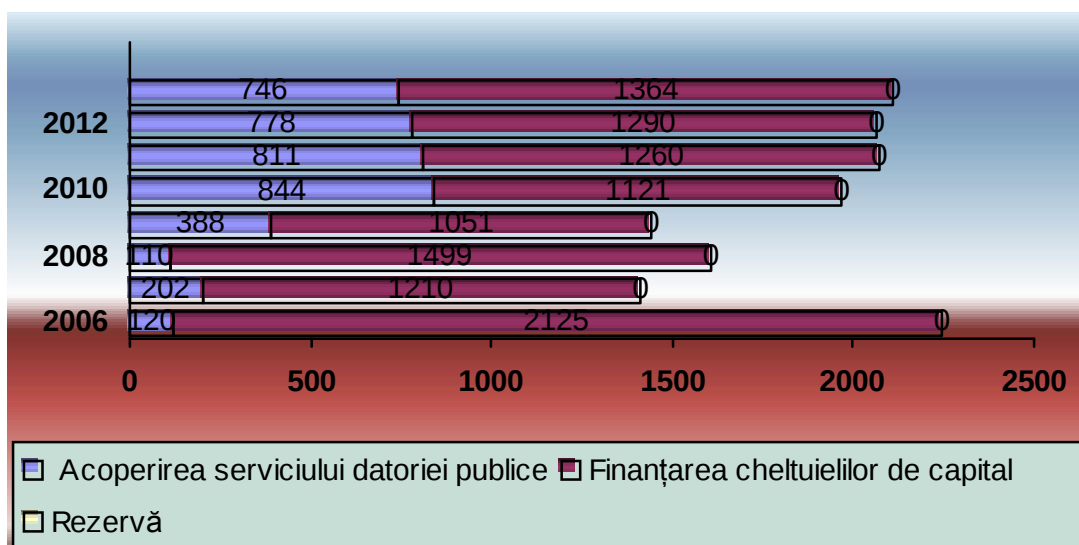
## Proiecția bugetului operațional pentru perioada 2006 - 2013

Mii ron

| Denumire indicatori                                                                     | 2006          | 2007          | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>TOTAL VENITURI RECURENTE</b>                                                         | <b>15.683</b> | <b>16.224</b> | <b>16.478</b> | <b>16.759</b> | <b>17.449</b> | <b>17.954</b> | <b>18.354</b> | <b>18.814</b> |
| Impozitul pe proprietate                                                                | 2.100         | 1.900         | 2.034         | 2.175         | 2.328         | 2.491         | 2.616         | 2.749         |
| Alte impozite și taxe locale                                                            | 5.476         | 4.904         | 5.071         | 4.970         | 5.386         | 5.579         | 5.745         | 5.902         |
| Donații si sponsorizări                                                                 | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Alte prelevări și subvenții primite de la bugetul statului                              | 8.107         | 9.420         | 9.373         | 9.614         | 9.735         | 9.884         | 9.993         | 10.163        |
| <b>Cheltuieli operaționale –</b>                                                        | <b>13.438</b> | <b>14.812</b> | <b>14.869</b> | <b>15.320</b> | <b>15.484</b> | <b>15.883</b> | <b>16.286</b> | <b>16.704</b> |
| Cheltuieli de personal                                                                  | 9.732         | 10.495        | 10.755        | 11.016        | 11.276        | 11.536        | 11.796        | 12.056        |
| Cheltuieli materiale                                                                    | 2.596         | 3.057         | 2.832         | 3.000         | 2.882         | 2.999         | 3.120         | 3.256         |
| Alte cheltuieli                                                                         | 85            | 60            | 62            | 64            | 66            | 68            | 70            | 72            |
| Asistență socială                                                                       | 1.025         | 1.200         | 1.220         | 1.240         | 1.260         | 1.280         | 1.300         | 1.320         |
| <b>SURPLUS OPERAȚIONAL NET<br/>( Venituri recurente – Cheltuieli operaționale)</b>      | <b>2.245</b>  | <b>1.412</b>  | <b>1.609</b>  | <b>1.439</b>  | <b>1.965</b>  | <b>2.071</b>  | <b>2.068</b>  | <b>2.110</b>  |
| Acoperirea serviciului datoriei publice                                                 | 120           | 202           | 110           | 388           | 844           | 811           | 778           | 746           |
| Finanțarea cheltuielilor de capital                                                     | 2.125         | 1.210         | 1.499         | 1.051         | 1.121         | 1.260         | 1.290         | 1.364         |
| Rezervă                                                                                 |               |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL CHELT. RECURENTE<br/>(Cheltuieli operaționale + Surplusul operațional net)</b> | <b>15.683</b> | <b>16.224</b> | <b>16.478</b> | <b>16.759</b> | <b>17.449</b> | <b>17.954</b> | <b>18.354</b> | <b>18.814</b> |
| <b>SURPLUS/DEFICIT CURENT<br/>( Venituri recurente – cheltuieli recurente)</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |



După cum se observă, în perioada 2006 – 2013, veniturile operaționale necesare pentru desfășurarea acțiunilor curente înregistrează un trend ascendent, iar cheltuielile operaționale unul ușor mai scăzut asigurând astfel un surplus operațional în măsură să acopere serviciul datoriei publice și finanțarea parțială a cheltuielilor de capital așa cum se observă în diagrama de mai jos.

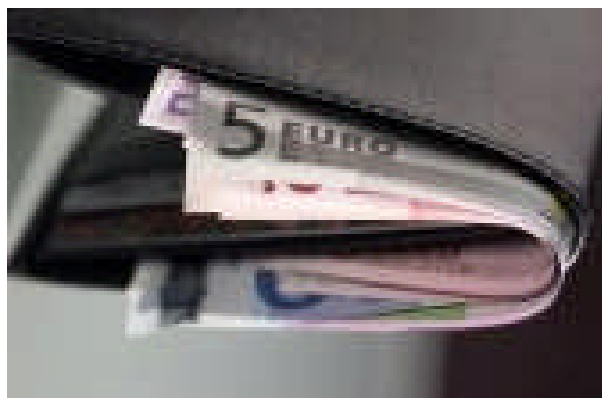


Trebuie precizat că în general nevoia de a investi este cu mult mai mare decât resursele financiare disponibile pentru a le finanța, decât cea parte din surplusul operațional care să acopere cheltuielile de capital. De aceea, pentru diferență trebuie să se apeleze la alte surse de finanțare menționate în **prima parte**.

În vederea efectuării unei analize reale privind nevoia de a investi și posibilitatea de finanțare a acestora trebuie întocmit programul de investiții pe termen lung ale căror obiective de investiții vor trebui prioritizate în funcție de anumite criterii și repartizate anual în bugetul de capital în funcție de sursele financiare curente și cele ce urmează a se obține pe baza acestei fundamentări. În cadrul acestei analize recomandăm utilizarea unui model financiar care să permită efectuarea unor scenarii în măsură să permită alegerea soluției celei mai eficiente. La baza întocmirii programului de investiții pentru perioada 2006 – 2013 trebuie să stea programul de investiții pe termen lung, program care, prin proiectele ce-l alcătuiesc, conduce la înfăptuirea strategiei de dezvoltare a comunității.

Programul de investiții pe termen lung reflectă o abordare complexă a elementelor cheie ale strategiei de dezvoltare a comunității locale precum și a strategiei financiare, stabilește prioritățile de investiții planificate, având la bază consultarea cetățenilor privind identificarea unor investiții noi, stimulează finanțarea infrastructurii, oferind informații potențialilor investitori.

Realizarea unui plan pe mai mulți ani necesită pregătirea unei prognoze pe termen mediu sau lung asupra veniturilor, cheltuielilor și surplusului operațional rezultat care poate fi utilizat pentru investiții și acoperirea serviciului datoriei publice.



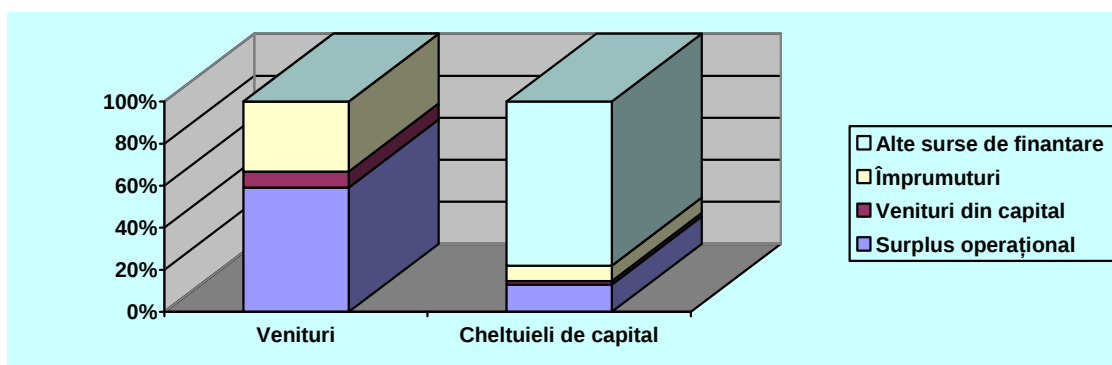


**Proiecția bugetului de capital pentru perioada 2006- 2013 (cuantificarea și alegerea investițiilor este ipotetică peste cele pentru care s-a obținut împrumut )**

Mii lei

| Denumire indicatori                      | 2006        | 2007        | 2008         | 2009         | 2010        | 2011        | 2012        | 2013        |
|------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>VENITURI DE CAPITAL</b>               | <b>6006</b> | <b>2374</b> | <b>2536</b>  | <b>1.685</b> | <b>1342</b> | <b>1496</b> | <b>1476</b> | <b>1550</b> |
| Surplus operațional                      | 2125        | 1210        | 1499         | 1051         | 1121        | 1260        | 1290        | 1364        |
| Venituri din capital                     | 790         | 180         | 193          | 206          | 221         | 236         | 186         | 186         |
| Împrumut bancar                          | 3091        | 984         | 844          | 428          | 0           | 0           | 0           | 0           |
| Subvenții pentru investiții              | 0           | 0           | 0            | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           |
| <b>CHELTUIELI DE CAPITAL</b>             | <b>6006</b> | <b>2374</b> | <b>11536</b> | <b>10685</b> | <b>1342</b> | <b>1496</b> | <b>1476</b> | <b>1550</b> |
| Reabilitare clădiri instituții           | 682         | 604         | 505          | 20           | 20          | 20          | 50          | 60          |
| Modernizare străzi                       | 135         | 200         |              |              |             |             |             |             |
| Rețele edilitare                         | 4599        | 520         | 980          | 683          | 756         | 898         | 836         | 745         |
| Salubritate                              | 522         | 400         | 410          | 420          | 430         | 440         | 450         | 460         |
| Alte cheltuieli de investiții            | 68          | 170         | 282          | 134          | 136         | 138         | 81          | 0           |
| Alimentare cu apă                        |             |             | 4500         | 4500         |             |             |             |             |
| Canalizare                               |             |             | 4500         | 4500         |             |             |             |             |
| EXCEDENT/DEFICIT ( Venituri- Cheltuieli) |             |             | (9000)       | (9000)       |             |             |             |             |

Analiza cash-flow-ului generat de bugetul operațional și de capital indică faptul că excedentul ( surplusul) operațional, de exemplu în anul 2008 și 2009 de 1499 mii lei, respectiv 1051 mii lei, nu poate acoperi în întregime necesarul de finanțare al investițiilor ( 11536 mii lei, respectiv 10685 mii lei), motiv pentru care alternativa posibilă pentru acoperirea deficitului rezultat din proiecția bugetului de capital ( venituri de capital – cheltuieli de capital ) rămâne finanțarea prin împrumuturi, obligațiuni municipale, fonduri structurale etc. În acest sens se impune pregătirea din timp a proiectelor de investiții, prioritizarea acestora și întocmirea tuturor activităților ce țin de întocmirea fișelor de proiect în vederea obținerii de fonduri pentru realizarea acestora.



Alegând varianta de finanțare a investițiilor din fonduri structurale, având în vedere că pentru unele din proiecte de investiții contribuția locală este de 2 %, aceasta va putea fi susținută de municipalitate prin contractarea unui împrumut întrucât din analiza capacității de îndatorare, rezultă că municipiul se încadrează în limita serviciului datoriei, care în cazul scenariului optimist este de 2.954 mii lei în 2008 și 3.130 mii lei în 2009.

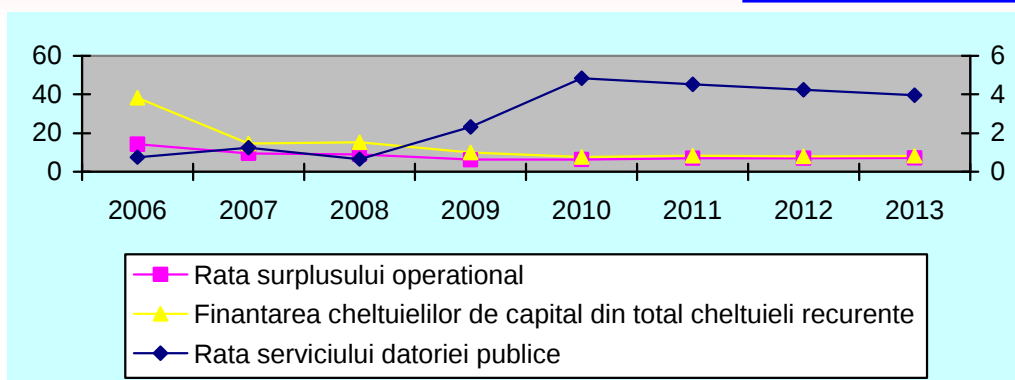


Având în vedere previziunile privind situația financiară pentru anii 2006-2013, pentru municipiul Adjud se poate identifica o serie de indicatori financiari care pot demonstra capabilitatea de a susține serviciul datoriei publice în această perioadă precum și posibilitatea co-finanțării proiectelor structurale. De menționat că în stabilirea prognozelor bugetare s-a avut în vedere analiza veniturilor și cheltuielilor pe baza a 3 scenarii (optimist, moderat, pesimist) alegând în final varianta optimistă care are la bază o serie de principii financiare locale și anume:

- ajustarea anuală a nivelului impozitelor și taxelor locale în funcție de rata inflației, în medie 6%;
- aplicarea politicii fiscale anuale de majorare a unor categorii de impozite și taxe locale de până la 15 %;
- menținerea cheltuielilor curente la un nivel care să nu depășească 90% din totalul cheltuielilor;
- menținerea cheltuielilor de capital la un nivel minim de 10% din totalul cheltuielilor;
- creșterea salariilor în raport cu prevederile legale și prin înființarea de noi servicii în procent de 10% anual;
- creșterea cheltuielilor de protecție socială cu 6%;
- menținerea unui raport al datoriei publice de maximum 30% din veniturile curente și cotele defalcate din impozitul pe venit.

Redăm mai jos o serie de indicatori financiari care demonstrează credibilitatea financiară a municipiului Adjud de a se putea îndatora:

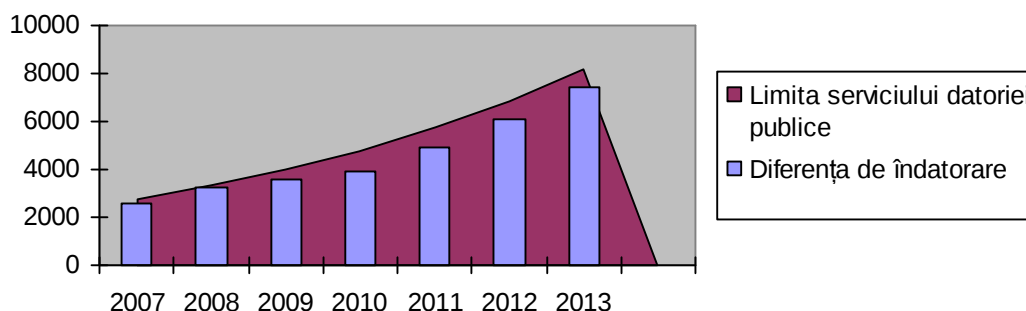
| Nr | Denumire indicatori                                                           | 2006   | 2007   | 2008   | 2009   | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  |
|----|-------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|
| 1  | Gradul de acoperire a cheltuielilor operaționale din venituri operaționale    | 1,167  | 1,095  | 1,108  | 1,094  | 1,127 | 1,130 | 1,127 | 1,126 |
| 2  | Gradul de acoperire a cheltuielilor de capital din venituri operaționale      | 71,7 % | 65,1%  | 41,9%  | 96,4%  | 49,7% | 95,7% | 96,0% | 96,2% |
| 3  | Rata surplusului operațional                                                  | 14,3 % | 9,53%  | 9,09%  | 6,27%  | 6,42% | 7,02% | 7,03% | 7,25% |
| 4  | Rata serviciului datoriei publice                                             | 0,76 % | 1,25%  | 0,66%  | 2,32%  | 4,84% | 4,52% | 4,24% | 3,96% |
| 5  | Finanțarea cheltuielilor de capital ca procent din total cheltuieli recurente | 38,3 % | 14,63% | 15,39% | 10,05% | 7,69% | 8,33% | 8,04% | 8,24% |
| 6  | Limita serviciului datoriei publice (30 %) – mii lei                          | 2510   | 2781   | 3331   | 3989   | 4779  | 5726  | 6842  | 8200  |
| 7  | Diferența până la limita serviciului datoriei – mii lei                       | 2390   | 2579   | 3221   | 3601   | 3935  | 4955  | 6064  | 7454  |



Din diagramă se poate observa că:

- rata surplusului operațional se menține la un nivel constant ceea ce conduce la ideea că municipalitatea nu și-a propus atragerea de noi surse locale, bugetul fiind fundamentat având în vedere doar indicii de inflație prognozată
- rata serviciului datoriei publice din 2010 este în scădere ceea ce înseamnă că serviciul datoriei publice este în descreștere, municipalitatea putând să apeleze la credite în limita maximă admisă
- finanțarea cheltuielilor de capital din cheltuielile recurente înregistrează o descreștere, urmare a creșterii cheltuielilor cu personal, a altor cheltuieli de protecție socială

În ceea ce privește încadrarea în limita maximă de îndatorare și posibilitatea de îndatorare în viitor există rezerve în perioada analizată.



În concluzie, municipiul Adjuda are capacitatea de a investi, de a contracta împrumuturi în limita serviciului datoriei publice de 30%, de a accesa fonduri structurale pentru care trebuie să asigure contribuția proprie, din surse proprii ale bugetului local sau din împrumuturi bancare.

În acest sens, trebuie foarte bine fundamentate și gestionate veniturile proprii, având în vedere inventarierea masei impozabile, stabilirea unei politici fiscale sănătoase, suportabile pentru comunitate și în același timp îndeșulătoare pentru acoperirea tuturor cheltuielilor necesare.

Recomandăm instituționalizarea procedurilor de elaborare a bugetului și a programului de investiții pe termen lung având în vedere criterii de prioritizare și încadrarea în strategia de dezvoltare a comunității.

Raportul anual al primarului, stabilirea declarației de politică bugetară pentru anul curent și în perspectivă, colectarea de propuneri de la societatea civilă, mediul de afaceri și instituțiile subordonate constituie instrumente de lucru reale, concrete în fundamentarea bugetului și a listei de investiții care corelate cu strategia de dezvoltare a localității vor conduce inevitabil la revigorarea activității.

Și, nu în ultimul rând, se impune ca toate aceste proiecte de investiții cuprinse în lista de investiții, în programele de acțiuni privind îndeplinirea direcțiilor strategice să fie implementate, urmărite și făcute cunoscute comunității.



**ANEXE**



## Anexa 1: Consultare Publică

### Ce înțelegem prin consultare și implicare?

În Adjud, consultarea este definită ca fiind un proces de dezbatere, cu scopul de a căuta informații și păreri ce pot fi luate în considerare (Mic Dicționar Oxford). Implicarea face referire la oferirea de oportunități locuitorilor, astfel încât aceștia să influențeze hotărârile adoptate de Consiliul Municipal Adjud.

### De ce este necesară o strategie de consultare și implicare?

Scopul acestei strategii de consultare și asumare de angajament este de a îmbunătăți modul în care Consiliul Local consultă și implică cetățenii și alți factori interesați în procesul de luare a deciziilor, de a se asigura că părerile acestora sunt luate în considerare pentru a îmbunătăți serviciile din Adjud și de a sprijini dezvoltarea politicilor. Strategia stabilește în mod clar obiective, principii, standarde și un plan de acțiune pentru procesul de consultare și asumare a angajamentului.

Strategia de consultare și asumare a angajamentului are ca scop:

- Asigurarea că procesul de consultare este eficient și plin de însemnătate pentru cei implicați și pentru cei care utilizează informația;
- Asigurarea că rezultatele procesului de consultare și cercetare sunt utilizate în formarea de politici și luarea deciziilor;
- Îmbunătățirea modului de coordonare a procesului de consultare între departamente și partenerii cheie;
- Oferirea de sprijin privind modul în care sunt valorizați banii, prin procesul de consultare în desfășurare.

Această strategie oferă un context de politici pentru procesul de consultare și asumare a angajamentului și pentru zonele de cercetare și comunicații care se suprapun.

### De ce Consiliul Local Adjud consultă și implică cetățenii?

În Adjud, consultăm și implicăm cetățenii pentru ca aceștia să poată influența:

- Viziunea – ne asigurăm că cetățenii își aduc contribuția în procesul de luare a deciziilor, astfel încât viziunea să răspundă cât mai bine nevoilor acestora;
- Prioritățile – implicarea cetățenilor în luarea deciziilor privind aspectele de management strategic ale Consiliului;
- Viitorul – permitem cetățenilor să participe pe deplin la procesul de dezvoltare a comunității din Adjud.

### Spectrul de consultare și implicare

În cazul autorităților locale, procesul de consultare poate lua mai multe forme, de la cel relativ limitat, cu proceduri formale privind o anumită dezvoltare sau schemă propusă, până la consultări privind direcțiile pe care să le urmeze Consiliul – prioritățile sale, managementul politic sau bugetul. Poate fi utilizată o tehnică sau mai multe, ca parte a pachetului de consultare.

Factorul definitoriu este că persoana care este consultată își aduce contribuția spre a fi luată în considerare în procesul de luare a deciziilor. Nu li se oferă doar informații, ci sunt și implicați prin asumarea responsabilității pentru deciziile delegate lor; procesul de consultare este între acești doi poli ai implicării factorilor interesați.



## Spectrul de consultare și implicare:



Aceste elemente de implicare se suprapun în mod invariabil și, într-adevăr, este posibil ca un proces eficient de implicare să conțină mai multe dintre acestea.

### Consultarea și informarea

Strategia Adjudului privind procesul de consultare acordă o parte importantă din abordarea sa comunicării. Prin intermediul consultării, dăm naștere unui dialog durabil între Consiliu și diferiții factori implicați, proces care presupune comunicarea în două sensuri. Consultarea reprezintă un canal de comunicare, în mai multe modalități, anume:

- Comunicarea cu indivizii care sunt consultați: atunci când consultăm diferiți oameni, trebuie să ne asigurăm că folosim marca potrivită și că promovăm / comunicăm mesajele potrivite. Există șanse mai mari, ca oamenii să se implice dacă sunt informați.
- Oamenii care au fost implicați în procesul de consultare vor comunica și altora din comunitate despre Consiliu. Dacă au trăit experiența unui bun proces de consultare, îi vor încuraja și pe alții să participe și să se implice pe viitor.
- Procesul de consultare poate constitui o bună ocazie pentru a fi mediatizat de mass-media, de exemplu: viitoare articole, relatări pentru reviste tehnice sau comerciale, articole în reviste academice și materiale în mass-media de la nivel național.

### Când să se realizează consultarea?

Procesul de consultare trebuie să aibă loc:

- În ultimele etape ale procesului – când o posibilitate / opțiune care este preferată este propusă ori luată în considerare;
- Ca parte a studiilor obișnuite privind satisfacția clientului, în scopul îmbunătățirii furnizării serviciilor;
- Când sunt aspecte noi sau urgente ori ca parte a viziunii comunității;
- Dacă există o prevedere statutară în acest sens.

### Pe cine să consultăm?

Pe cine consultă Consiliul depinde în mare parte de problematica în discuție. Inițiativele de planificare pe plan local sau consultările pe anumite servicii pot să vizeze un grup restrâns de factori implicați, în timp ce o consultare extinsă la nivel de Consiliu ar putea să aibă un impact mai mare. Procesul de consultare ar putea să vizeze o parte dintre următorii factori interesați sau pe toți:

- Cetățeni
- Membri aleși
- Membri ai personalului / personalului forum-urilor / sindicatelor
- Curatori și familii
- Oameni de afaceri de la nivel local și oameni care lucrează în comunitate
- Agenții partenere și alte organizații cheie
- Grupuri de voluntari
- Grupuri de interes sau de presiune – ex. asociații de chiriași sau de proprietari
- Grupuri de oameni definiți de o caracteristică comună, cum ar fi vârsta, problema de handicap, sexul, etnia



## A face procesul de consultare incluziv

În afară de grupurile generale identificate anterior, Consiliul se consultă cu grupuri specifice, care, dintr-o diversitate de motive, au tendința de a nu lua parte la activitățile de consultare; de aceea este necesară o abordare mai centrată / specifică. Aceste grupuri sunt adesea descrise ca fiind „greu de abordat”.

Ele sunt descrise astfel, deoarece metodele tradiționale sau standard de studiu / consultare ar putea să nu fie potrivite sau ar putea să nu atingă un eșantion care să dea naștere la rezultate valabile și de încredere. Prin urmare, cercetarea cu grupuri greu de abordat se îndreaptă mai mult spre a fi una calitativă. Exemple de grupuri greu de abordat sunt:

- Copii și tineri
- Unii oameni în vârstă, cum ar fi cei fără ocupație
- Grupurile etnice minoritare, în special cele care nu vorbesc limba română
- Oamenii fără adăpost.

Grupurile greu de abordat nu ar trebui definite strict în termeni demografici, fiind relevante și definițiile în funcție de comportament sau atitudine. Poate fi greu de relaționat cu oameni care consideră că acelui Consiliu nu-i pasă de ei sau că nu le ascultă plângerile. Consiliul ar trebui să elaboreze un „Ghid pentru bune practici de consultare” care să conțină anumite mecanisme pentru consultarea grupurilor greu de abordat.

## Cerințe statutare pentru procesul de consultare

Promovarea democrației locale este un atribut cheie al autorităților locale. Cetățenii aleg consilierii pentru ca aceștia din urmă să-i reprezinte și să ia decizii în numele lor. Agenda Guvernului de a moderniza guvernământul local a contribuit la intensificarea acestui rol, devenind o certitudine faptul că apropierea de comunitate este o prioritate pentru autoritățile locale. Acest fapt nu se referă numai la a încuraja oamenii să meargă la vot, ci și la a le oferi posibilitatea să fie mult mai implicați în procesul de luare a deciziilor în perioada dintre alegeri și să influențeze deciziile luate în numele lor.

Planul de modernizare necesită un angajament mai mare la nivel local:

- Pentru a încuraja o implicare publică mai activă și a influența pe cei care iau deciziile;
- Pentru a consolida parteneriatele între agențiile publice și private, comunitate și sectoarele de voluntariat;
- Pentru a utiliza noi tehnologii astfel încât să răspundă nevoilor cetățenilor și oamenilor de afaceri;
- Pentru a se asigura că principiile egalității și diversității sunt forțe directoare principale în atingerea viziunii, a angajamentelor, a performanței și a parteneriatelor.

Consultarea și implicarea eficientă a cetățenilor în procesul democratic, încurajarea acestora să joace un rol mai important în conturarea comunității locale în care trăiesc și în realizarea obiectivului de a avea servicii locale mai bune au stat în centrul îndrumării și legislației guvernamentale din ultima vreme.

## Sintetizarea abordării noastre

Abordarea Consiliului Local Adjude în procesul de consultare și asumare a angajamentului face referire la:

- Informație – oferirea de informații cetățenilor și comunităților locale, privind planurile Consiliului
- Studiu – colectarea de informații privind opiniile, atitudinea, prioritățile, pentru a sprijini luarea deciziilor
- Consultare – dezbateră și căutarea de opinii privind inițiativele, pentru a sprijini luarea deciziilor
- Parteneriat – inițierea de activități în comun cu rezidenți / comunități locale
- Delegare – includerea persoanelor din comunitate în comitetul de conducere.

Unul dintre cele mai utilizate instrumente de consultare publică este chestionarul. În continuare este prezentat un model de astfel de instrument care va fi utilizat de către Consiliul Local și Primărie în încercarea de a afla care este părerea comunității despre prima Strategie de Dezvoltare a Municipiului.



## STRATEGIA DE DEZVOLTARE A MUNICIPIULUI ADJUD

### 2007-2013

Vă rugăm să răspundeți la întrebările următoare, după ce ați citit Strategia de Dezvoltare supusă dezbaterii, disponibilă la Biroul de Informare Europeană din cadrul Primăriei municipiului Adjud:

#### 1. VIZIUNE

Strategia de Dezvoltare include o Viziune, care contribuie la prefigurarea unui viitor al orașului

- Ce părere aveți despre **Viziunea** pentru municipiul Adjud în 2013?

- ☐ sunt total de acord
- ☐ sunt de acord
- ☐ nu sunt nici de acord, dar nici nu dezaprobat
- ☐ nu sunt de acord
- ☐ nu sunt deloc de acord

- Cum credeți că ar putea fi îmbunătățită **Viziunea**?
- 

#### 2. PRINCIPII

Strategia de Dezvoltare a municipiului Adjud include mai în detaliu și un set de principii, care să sprijine transpunerea Viziunii în realitate

- Ce părere aveți despre Principiile care ar trebui să ajute în conturarea dezvoltării municipiului Adjud în 2013?

- ☐ sunt total de acord
- ☐ sunt de acord
- ☐ nu sunt nici de acord, dar nici nu dezaprobat
- ☐ nu sunt de acord
- ☐ nu sunt deloc de acord

- Cum credeți că ar putea fi îmbunătățite **Principiile**?
-



### 3. PRIORITĂȚI

Strategia municipiului Adjuda include o serie de priorități principale, fiecare dintre acestea fiind dezvoltate în obiective strategice, care sunt implementate prin intermediul Planului de Acțiune.

Prioritățile Strategiei Adjuda sunt: Creșterea Economică, Turismul, Mediul Înconjurător, Dezvoltare Urbană, Educație și Tineret, Social, Sănătate, TIC și e-Guvernare, Sport și Societatea Civilă.

- Considerați că **lipsește** ceva din această listă? Dacă da, ce anume?

---

- Considerați că ar trebui să se **renunțe** la ceva din această listă? Dacă da, ce anume?

---

### 4. ÎNCADRAREA ÎN TIMP

Strategia de Dezvoltare propune încadrarea în timp pentru dezvoltarea municipiului pentru perioada 2007-2013.

- Ce părere aveți despre încadrarea în timp a strategiei, care să conducă la dezvoltarea municipiului Adjuda?

- ☐ sunt total de acord
- ☐ sunt de acord
- ☐ nu sunt nici de acord, dar nici nu dezaprobat
- ☐ nu sunt de acord
- ☐ nu sunt deloc de acord

- Dacă nu sunteți de acord cu ordinea propusă, cum credeți că ar trebui aceasta să fie modificată?

---

### 5. ALTE COMENTARII

- Dacă aveți alte sugestii sau comentarii privind Strategia de Dezvoltare a municipiului Adjuda

---

---

---

---

---

VĂ MULȚUMIM!



## Anexa 2 - Planul de Acțiune

| Sectorul Prioritar al Strategiei                                                                                                                                                          |  | DEZVOLTARE URBANĂ                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Obiectivul 1                                                                                                                                                                              |  | Stabilirea bazelor pentru regenerarea și modernizarea urbană planificată pe termen lung și durabilă a Adjudului |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                               |
| Acțiuni                                                                                                                                                                                   |  | Până la data de                                                                                                 | Ref. Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                                                                                          | Ref. Planul Regional de Dezvoltare                                                                                                                            |
| Dezvoltarea unei Viziuni Urbane Spațiale pentru Adjud                                                                                                                                     |  | Ianuarie 2008                                                                                                   | POS „Dezvoltarea capacității administrative”<br>Domeniul major de intervenție 2.2 – „Întărirea capacității pentru management strategic și planificarea acțiunilor”                                                                          | Prioritatea 8 „Regenerare urbană”<br>Domeniul major de intervenție 8.2 „Sprijinirea orașelor mijlocii în vederea dezvoltării de noi funcții pentru teritoriu” |
| Elaborarea unei schițe de dezvoltare pentru Centrul Logistic Regional Adjud                                                                                                               |  | Iunie 2008                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                               |
| Dezvoltarea unui nou Plan Urbanistic Principal Modern pentru un Adjud Nou                                                                                                                 |  | Iunie 2009                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                               |
| Elaborarea unui Proiect de Promovare a Centrului orașului pentru a asigura un centru atrăgător atât pentru firme, cât și pentru locuitori                                                 |  | Iunie 2009                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                               |
| Elaborarea unui plan de dezvoltare și promovare de spații de locuit și de afaceri accesibile în noile zone rezidențiale și noile parcuri de afaceri pe baza parteneriatelor public-privat |  | Iunie 2008                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                               |
| Obiectivul 2                                                                                                                                                                              |  | Reducerea congestionărilor în trafic, a poluării, a risipei și a degradării mediului înconjurător.              |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                               |
| Acțiuni                                                                                                                                                                                   |  | Până la data de                                                                                                 | Ref. Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                                                                                          | Ref. Planul Regional de Dezvoltare                                                                                                                            |
| Construcția unei Centuri ocolitoare care să permită îndepărtarea traficului greu din centrul municipiului                                                                                 |  | Ianuarie 2011                                                                                                   | POS Transport<br>Axa Prioritară 2:<br>„Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport de interes național”<br>Domeniul major de intervenție: 3.2.1.1<br>„Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii rutiere de interes național” | Prioritatea 1 – „Dezvoltarea rețelei de transport la nivel regional”                                                                                          |
| Obiectivul 3                                                                                                                                                                              |  | Crearea condițiilor de infrastructură urbană favorabile pentru activități de creștere economică și de turism.   |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                               |
| Acțiuni                                                                                                                                                                                   |  | Până la data de                                                                                                 | Ref. Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                                                                                          | Ref. Planul Regional de Dezvoltare                                                                                                                            |
| Dezvoltarea de Programe Operaționale comprehensive de Intervenții pe termen scurt, mediu și lung pentru renovarea                                                                         |  | August 2007                                                                                                     | POR Axa Prioritară 5<br>„Dezvoltare urbană durabilă”                                                                                                                                                                                        | Prioritatea 4: „Crearea de noi oportunități de creștere                                                                                                       |

|                                                                                                                                                                                                                 |                 |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| clădirilor în municipiul Adjud                                                                                                                                                                                  |                 | Acțiune:                                                                                                                                                                                             | economică durabilă și de                                                                                                                                                                                                       |
| Modernizarea infrastructurii de alimentare cu apă și apă uzată                                                                                                                                                  | Iunie 2013      | „Reabilitarea mediului construit”                                                                                                                                                                    | creștere a calității                                                                                                                                                                                                           |
| Îmbunătățirea eficienței consumului energetic, incluzând introducerea de noi surse de energie pentru încălzire și alimentare cu apă caldă (alimentarea cu gaze, sisteme eoliene, sisteme solare etc.)           | Ianuarie 2012   | POS Mediu                                                                                                                                                                                            | vieții prin dezvoltarea patrimoniului natural / ambiental și promovarea politicii de mediu”                                                                                                                                    |
| Introducerea unei infrastructuri de internet prin fibră optică                                                                                                                                                  | Iunie 2009      | Axa Prioritară 1 “Extinderea și modernizarea sistemelor de apă și apă uzată”                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                |
| Înlocuirea infrastructurii vechi de cabluri electrice                                                                                                                                                           | Iunie 2009      | Domeniul major de intervenție:                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                |
| Crearea unor puncte de acces pentru persoanele cu dizabilități                                                                                                                                                  | Ianuarie 2008   | Extinderea / modernizarea sistemelor sistemelor de apă și apă uzată                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                |
| Reabilitarea ieșirilor de urgență și a gardurilor de siguranță                                                                                                                                                  | Iunie 2009      | POS Competitivitate                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                                                                                                                                                                                 |                 | Axa Prioritară 4 “Creșterea eficienței energetice și dezvoltarea durabilă a sistemului energetic”                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                                                                                                                                                                                 |                 | Domeniul major de intervenție 4.2 ”Valorificarea resurselor regenerabile de energie”                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                |
| Obiectivul 4 Creșterea vizibilității municipiului Adjud, atât pe plan național, cât și pe plan internațional.                                                                                                   |                 |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                |
| Acțiuni                                                                                                                                                                                                         | Până la data de | Ref. Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                                                   | Ref. Planul Regional de Dezvoltare                                                                                                                                                                                             |
| Crearea și inaugurarea Muzeului de Istorie Evreiască                                                                                                                                                            | Iunie 2010      | POR Axa Prioritară 5 „Dezvoltare urbană durabilă” „Dezvoltarea mediului de afaceri”<br>- „Suport pentru dezvoltarea infrastructurii necesare afacerilor (parcuri de afaceri, centre logistice etc.)” | Prioritatea 2 – „Crearea condițiilor favorabile dezvoltării mediului investițional”<br>Acțiuni:<br>- „Crearea și dezvoltarea infrastructurilor pentru incubatoare și alte centre de afaceri”<br>- „Infrastructuri turistice de |
| Crearea unui Parc tematic și/sau cu puncte de atracție (ex. Parc de distracție pentru copii etc.)                                                                                                               | Iunie 2009      |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                |
| Dezvoltarea unui complex în apropierea Centurii ocolitoare (cu posibilități de alimentare carburanți, restaurante, centru de relaxare, magazine care să vândă mâncare tradițională, artă meșteșugărească etc.); | Iunie 2011      |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                |
| Crearea unor spații de parcare în aer liber pentru autovehicule ușoare, autobuze și pentru vehicule de mare tonaj                                                                                               | Iunie 2011      |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                |
| Înființarea unui curs de golf cu un centru de recreere lângă                                                                                                                                                    | Iunie 2013      |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                |





|                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                      |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Adjud, în zona Lacului de Argint, prin parteneriat public-privat                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                      | interes regional” |
| Sectorul Prioritar al Strategiei                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                      | TRANSPORT                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                      |                   |
| Obiectivul 1                                                                                                                                                                                                                                              | Reabilitarea principalelor drumuri, zone de parcare, treceri de pietoni și intersecții și îmbunătățirea în ansamblu a infrastructurii de străzi din municipiul Adjud |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                      |                   |
| Acțiuni                                                                                                                                                                                                                                                   | Până la data de                                                                                                                                                      | Ref. Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                                                                                                       | Ref. Planul Regional de Dezvoltare                                                                                                                                                                                   |                   |
| Crearea unor legături de drumuri cu centura orașului, în scopuri turistice                                                                                                                                                                                | Ianuarie 2011                                                                                                                                                        | POR – Axa Prioritară 1<br>„Îmbunătățirea infrastructurii de transport regionale și locale”<br>Operațiuni: „Reabilitarea și modernizarea rețelei de drumuri locale din mediul urban”<br>„Reabilitarea și modernizarea aeroporturilor de interes regional” | Prioritatea 1 – „Dezvoltarea rețelei de transport la nivel regional”<br>Domeniul major de intervenție 1.3<br>„Modernizarea și asigurarea accesului în zonele rurale” și 1.4 „Creșterea mobilității în zonele urbane” |                   |
| Studiul de pre-fezabilitate și de fezabilitate și planul de afaceri pentru transformarea vechiului aeroport militar al Municipiului Adjud într-un aeroport de folosință restrânsă pentru avioanele personale și cele utilizate de grupuri mici de turiști | Iunie 2010                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                      |                   |
| Îmbunătățirea infrastructurii și pavarea străzilor care necesită intervenții urgente                                                                                                                                                                      | Iunie 2008                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                      |                   |
| Locuri de parcare în spațiu deschis                                                                                                                                                                                                                       | Iunie 2011                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                      |                   |
| Obiectivul 2                                                                                                                                                                                                                                              | Asigurarea unei legături vizibile și eficiente între municipiul Adjud și zonele sale cu potențial turistic și noua centură ocolitoare a orașului                     |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                      |                   |
| Acțiuni                                                                                                                                                                                                                                                   | Până la data de                                                                                                                                                      | Ref. Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                                                                                                       | Ref. Planul Regional de Dezvoltare                                                                                                                                                                                   |                   |
| Poduri, pasaje de trecere, sensuri giratorii, străzi secundare noi și infrastructură de sprijin pentru o inter-conectivitate crescută în oraș și pentru a lega orașul de zonele rurale și cartierele care vor deveni parte a Noului Adjud                 | Ianuarie 2012                                                                                                                                                        | POR – Axa Prioritară 1<br>„Îmbunătățirea infrastructurii de transport regionale și locale”<br>Operațiuni: „Reabilitarea și modernizarea rețelei de drumuri locale din mediul urban”                                                                      | Prioritatea 1 – „Dezvoltarea rețelei de transport la nivel regional”<br>Domeniul major de intervenție 1.3<br>„Modernizarea și asigurarea accesului în zonele rurale” și 1.4 „Creșterea mobilității în zonele urbane” |                   |
| Drumuri noi și infrastructură de sprijin pentru o inter-conectivitate crescută a orașului cu siturile istorice din împrejurimi                                                                                                                            | Ianuarie 2010                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                      |                   |
| Obiectivul 3                                                                                                                                                                                                                                              | Îmbunătățirea eficienței managementului de trafic, creșterea siguranței și reducerea congestiilor în trafic în zona centrală a orașului                              |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                      |                   |
| Acțiuni                                                                                                                                                                                                                                                   | Până la data de                                                                                                                                                      | Ref. Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                                                                                                       | Ref. Planul Regional de Dezvoltare                                                                                                                                                                                   |                   |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                 |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Elaborarea Studiului de Transport                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Ianuarie 2008   | POS Dezvoltarea capacității administrative<br>Domeniul major de intervenție 2.2 - Întărirea capacității pentru management strategic și planificarea acțiunilor | Prioritatea 8 „Regenerare urbană”<br>Domeniul major de intervenție 8.2 - Sprijinirea orașelor mijlocii în vederea dezvoltării de noi funcții pentru teritoriu |
| Supravegherea vitezei „în trafic”                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Ianuarie 2008   |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                               |
| Studiul de fezabilitate (inclusiv evaluarea impactului asupra mediului) pentru introducerea de servicii de transport public urban și de transport al școlarilor                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Ianuarie 2008   |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                               |
| Studiul de piață și planul de afaceri privind profitabilitatea și câștigurile economice pentru programele și acțiunile de modernizare a sectorului de transport pe termen scurt, mediu și lung                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Ianuarie 2008   |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                               |
| Introducerea tehnicilor de management pentru traficul modern în municipiul Adjud, pe termen scurt, mediu și lung, în contextul noului Plan Urbanistic Principal                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Ianuarie 2009   |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                               |
| Îmbunătățirea și modernizarea siguranței în trafic prin înlocuirea semafoarelor și a semnelor de circulație existente, care sunt vechi și nu se mai văd bine, cu unele noi, în concordanță cu programul Municipiului pentru modernizarea mobilierului urban, ca parte a priorităților de modernizare și planificare urbană                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Iunie 2008      | POR Axa Prioritară 5<br>„Dezvoltare urbană durabilă”                                                                                                           | Prioritatea 8 „Regenerare urbană”<br>Domeniul major de intervenție 8.2. Acțiuni de regenerare urbană și dezvoltarea de servicii rare                          |
| Îmbunătățirea și modernizarea siguranței în trafic prin introducerea măsurilor de siguranță a drumurilor (bazate pe evaluarea amănunțită a consemnărilor privind accidentelor rutiere): ex. introducerea de galoane, semne rutiere și / sau benzi de limitare a vitezei la toate intrările în oraș                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Iunie 2009      |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                               |
| Obiectivul 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Stabilirea de stimulente pentru o creștere a nivelului investițiilor private în sectorul de transport prin proiecte fezabile, pe principiul concesiunii, și implementarea de diferite programe de mentenanță în sectorul transportului, pe baza modelului de parteneriat public–privat. |                 |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                               |
| Acțiuni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Până la data de | Ref. Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                             | Ref. Planul Regional de Dezvoltare                                                                                                                            |
| Crearea sistemului de transport local bazat pe rolurile separate și clar definite ale entității de reglementare a transportului local, inspectoratului local și agențiilor de furnizare de servicii. Ideea de la care se pleacă este de a utiliza modelul parteneriatului public–privat între autoritățile locale și furnizorii de servicii. |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Iunie 2010      | -                                                                                                                                                              | -                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                 |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                               |





| Sectorul Prioritar al Strategiei                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  | ECONOMIE                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Obiectivul 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | Consolidarea sprijinului municipalității și crearea de condiții favorabile pentru dezvoltarea durabilă a afacerilor pe termen mediu și regenerarea economică a municipiului Adjud |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
| Acțiuni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  | Până la data de                                                                                                                                                                   | Ref. Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Ref. Planul Regional de Dezvoltare                                                                                                                                                                                                                                  |  |
| Consolidarea Culturii Antreprenoriale și a Managementului în Afaceri prin promovarea utilizării și aplicării de noi practici de management în afaceri, management financiar și de marketing, în cadrul IMM-urilor din oraș                                                                                                                                                                                                                   |  | Iunie 2008                                                                                                                                                                        | POS DRU<br>Domeniul major de intervenție 1.1. „Educație și formare profesională inițială de calitate în sprijinul creșterii economice și ocupării”<br>Categorii de proiect: „Proiecte de dezvoltare a activităților curriculare și extra-curriculare de dezvoltare a spiritului și culturii antreprenoriale și educația pentru o cetățenie activă” | Prioritatea 3 „Crearea condițiilor pentru o piață a muncii flexibilă”<br>Acțiune: „Dezvoltarea culturii antreprenoriale în cadrul activităților curriculare și extra-curriculare în învățământul preuniversitar și universitar în parteneriat cu mediul de afaceri” |  |
| Creșterea conștientizării cu privire la beneficiile financiare și operaționale ale aplicării planificării în afaceri și a practicilor de management, managementului resurselor umane, instruirii angajaților și specializării                                                                                                                                                                                                                |  | Iunie 2008                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
| Consolidarea culturii antreprenoriale în rândul tinerilor și șomerilor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  | Iunie 2008                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
| Obiectivul 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | Crearea infrastructurii și a serviciilor de sprijin pentru afaceri, pentru a atrage noi investiții, cu scopul de a extinde baza economică pentru sectoarele de dezvoltare         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
| Acțiuni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  | Până la data de                                                                                                                                                                   | Ref. Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Ref. Planul Regional de Dezvoltare                                                                                                                                                                                                                                  |  |
| Dezvoltarea unui program de suport tip cluster pentru componentele vitale ale sectoarelor potențiale de dezvoltare. Acest program trebuie să se concentreze pe dezvoltarea de servicii suport pentru oamenii de afaceri, incluzând componente cum ar fi consultanță tehnică în creșterea eficienței, a competitivității produselor și serviciilor, în mecanisme de restructurare, marketing și ajutor financiar pentru investițiile inițiale |  | Iunie 2009                                                                                                                                                                        | POR Axa prioritară 3: „Consolidarea mediului de afaceri regional și local”<br>Domeniul major de intervenție: 3.1. ”Dezvoltarea serviciilor de sprijinire a afacerilor”                                                                                                                                                                             | Prioritatea 2: „Crearea condițiilor favorabile dezvoltării mediului investițional”<br>Domeniul major de intervenție 2.2 „Susținerea serviciilor pentru IMM-uri.”                                                                                                    |  |
| Înființarea unui Centru de Management al Afacerilor, cu scopul de a îmbunătăți performanțele antreprenoriale ale companiilor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | Iunie 2009                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
| Dezvoltarea de Servicii Specializate de Consiliere pentru                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  | Ianuarie 2008                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                          |                 |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IMM-urile existente și pentru cele nou înființate                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                          |                 |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                  |
| ↑<br>Înființarea unui Centru de Resurse pentru Afaceri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                          | Iunie 2008      | POS DRU<br>Axa prioritară 3: Creșterea adaptabilității forței de muncă<br><br>POS Competitivitate<br>Axa Prioritară 1: Un sistem de producție inovativ                 | -                                                                                                                                                                |
| Obiectivul 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Stabilirea direcțiilor pentru internaționalizarea și deschiderea economiei locale către parteneri strategici naționali și internaționali                                                                                                                 |                 |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                  |
| Acțiuni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                          | Până la data de | Ref. Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                     | Ref. Planul Regional de Dezvoltare                                                                                                                               |
| ↑<br>Întreprinderea unui studiu de audit, privind întărirea cadrului de reglementare, care afectează în mod direct comunitatea de afaceri și utilizarea rezultatului pentru dezvoltarea de propuneri pentru a simplifica și a direcționa regulile astfel încât să se reducă barierele administrative pentru partea de început a funcționării unei afaceri, incluzând IMM-urile, obținerea unor autorizații și cerințele pentru dezvoltarea investițiilor în infrastructură |                                                                                                                                                                                                                                                          | Ianuarie 2008   | POR Axa prioritară 3: „Consolidarea mediului de afaceri regional și local”<br>Domeniul major de intervenție: 3.1. ”Dezvoltarea serviciilor de sprijinire a afacerilor” | Prioritatea 2: „Crearea condițiilor favorabile dezvoltării mediului investițional”<br>Domeniul major de intervenție 2.2 „Susținerea serviciilor pentru IMM-uri.” |
| ↑<br>Înternaționalizarea IMM-urilor din Adjud și facilitarea participării acestora la târguri, expoziții, forumuri și conferințe de investiții în străinătate                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                          | Iunie 2009      |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                  |
| Obiectivul 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Consolidarea culturii antreprenoriale locale și a capacităților manageriale a actorilor locali din sectorul afacerilor, pentru a răspunde pozitiv la noile oportunități și provocări ce reies din integrarea României pe piața comună a Uniunii Europene |                 |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                  |
| Acțiuni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                          | Până la data de | Ref. Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                     | Ref. Planul Regional de Dezvoltare                                                                                                                               |
| Elaborarea unei Strategii de Dezvoltare Economică pentru Adjud                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                          | Ianuarie 2008   | POR Axa prioritară 3: „Consolidarea mediului de afaceri regional și local”<br>Domeniul major de intervenție: 3.1. ”Dezvoltarea serviciilor de sprijinire a afacerilor” | Prioritatea 2: „Crearea condițiilor favorabile dezvoltării mediului investițional”<br>Domeniul major de intervenție 2.2 „Susținerea serviciilor pentru IMM-uri.” |
| Elaborarea și implementarea programului economiei de piață, care vizează în primul rând investitori naționali și internaționali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                          | Iunie 2008      |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                  |





| Sectorul Prioritar al Strategiei                                                                                                                                         |                                                                                                                                                  | TURISM          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Obiectivul 1                                                                                                                                                             | Consacrarea municipiului Adjud ca destinație turistică nouă și atractivă, în zona Moldovei                                                       |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                |
| Acțiuni                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                  | Până la data de | Ref. Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Ref. Planul Regional de Dezvoltare                                                                                             |
| Formularea și elaborarea unei Strategii Sectoriale de Turism pentru municipiul Adjud                                                                                     |                                                                                                                                                  | Ianuarie 2008   | POS Competitivitate<br>Prioritatea 5. „România, ca o destinație atractivă pentru turism și afaceri”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | -                                                                                                                              |
| Elaborarea și dezvoltarea unei mărci și a unui logo pentru turismul din municipiu, care să fie plasate la două puncte de intrare în oraș și la toate locațiile turistice |                                                                                                                                                  | Iunie 2008      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                |
| Obiectivul 2                                                                                                                                                             | Crearea unui sector de servicii nou și modern și a unei industrii a turismului, ca forță motrice pentru revigorarea economiei municipiului Adjud |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                |
| Acțiuni                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                  | Până la data de | Ref. Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Ref. Planul Regional de Dezvoltare                                                                                             |
| Crearea Centrului de Informare Turistică al orașului Adjud, având ca obiectiv principal consolidarea ofertei de promovare și marketing în turism                         |                                                                                                                                                  | Iunie 2009      | POS Competitivitate<br>Prioritatea 5. „România, ca o destinație atractivă pentru turism și afaceri”<br>5.2 Dezvoltarea rețelei naționale de informare și promovare turistică<br>„a) Investiții în dezvoltarea TIPC – activități cum ar fi achiziționarea de echipament, software și IT, pentru crearea unui sistem unitar de informare și statistici turistice, cu acces public online<br>b) Crearea unei baze de date naționale cu informații turistice.<br>c) Crearea unui sistem național integrat, cu acces online, pentru colectarea și distribuirea informațiilor turistice” | Prioritatea 2: „Crearea condițiilor favorabile dezvoltării mediului investițional<br>Acțiune:<br>-Promovarea ofertei turistice |

|                                                                                                                                                                 |                        |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Înființarea unor centre de educație vocațională pentru industria turismului, axate pe dezvoltarea serviciilor de ghidare și îngrijire profesională a clientului | Iunie 2009             | -                                                                                                                                                                                                    | Prioritatea 6 “Dezvoltarea sectorului educației”<br>Domeniul major de intervenție 6.2 “Corelarea ofertei sistemului educațional și de formare profesională cu noile cerințe ale pieței muncii”<br>- Proiecte prin care se urmărește creșterea numărului persoanelor instruite și angajate în activități economice specifice zonei |
| <b>Obiectivul 3</b>                                                                                                                                             |                        | <b>Punerea în valoare a frumuseților naturale, a comorilor istorice și culturale ale municipiului Adjud</b>                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Acțiuni</b>                                                                                                                                                  | <b>Până la data de</b> | <b>Ref. Planul Național de Dezvoltare</b>                                                                                                                                                            | <b>Ref. Planul Regional de Dezvoltare</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Formularea și dezvoltarea unui Program Operațional de Reabilitare, Modernizare și Mentenanță a Facilităților în Turism                                          | Iunie 2009             | POR Axa Prioritară 4 – „Dezvoltarea turismului regional și local”<br>4.1 „Restaurarea și valorificarea patrimoniului istoric și cultural, precum și crearea / modernizarea infrastructurilor conexe” | Prioritatea 8: „Regenerare urbană”<br>Acțiune:<br>„Conservarea și restaurarea patrimoniului istoric și cultural din orașe, în special a centrelor istorice.”<br>Prioritatea 2: „Crearea condițiilor favorabile dezvoltării mediului investițional”<br>Acțiune:<br>Infrastructuri de turism de interes regional                    |
| <b>Obiectivul 4</b>                                                                                                                                             |                        | <b>Crearea unei dezvoltări durabile a sectorului de turism în municipiul Adjud</b>                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Acțiuni</b>                                                                                                                                                  | <b>Până la data de</b> | <b>Ref. Planul Național de Dezvoltare</b>                                                                                                                                                            | <b>Ref. Planul Regional de Dezvoltare</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Elaborarea Planului de Dezvoltare a Resurselor Umane în Turism și a programelor de instruire adaptate, pentru a                                                 | Iunie 2009             | POS DRU Axa Prioritară 1: „Educația și formarea                                                                                                                                                      | Prioritatea 3: „Crearea condițiilor pentru o piață a                                                                                                                                                                                                                                                                              |





|                                                                                                        |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| facilita crearea de locuri de muncă în sectorul de promovare a turismului și pentru ghizi turistici    |                                                                                                    | profesională în sprijinul creșterii economice și dezvoltării societății bazate pe cunoaștere”<br><br>Domeniu cheie de intervenție 1: “Educație și formare profesională inițială de calitate în sprijinul creșterii economice și ocupării”<br><br>Acțiuni: Sprijin pentru dezvoltarea ofertelor de educație și de formare inițială relevante pentru nevoile de învățare individuală și pentru nevoile pieței muncii | muncii flexibilă”<br>Acțiuni:<br>- „Aplicarea instruirii profesionale selective, orientată către sectoare cu potențial ridicat de dezvoltare”<br>- „Cursuri de instruire pentru dezvoltarea tehnicilor de management, antreprenoriat, turism, managementul calității, sprijinirea sectorului serviciilor” |
| Sectorul Prioritar al Strategiei                                                                       |                                                                                                    | EDUCAȚIE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Obiectivul 1                                                                                           | Modernizarea sistemului educațional preuniversitar în conformitate cu standardele Uniunii Europene |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Acțiuni                                                                                                | Până la data de                                                                                    | Ref. Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Ref. Planul Regional de Dezvoltare                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Dezvoltarea unui program de reabilitare și modernizare a infrastructurii de școli primare și secundare | Iunie 2009                                                                                         | POR Axa Prioritară 2: „Îmbunătățirea infrastructurii sociale regionale și locale”<br>Domeniu major de intervenție:<br>2.4. „Reabilitarea / modernizarea / dezvoltarea infrastructurii educaționale”                                                                                                                                                                                                                | Prioritatea 6 „Dezvoltarea sectorului educației”<br>Domeniul major de intervenție 6.1 „Dezvoltarea și reabilitarea infrastructurii de bază a școlilor în special în zonele rurale - la toate nivelurile”                                                                                                  |
| Creșterea gradului de utilizare IT în activitățile școlare educaționale de zi cu zi                    | În desfășurare                                                                                     | POS DRU Axa Prioritară 1: „Educația și formarea profesională în sprijinul creșterii economice și                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Prioritatea 6 „Dezvoltarea sectorului educației”<br>Acțiune: „Dezvoltarea de programe educaționale                                                                                                                                                                                                        |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                              | dezvoltării societății bazate pe cunoaștere”<br>Domeniul major de intervenție 1.4 „Sprijin pentru dezvoltarea ofertelor de educație și de formare inițială relevante pentru nevoile de învățare individuală și pentru nevoile pieței muncii” | specifice și promovarea tehnicilor TIC în educație”                                                                       |
| Obiectivul 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Crearea fundamentelor pentru o cultură de învățare continuă în municipiul Adjud, prin înființarea la nivel local a structurilor de educație și de educație vocațională, integrate în diverse programe și proiecte de dezvoltare, naționale și internaționale |                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                           |
| Acțiuni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Până la data de                                                                                                                                                                                                                                              | Ref. Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                                                                                           | Ref. Planul Regional de Dezvoltare                                                                                        |
| Crearea de parteneriate între <ul style="list-style-type: none"> <li>școli, centre de pregătire vocațională, autorități publice locale și companii, pentru o integrare mai ușoară a absolvenților în activitățile economice ale orașului; și</li> <li>centre preuniversitare asemănătoare, de la nivel național și internațional</li> </ul> | În desfășurare                                                                                                                                                                                                                                               | -                                                                                                                                                                                                                                            | -                                                                                                                         |
| Obiectivul 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Dezvoltarea de capital durabil de resurse umane în municipiul Adjud, în conformitate cu direcțiile strategice ale orașului privind dezvoltarea socio-economică și urbană                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                           |
| Acțiuni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Până la data de                                                                                                                                                                                                                                              | Ref. Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                                                                                           | Ref. Planul Regional de Dezvoltare                                                                                        |
| Elaborarea unei Strategii pentru promovarea Programelor de Educație și Instruire Vocațională în Municipiu                                                                                                                                                                                                                                   | Ianuarie 2008                                                                                                                                                                                                                                                | POS DRU<br>Axa Prioritară 1: „Educația și formarea profesională în sprijinul creșterii economice și dezvoltării societății bazate pe cunoaștere”<br>Axa Prioritară 2: „Corelarea învățării pe tot parcursul vieții cu piața muncii”          | Prioritatea 3 „Crearea condițiilor pentru o piață a muncii flexibilă”<br>Prioritatea 6 „Dezvoltarea sectorului educației” |
| Obiectivul 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Integrarea sistemelor de educație și de educație vocațională în toate inițiativele comunității locale                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                           |
| Acțiuni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Până la data de                                                                                                                                                                                                                                              | Ref. Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                                                                                           | Ref. Planul Regional de Dezvoltare                                                                                        |





|                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Elaborarea unei Strategii de Educație a Orașului pentru folosirea mai rațională a resurselor umane din comunitate                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Ianuarie 2010       | POS DRU<br>Axa Prioritară 1: „Educația și formarea profesională în sprijinul creșterii economice și dezvoltării societății bazate pe cunoaștere”<br>Axa Prioritară 2: „Corelarea învățării pe tot parcursul vieții cu piața muncii” | Prioritatea 3 „Crearea condițiilor pentru o piață a muncii flexibilă”<br>Prioritatea 6 „Dezvoltarea sectorului educației”                                                                  |
| Sectorul Prioritar al Strategiei                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | MEDIUL ÎNCONJURĂTOR |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                            |
| Obiectivul 1                                                                                                                                                                                                                               | Creșterea gradului de conștientizare generală privind mediul înconjurător și participarea cetățenilor la proiecte și programe locale, care au ca scop identificarea de soluții sustenabile pe termen lung, privind protecția mediului natural și creșterea calității vieții în municipiul Adjud și în zonele învecinate |                     |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                            |
| Acțiuni                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Până la data de     | Ref. Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                                                                                  | Ref. Planul Regional de Dezvoltare                                                                                                                                                         |
| Elaborarea și implementarea unei Campanii de conștientizare privind protecția mediului în orașul Adjud                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Iunie 2009          | -                                                                                                                                                                                                                                   | -                                                                                                                                                                                          |
| Obiectivul 2                                                                                                                                                                                                                               | Sporirea capacității operaționale și de management a municipalității în formularea și elaborarea de proiecte și programe privind mediul înconjurător                                                                                                                                                                    |                     |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                            |
| Acțiuni                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Până la data de     | Ref. Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                                                                                  | Ref. Planul Regional de Dezvoltare                                                                                                                                                         |
| Înființarea unui Centru de Resurse de Mediu și a unei Unități de Sprijin pentru Proiectele de Mediu, care să colaboreze îndeaproape cu Agenția de Mediu de la nivel regional și cu alte centre de resurse pe probleme de mediu din regiune |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Iunie 2008          | -                                                                                                                                                                                                                                   | -                                                                                                                                                                                          |
| Obiectivul 3                                                                                                                                                                                                                               | Stabilirea unor direcții strategice pe termen lung pentru managementul deșeurilor și al apei în municipiul Adjud și în zonele învecinate                                                                                                                                                                                |                     |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                            |
| Acțiuni                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Până la data de     | Ref. Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                                                                                  | Ref. Planul Regional de Dezvoltare                                                                                                                                                         |
| Dezvoltarea unei abordări integrate pentru managementul deșeurilor solide                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Ianuarie 2009       | POS Mediu<br>Axa prioritară 2<br>„Dezvoltarea sistemelor integrate de management al deșeurilor și reabilitarea siturilor contaminate”<br>Domeniul major de                                                                          | Prioritatea 4: „Crearea de noi oportunități de creștere economică durabilă și de creștere a calității vieții prin dezvoltarea patrimoniului natural / ambiental și promovarea politicii de |

|                                                                                                                                |            |                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                |            | intervenție 2.1 :<br>„Dezvoltarea sistemelor<br>integrate de management al<br>deșeurilor”                                 | mediu”<br>Domeniul major de<br>intervenție 4.1. „Extinderea<br>și modernizarea sistemelor<br>de gestiune a deșeurilor”                                                                                                                                                                                                                                   |
| Reabilitarea lucrărilor de canalizare învechite, în<br>conformitate cu standardele UE                                          | Iunie 2010 | POS Mediu<br>Axa prioritară 1 „Extinderea<br>și modernizarea sistemelor<br>de apă și apă uzată”                           | Prioritatea 4: „Crearea de noi<br>oportunități de creștere<br>economică durabilă și de<br>creștere a calității vieții prin<br>dezvoltarea patrimoniului<br>natural / ambiental și<br>promovarea politicii de<br>mediu”<br>Domeniul major de<br>intervenție 4.2 „Extinderea<br>și modernizarea sistemelor<br>de infrastructură de apă și<br>de apă uzată” |
| Extinderea reabilitării și modernizării sistemului de<br>alimentare cu apă către toate cartierele și satele din<br>împrejurimi | Iunie 2013 | POS Mediu<br>Axa prioritară 1 „Extinderea<br>și modernizarea sistemelor<br>de apă și apă uzată”                           | Prioritatea 4: „Crearea de noi<br>oportunități de creștere<br>economică durabilă și de<br>creștere a calității vieții prin<br>dezvoltarea patrimoniului<br>natural / ambiental și<br>promovarea politicii de<br>mediu”<br>Domeniul major de<br>intervenție 4.2 „Extinderea și<br>modernizarea sistemelor de<br>infrastructură de apă și de<br>apă uzată” |
| Sprijin instituțional privind managementul riscului de<br>inundații                                                            | Iunie 2008 | POR – Axa prioritară 2<br>„Îmbunătățirea infrastructurii<br>sociale regionale și locale”<br>2.3 „Îmbunătățirea dotării cu | Prioritatea 4: „Crearea de noi<br>oportunități de creștere<br>economică durabilă și de<br>creștere a calității vieții prin                                                                                                                                                                                                                               |





|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                   |                                                                                  |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                   |                                                                                  | echipamente a bazelor operaționale pentru intervenții în situații de urgență” | dezvoltarea patrimoniului natural / ambiental și promovarea politicii de mediu”<br>Domeniul major de intervenție 4.4<br>„Recrearea condițiilor de stabilitate și siguranță a zonelor expuse eroziunii marine, dezastrelor naturale și fenomenelor de despădurire” |
| Obiectivul 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Crearea unui Adjud curat și sănătos, pornind de la soluții sustenabile de dezvoltare a mediului și de la exemple de bună practică |                                                                                  |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Acțiuni                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Până la data de                                                                                                                   | Ref. Planul Național de Dezvoltare                                               | Ref. Planul Regional de Dezvoltare                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Realizarea unei evaluări strategice de mediu, care va reprezenta o bază pentru starea curentă a mediului. După încheierea perioadei de programare 2007-2013, ar trebui definită o altă legătură pentru următoarea perioadă de programare. Aceasta asigură premisele evaluării progresului realizat până la acea dată. | Aprilie 2007<br><br>Decembrie 2013                                                                                                | -                                                                                | -                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Dezvoltarea de programe operaționale pentru protejarea frumuseților naturii                                                                                                                                                                                                                                           | Iunie 2009                                                                                                                        | -                                                                                | -                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Sectorul Prioritar al Strategiei                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                   | TIC ȘI E-GUVERNARE                                                               |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Obiectivul 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Crearea unei infrastructuri IT care să faciliteze răspândirea gradului de utilizare IT în oraș                                    |                                                                                  |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Acțiuni                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Până la data de                                                                                                                   | Ref. Planul Național de Dezvoltare                                               | Ref. Planul Regional de Dezvoltare                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Modernizarea infrastructurii TIC a orașului                                                                                                                                                                                                                                                                           | Ianuarie 2010                                                                                                                     | POS Competitivitate<br>Axa Prioritară 3 – „TIC pentru sectorul public și privat” | Prioritatea 6 “Dezvoltarea sectorului educației”                              |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Obiectivul 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Modernizarea serviciilor sectorului IT în cadrul administrației locale                                                            |                                                                                  |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Acțiuni                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Până la data de                                                                                                                   | Ref. Planul Național de Dezvoltare                                               | Ref. Planul Regional de Dezvoltare                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Înființarea unei Departament IT modern în cadrul Primăriei                                                                                                                                                                                                                                                            | Ianuarie 2008                                                                                                                     | POS Dezvoltarea capacității                                                      | Prioritatea 3 – „Crearea                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                                                                        |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dezvoltarea serviciilor online existente în momentul de față la nivel de Primărie      | Iunie 2008    | administrative<br>Domeniul major de intervenție 1.3. – „Implementarea reformei în administrația publică”<br>POS Competitivitate<br>Axa Prioritară 3 – TIC pentru sectorul public și privat<br>Domeniul major de intervenție: 3.2 „Dezvoltarea și creșterea eficienței serviciilor publice electronice moderne (E-Guvernare, E-Educație și E-Sănătate)”<br>Activitate: „Sprijinirea integrării sistemelor informatice la nivelul administrației locale, necesare pentru creșterea prezenței online. | condițiilor pentru o piață a muncii flexibilă”<br>Acțiune: „Dezvoltarea capitalului uman din administrația publică” |
| Dezvoltarea website-ului municipalității, cu posibilități de descărcare a documentelor | Ianuarie 2008 | POS Competitivitate<br>Axa Prioritară 3 – „TIC pentru sectorul public și privat”<br>Domeniul major de intervenție 3.1 – „Susținerea utilizării tehnologiei informației”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                                                                                                   |
| Dezvoltarea sistemelor GIS pentru folosul administrației publice locale                | Iunie 2010    | POS Competitivitate<br>Axa Prioritară 3 – „TIC pentru sectorul public și privat”<br>Domeniul major de intervenție: 3.2 „Dezvoltarea                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | -                                                                                                                   |





|                                                                                                               |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
|                                                                                                               |                                                                                                                                                                            | și creșterea eficienței serviciilor publice electronice moderne (E-Guvernare, E-Educație și E-Sănătate)”<br>Activitate:<br>„Crearea sistemelor GIS pentru creșterea interoperabilității sistemelor informaționale”                           |                                    |
| Obiectivul 3                                                                                                  | Creșterea gradului de conștientizare a beneficiilor aduse de utilizarea computerelor și a serviciilor internet, în rândul populației                                       |                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |
| Acțiuni                                                                                                       | Până la data de                                                                                                                                                            | Ref. Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                                                                                           | Ref. Planul Regional de Dezvoltare |
| Campanii de conștientizare publică privind utilizarea și beneficiile calculatoarelor și internetului          | Iunie 2009                                                                                                                                                                 | -                                                                                                                                                                                                                                            | -                                  |
| Obiectivul 4                                                                                                  | Consolidarea cooperării și comunicării între factorii implicați relevanți din oraș, prin implementarea sistemelor și a instrumentelor moderne de management în domeniul IT |                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |
| Acțiuni                                                                                                       | Până la data de                                                                                                                                                            | Ref. Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                                                                                           | Ref. Planul Regional de Dezvoltare |
| Crearea unei platforme de e-Guvernare                                                                         | Iunie 2008                                                                                                                                                                 | POS Competitivitate<br>Axa Prioritară 3 – „TIC pentru sectorul public și privat”<br>Domeniul major de intervenție: 3.2 „Dezvoltarea și creșterea eficienței serviciilor publice electronice moderne (E-Guvernare, E-Educație și E-Sănătate)” | -                                  |
| Platformă electronică pentru managementul, monitorizarea și evaluarea eficientă a proiectelor finanțate de UE | Ianuarie 2009                                                                                                                                                              | POS Dezvoltarea capacității administrative<br>Axa Prioritară 2:<br>Dezvoltarea capacității de a îmbunătăți performanța serviciului administrației locale                                                                                     | -                                  |

|                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                              | Domeniul major de intervenție 1.3. – „Implementarea reformei în administrația publică”                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                   |
| Dezvoltarea Sistemului de Management al Informațiilor și a Bazei centrale de Date                                                                                                    | Iunie 2009                                                                                                                                   | POS Dezvoltarea capacității administrative<br>Domeniul major de intervenție 1.3. – „Implementarea reformei în administrația publică”<br>Acțiune:<br>„Implementarea sistemelor informaționale pentru sprijinirea operării sistemelor performante de management”                                           | -                                                                                                                                                                                 |
| Sectorul Prioritar al Strategiei                                                                                                                                                     |                                                                                                                                              | OCUPAREA FORȚEI DE MUNCĂ ȘI PROTECTIA SOCIALĂ                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                   |
| Obiectivul 1                                                                                                                                                                         | Dezvoltarea unui sistem integrat pentru oferirea de servicii sociale pe plan local, pe baza unor abordări strategice pe termen mediu și lung |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                   |
| Acțiuni                                                                                                                                                                              | Până la data de                                                                                                                              | Ref Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                                                                                                                                                        | Ref Planul Regional de Dezvoltare                                                                                                                                                 |
| Crearea unei baze de date referitoare la nevoile sociale ale comunității și ale posibililor beneficiari de servicii sociale;                                                         | Iunie 2008                                                                                                                                   | POR – Axa prioritară 2. „Îmbunătățirea infrastructurii sociale regionale și locale”<br>2.2 „Reabilitarea /modernizarea /echiparea infrastructurii serviciilor sociale”<br><br>POS DRU - Axa prioritară 6 „Promovarea incluziunii sociale”<br>6.2 „Dezvoltarea unei rețele de servicii sociale integrate” | Prioritatea 5 „Dezvoltarea sectorului serviciilor sociale și de sănătate”<br>Domeniul major de intervenție: 5.1 „Reabilitarea infrastructurii serviciilor sociale și de sănătate” |
| Dezvoltarea de servicii comunitare pentru persoane în vârstă (îngrijire la domiciliu sau în centre rezidențiale) și pentru persoanele cu dizabilități și tineri;                     | Iunie 2010                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                   |
| Dezvoltarea de programe pentru construirea de locuințe sociale pentru persoane / familii fără adăpost;                                                                               | Ianuarie 2010                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                   |
| Înființarea de centre de zi pentru vârstnici și persoane cu dizabilități;                                                                                                            | Ianuarie 2009                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                   |
| Stabilirea de mecanisme pentru oferirea de consiliere de urgență, suport material de bază și adăpost victimelor violenței domestice;                                                 | Ianuarie 2010                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                   |
| Dezvoltarea de parteneriate între autoritățile locale, serviciul public local de asistență socială, ONG uri și alți furnizori privați, cu privire la furnizarea de servicii sociale; | Ianuarie 2008                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                   |





|                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                        |                 |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dezvoltarea de servicii sociale de cartier pentru a facilita accesul cetățenilor din zonele rezidențiale și din cartierele periurbane la respectivele servicii. |                                                                                                                                                                                                                                                        | Iunie 2009      |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                 |
| Obiectivul 2                                                                                                                                                    | Realizarea unei societăți incluzive din punct de vedere social, care pune valoare pe fiecare individ în parte, în municipiul Adjud                                                                                                                     |                 |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                 |
| Acțiuni                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                        | Până la data de | Ref Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                 | Ref Planul Regional de Dezvoltare                                                                                                               |
| Elaborarea unei Strategii pentru ocuparea forței de muncă în oraș cu implicarea sectorului public și privat                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                        | Iunie 2008      | -                                                                                                                                                                 | -                                                                                                                                               |
| Obiectivul 3                                                                                                                                                    | Contribuirea la implementarea Planului de Îngrijire Comunitară al Județului Vrancea, printr-o strânsă cooperare cu Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului Vrancea                                                               |                 |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                 |
| Acțiuni                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                        | Până la data de | Ref Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                 | Ref Planul Regional de Dezvoltare                                                                                                               |
| Formularea și elaborarea Planului social local de acțiuni al orașului                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                        | Mai 2007        | -                                                                                                                                                                 | -                                                                                                                                               |
| Obiectivul 4                                                                                                                                                    | Consolidarea cooperării între factorii interesați relevanți și sporirea gradului de participare a societății civile (ONG-uri) în oferirea de servicii sociale pentru grupurile dezavantajate și vulnerabile, pe raza municipiului Adjud și împrejurimi |                 |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                 |
| Acțiuni                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                        | Până la data de | Ref Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                 | Ref Planul Regional de Dezvoltare                                                                                                               |
| Dezvoltarea comunicării între agenții și cu structurile societății civile                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                        | Iunie 2008      | -                                                                                                                                                                 | -                                                                                                                                               |
| Sectorul Prioritar al Strategiei                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                        | SĂNĂTATE        |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                 |
| Obiectivul 1                                                                                                                                                    | Crearea fundamentelor pentru dezvoltarea și furnizarea de servicii de sănătate sustenabile, pe termen lung, pentru cetățenii municipiului Adjud și pentru cei din vecinătățile sale                                                                    |                 |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                 |
| Acțiuni                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                        | Până la data de | Ref Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                 | Ref Planul Regional de Dezvoltare                                                                                                               |
| Dezvoltarea Planului Local de Acțiuni în Sănătate                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                        | Ianuarie 2008   | -                                                                                                                                                                 | -                                                                                                                                               |
| Obiectivul 2                                                                                                                                                    | Modernizarea instituțiilor de sănătate din municipiul Adjud în conformitate cu standardele Uniunii Europene                                                                                                                                            |                 |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                 |
| Acțiuni                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                        | Până la data de | Ref Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                 | Ref Planul Regional de Dezvoltare                                                                                                               |
| Reabilitarea și modernizarea din punct de vedere tehnic a infrastructurii Spitalului Municipal Adjud                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                        | Iunie 2008      | POR – Axa Prioritară 2: „Îmbunătățirea infrastructurii sociale regionale și locale”<br>2.1. „Reabilitarea /modernizarea /echiparea infrastructurii serviciilor de | Prioritatea 5 : „Dezvoltarea sectorului serviciilor sociale și de sănătate”<br>Domeniul major de intervenție: 5.1 „Reabilitarea infrastructurii |

|                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                               |                                    |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                               |                                    | sănătate”                                                                                                                                                              | serviciilor sociale și de sănătate”                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Obiectivul 3                                                                                                                                                                                     | Sporirea gradului de conștientizare și a sprijinului venit din partea cetățenilor față de programele de sănătate din oraș                                                                     |                                    |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Acțiuni                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                               | Până la data de                    | Ref Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                      | Ref Planul Regional de Dezvoltare                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Organizarea unei campanii de creștere a gradului de conștientizare în ceea ce privește sănătatea publică                                                                                         |                                                                                                                                                                                               | Iunie 2009                         | -                                                                                                                                                                      | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Dezvoltarea unui proiect de creștere a gradului de conștientizare privind nevoia de planificare familială și de preocupare pentru sănătatea reproducerii                                         |                                                                                                                                                                                               | Ianuarie 2008                      | -                                                                                                                                                                      | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Obiectivul 4                                                                                                                                                                                     | Crearea de condiții favorabile pentru creșterea numărului investițiilor private în sectorul de sănătate                                                                                       |                                    |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Acțiuni                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                               | Până la data de                    | Ref Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                      | Ref Planul Regional de Dezvoltare                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Încurajarea investițiilor private în sectorul de sănătate                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                               | Iunie 2008                         | POR – Axa prioritară 2. „Îmbunătățirea infrastructurii sociale regionale și locale”<br>2.2 „Reabilitarea /modernizarea /echiparea infrastructurii serviciilor sociale” | Prioritatea 5 : „Dezvoltarea sectorului serviciilor sociale și de sănătate”<br>Domeniul major de intervenție: 5.1 „Reabilitarea infrastructurii serviciilor sociale și de sănătate”<br>Domeniul major de intervenție: 5.2 „Întărirea instituțională a serviciilor de sănătate și protecție socială” |
| Sectorul Prioritar al Strategiei                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                               | SPORT, SOCIETATE CIVILĂ ȘI TINERET |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Obiectivul 1                                                                                                                                                                                     | Crearea condițiilor favorabile pentru creșterea activităților sportive în oraș, prin reînnoirea și modernizarea facilităților de infrastructură existente și crearea de noi complexe sportive |                                    |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Acțiuni                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                               | Până la data de                    | Ref Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                      | Ref Planul Regional de Dezvoltare                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Extinderea Clubului Municipal Sportiv existent prin introducerea unor noi secții                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                               | Iunie 2008                         | POR Axa Prioritară 5<br>“Dezvoltare urbană durabilă”                                                                                                                   | Prioritatea 8 – Regenerare Urbană<br>Acțiune:<br>Infrastructură culturală, sportivă și de petrecere a timpului liber                                                                                                                                                                                |
| Atragerea tinerilor absolvenți ai Facultății de Sport pentru a întări capacitatea resurselor umane existente și sprijinirea sportului de performanță prin consiliere profesională și antrenament |                                                                                                                                                                                               | Iunie 2008                         |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Cumpărarea unui minibus modern pentru transportul                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                               | Iunie 2008                         |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |





|                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                     |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| sportivilor de la Clubul Sportiv Municipal la diferite competiții                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                     |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                      |
| Construcția de Săli de Sport în cadrul școlilor și liceelor                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                     | Iunie 2009                              | POR Axa Prioritară 2<br>„Îmbunătățirea infrastructurii sociale locale și regionale”<br>2.4. “Reabilitarea / modernizarea /dezvoltarea infrastructurii educaționale”<br>Acțiune:<br>“Reabilitarea / modernizarea / dotarea infrastructurii educaționale preșcolare, primare, a învățământului secundar inferior și superior” | Prioritatea 8 – Regenerare Urbană<br>Acțiune:<br>Infrastructură culturală, sportivă și de petrecere a timpului liber |
| Renovarea sălilor de sport existente, din municipiu                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                     | Iunie 2009                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                      |
| Construcția unui centru sportiv modern, care va include piscină, săli de fitness, de recuperare, de relaxare, piste pentru jogging/alergare și terenuri de volei |                                                                                                                                                                                                                     | Iunie 2012                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                      |
| Continuarea investițiilor pentru Stadionul Municipal (ex. gazon artificial, instalația de iluminat pentru nocturnă, finalizarea sălii de atletism)               |                                                                                                                                                                                                                     | Iunie 2011                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                      |
| Construirea unei săli de sport pentru practicarea judo și a altor tipuri de arte marțiale                                                                        |                                                                                                                                                                                                                     | Iunie 2013                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                      |
| Obiectivul 2                                                                                                                                                     | Consolidarea sectorului ONG-urilor și crearea de condiții sustenabile și a cadrului instituțional cu scopul de a spori participarea ONG-urilor în inițiativele comunitare                                           |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                      |
| Acțiuni                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                     | Până la data de                         | Ref Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Ref Planul Regional de Dezvoltare                                                                                    |
| Înființarea unui Centru Local de Resurse pentru ONG-uri                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                     | Ianuarie 2008                           | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | -                                                                                                                    |
| Stabilirea unui sistem de scheme de granturi pentru activitățile non-profit                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                     | Ianuarie 2009                           | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | -                                                                                                                    |
| Obiectivul 3                                                                                                                                                     | Facilitarea integrării și participării tinerilor în societate, prin investirea într-o dezvoltare adecvată / pozitivă a acestora – prin dobândirea de cunoștințe și dezvoltarea de abilități și competențe           |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                      |
| Acțiuni                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                     | Până la data de                         | Ref Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Ref Planul Regional de Dezvoltare                                                                                    |
| Înființarea unui Centru de Tineret în Adjud                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                     | Iunie 2009                              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | -                                                                                                                    |
| Încurajarea tinerilor în a deveni cetățeni activi și responsabili ai comunității                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                     | Ianuarie 2010                           | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | -                                                                                                                    |
| Obiectivul 4                                                                                                                                                     | Promovarea exemplelor de bună practică europene și naționale, în ceea ce privește inițiative de dezvoltare comunitară în domenii precum sportul la nivel local, tineretul și societatea civilă, în municipiul Adjud |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                      |
| Acțiuni                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                     | Până la data de                         | Ref Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Ref Planul Regional de Dezvoltare                                                                                    |
| Stimularea participării cetățenilor la viața comunității                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                     | permanent                               | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | -                                                                                                                    |
| Sectorul Prioritar al Strategiei                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                     | CONSOLIDAREA CAPACITĂȚII INSTITUȚIONALE |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                      |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Obiectivul 1                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Contribuirea la implementarea Programului Național Operațional Sectorial pentru Dezvoltarea Capacității Administrative, prin implementarea de măsuri operaționale la nivel local, în vederea modernizării și îmbunătățirii managementului, planificării și furnizării serviciilor, și a performanțelor Primăriei Adj. Jud. |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                              |
| Acțiuni                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Până la data de                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Ref Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                                                                                                                                       | Ref Planul Regional de Dezvoltare                                                                                                            |
| Introducerea abordării managementului strategic ca instrument principal pentru îmbunătățirea managementului resurselor autorității locale                                                                                                                                                            | Ianuarie 2008                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | POS „Dezvoltarea capacității administrative”<br>Axa Prioritară 2 – „Dezvoltarea capacității de îmbunătățire a serviciilor prestate de către administrația locală”<br>Domeniul major de intervenție 2.2 – „Întărirea capacității pentru management strategic și planificarea acțiunilor” | -                                                                                                                                            |
| Obiectivul 2                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Consolidarea capacității administrației de a utiliza planificarea strategică integrată și a implementa Strategia de Dezvoltare, conform standardelor și modelelor de bună practică internaționale.                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                              |
| Acțiuni                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Până la data de                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Ref Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                                                                                                                                       | Ref Planul Regional de Dezvoltare                                                                                                            |
| Constituirea unei Echipe multidisciplinare de Implementare a Proiectelor, care să aibă ca atribuții principale: identificarea oportunităților de finanțare, luarea deciziilor privind accesarea unor finanțări, elaborarea și implementarea proiectelor, evaluarea stadiului curent al acestora etc. | Iunie 2007                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | POS „Dezvoltarea capacității administrative”<br>Axa Prioritară 2 – „Dezvoltarea capacității de îmbunătățire a serviciilor prestate de către administrația locală”                                                                                                                       | Prioritatea 3 – „Crearea condițiilor pentru o piață a muncii flexibilă”<br>Acțiune: „Dezvoltarea capitalului uman din administrația publică” |
| Obiectivul 3                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Îmbunătățirea eficienței activității în cadrul departamentelor implicate în managementul proiectelor finanțate de diferiți donori externi                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                              |
| Acțiuni                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Până la data de                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Ref Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                                                                                                                                       | Ref Planul Regional de Dezvoltare                                                                                                            |
| Introducerea sistemului de monitorizare și evaluare a furnizării serviciilor la nivel local care se va concentra pe construirea unui cadru de indicatori de input-output, definiți în baza unor criterii de performanță și eficiență                                                                 | Iunie 2008                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | POS „Dezvoltarea capacității administrative”<br>Axa Prioritară 2 – „Dezvoltarea capacității de                                                                                                                                                                                          | -                                                                                                                                            |





|                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                        | îmbunătățire a serviciilor prestate de către administrația locală”<br>Domeniu major de intervenție 2.4 – „Monitorizarea și evaluarea în administrația locală”                                                                                                                                      |                                                                                                                                               |
| Obiectivul 4                                                                                                                                      | Creșterea capacității Primăriei Adjude a participa cu succes la accesarea Fondurilor Structurale ale Uniunii Europene și a altor oportunități de finanțare disponibile |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                               |
| Acțiuni                                                                                                                                           | Până la data de                                                                                                                                                        | Ref Planul Național de Dezvoltare                                                                                                                                                                                                                                                                  | Ref Planul Regional de Dezvoltare                                                                                                             |
| Elaborarea Planului de Dezvoltare a Resurselor Umane                                                                                              | Ianuarie 2008                                                                                                                                                          | POS „Dezvoltarea capacității administrative”<br>Axa Prioritară 2 – „Dezvoltarea capacității de îmbunătățire a serviciilor prestate de către administrația locală”<br>Domeniu major de intervenție 2.3 – „Raționalizarea prestării de servicii locale și întărirea managementului resurselor umane” | Prioritatea 3 – „Crearea condițiilor pentru o piață a muncii flexibilă”<br>Acțiune: „Dezvoltarea capitalului uman din administrația publică”. |
| Dezvoltarea facilităților de pregătire profesională pentru funcționarii de stat                                                                   | Ianuarie 2008                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                               |
| Dezvoltarea unui bun plan de valori, a măsurilor strategice din cele mai bune practici ale implementării strategiei orașului                      | în desfășurare                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                               |
| Dezvoltarea unui plan operațional pentru implementarea strategiei orașului, legat de buget, resurse și progresul implementării până la acea dată. | Decembrie 2007<br>Decembrie 2008<br>Decembrie 2009<br>Decembrie 2010<br>Decembrie 2011<br>Decembrie 2012                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                               |



## Anexa 3: Fișe de Proiect pentru proiectele destinate spre finanțare prin Fonduri Structurale pentru perioada 2007 - 2009

|    | Denumirea proiectului                                                                                                        | Legătura proiectului cu POS/POR                                                                                                                                                                                                                              | Costurile proiectului (în EURO) |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| 1. | Șoseaua de centură Adjud                                                                                                     | <b>POS Transport</b><br><b>Axa Prioritară 2:</b><br>Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport național                                                                                                                                        | 8 400 000                       |
| 2. | Dezvoltarea infrastructurii de mediu în zonele suburbane ale Adjudului                                                       | <b>POS de Mediu</b><br><b>Axa Prioritară 1:</b><br>Extinderea și modernizarea sistemelor de apă și apă uzată                                                                                                                                                 | 8 210 000                       |
| 3. | Dezvoltarea infrastructurii de transport în zonele suburbane ale Adjudului                                                   | <b>POR</b><br><b>Axa Prioritară 1:</b><br>Îmbunătățirea infrastructurii de transport locale și regionale                                                                                                                                                     | 7 510 000                       |
| 4. | Reabilitarea rețelei de alimentare cu apă, a canalizării și a stației de epurare a municipiului Adjud                        | <b>POS de Mediu</b><br><b>Axa Prioritară 1:</b><br>Extinderea și modernizarea sistemelor de apă și apă uzată                                                                                                                                                 | 10 450 000                      |
| 5. | Centrul de dezvoltare a afacerilor                                                                                           | <b>POS Dezvoltarea Resurselor Umane</b><br><b>Axa Prioritară 3:</b><br>Creșterea adaptabilității forței de muncă<br><b>POS Creșterea Competitivității Economice</b><br><b>Axa Prioritară 1:</b><br>Un sistem inovativ de producție                           | 290 000                         |
| 6. | O sănătate îmbunătățită pentru regiunea de nord a județului Vrancea                                                          | <b>POR</b><br><b>Axa Prioritară 2:</b><br>Îmbunătățirea infrastructurii sociale regionale și locale                                                                                                                                                          | 450 000                         |
| 7. | Platformă electronică pentru eficientizarea proceselor de management, monitorizare și evaluare a proiectelor cu finanțare UE | <b>POS pentru Dezvoltarea Capacității administrative</b><br><b>Axa Prioritară 2:</b><br>Dezvoltarea capacității de creștere a calității serviciilor în administrația locală<br><b>Axa Prioritară 1.3:</b><br>Implementarea reformei în administrația publică | 95 000                          |
| 8. | Managementul integrat al colectării deșeurilor solide și al sistemului de separare                                           | <b>POS de Mediu</b><br><b>Axa Prioritară 2:</b><br>Dezvoltarea sistemelor integrate de management al deșeurilor și reabilitarea siturilor contaminate                                                                                                        | 1 050 000                       |





